



益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人 **Kuok Khoon Hong**（郭孔丰）、主管会计工作负责人 **Loke Mun Yee**（陆玟妤）及会计机构负责人（会计主管人员）郭亚欣声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司目前不存在影响公司正常经营的重大风险。公司日常经营中可能面临的风险因素包括：1、行业竞争带来的风险；2、宏观经济波动带来的风险；3、国家食用植物油行业政策变动风险；4、原材料行业政策变动风险；5、下游需求波动风险；6、原材料价格波动风险；7、供应商集中度较高的风险；8、衍生品交易风险；9、食品安全和质量控制风险；10、经营业绩波动风险；11、存货余额较大风险；12、汇率风险；13、所得税税收优惠及其他税务政策变化风险；14、无形资产和商誉减值风险；15、环保及安全生产风险；16、地缘冲突和国际贸易摩擦对公司生产经营造成不利影响的风险；17、自然灾害带来的风险；18、舆情风险。公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务”之“（三）风险因素”，对风险进行了详细描述并提出了公司已采取的应对措施，敬请投资者查阅，并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 5,421,591,536 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.30 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	12
第四节 公司治理、环境和社会.....	53
第五节 重要事项.....	87
第六节 股份变动及股东情况.....	126
第七节 债券相关情况.....	132
第八节 财务报告.....	135

备查文件目录

- （一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）经公司法定代表人签字且加盖公司公章的 2025 年年度报告及摘要文本原件。
- （五）其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

释义

释义项	指	释义内容
公司/本公司/益海嘉里/集团/发行人	指	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司
ADM	指	Archer Daniels Midland Company（股票代码：ADM.N）及其关联方，是丰益国际一名董事担任高管的公司
丰益国际	指	Wilmar International Limited（丰益国际有限公司），新加坡交易所上市公司（股票代码：F34），持有公司控股股东丰益香港 100%权益
丰益香港	指	Wilmar Distribution (Hong Kong) Limited（中文名：豐益營銷（香港）有限公司），曾用名 Bathos Company Limited，公司控股股东
A 股	指	人民币普通股
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《创业板上市规则》	指	《深圳证券交易所创业板股票上市规则》
《创业板规范运作》	指	《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》
《公司章程》	指	《益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司章程》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
中亚五国	指	哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、土库曼斯坦以及乌兹别克斯坦

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	金龙鱼	股票代码	300999
公司的中文名称	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司		
公司的中文简称	益海嘉里金龙鱼		
公司的外文名称（如有）	Yihai Kerry Arawana Holdings Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	YKA		
公司的法定代表人	Kuok Khoon Hong（郭孔丰）		
注册地址	中国（上海）自由贸易试验区博成路 1379 号 15 层		
注册地址的邮政编码	200126		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	中国（上海）自由贸易试验区博成路 1379 号 15 层		
办公地址的邮政编码	200126		
公司网址	www.yihaikerry.net.cn		
电子信箱	jinlongyu_ir@cn.wilmar-intl.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	Ang Bee Ling（洪美玲）	田元智
联系地址	中国（上海）自由贸易试验区博成路 1379 号	中国（上海）自由贸易试验区博成路 1379 号
电话	021-31823188	021-31823188
传真	021-31822065	021-31822065
电子信箱	jinlongyu_ir@cn.wilmar-intl.com	jinlongyu_ir@cn.wilmar-intl.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所官网（www.szse.com.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、证券日报、中国证券报、上海证券报、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
签字会计师姓名	夏佳、李焯

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因：会计政策变更

	2025 年	2024 年		本年比上年增减	2023 年
		调整前	调整后	调整后	
营业收入（千元）	245,125,575	238,866,319	238,279,409	2.87%	251,523,736
归属于上市公司股东的净利润（千元）	3,152,894	2,502,020	2,502,020	26.01%	2,847,749
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元）	2,844,654	972,273	968,638	193.68%	1,321,335
经营活动产生的现金流量净额（千元）	15,444,977	4,994,157	6,037,848	155.80%	14,920,935
基本每股收益（元/股）	0.58	0.46	0.46	26.09%	0.53
稀释每股收益（元/股）	0.58	0.46	0.46	26.09%	0.53
加权平均净资产收益率	3.32%	2.70%	2.70%	0.62%	3.16%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末
		调整前	调整后	调整后	
资产总额（千元）	228,720,435	225,059,402	225,059,402	1.63%	238,499,990
归属于上市公司股东的净资产（千元）	96,432,320	93,736,503	93,736,503	2.88%	91,495,717

注：上述表格中 2024 年的营业收入、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润和经营活动产生的现金流量净额已按财政部会计司于 2025 年发布的相关会计处理实施问答进行了追溯调整。具体详见公司于 2026 年 2 月 26 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2026-006）。

报告期内，公司实现营业收入 2,451.26 亿元，同比增长 2.87%；利润总额 48.89 亿元，同比增长 33.71%；归属于上市公司股东的净利润 31.53 亿元，同比增长 26.01%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 28.45 亿元，同比增长 193.68%。如不考虑以下第（4）点预计诉讼损失的计提影响，公司报告期内实现利润总额 56.92 亿元，同比增长 55.68%；归属于上市公司股东的净利润 38.86 亿元，同比增长 55.31%。本次损失计提涉及的诉讼均为一审判决后根据企业会计准则要求的谨慎性原则进行的会计处理，尽管公司确认了预计负债损失，但公司及子公司不认可一审判决结果，子公司已提起上诉。目前一审判决未生效，案件在二审审理之中。

主要业绩驱动因素如下：

（1）营业收入

报告期内，营业收入较上年增长，主要是因为厨房食品、饲料原料及油脂科技产品的销量较去年均有所增加。

(2) 厨房食品

报告期内，厨房食品的销量及利润同比增长。销量的增长主要是由于新工厂产能释放的影响，以及公司销售渠道和网络的持续拓展。利润的增长，则主要得益于面粉和大米业务的业绩较上年明显改善，面粉和大米的业绩改善主要归因于原料价格同比下降以及良好的原料采购和产品营销策略。同时，部分新业务板块经营情况逐步改善。

(3) 饲料原料及油脂科技

报告期内，饲料原料及油脂科技整体板块的销量和利润均有所增长。销量的增长主要得益于良好的下游养殖业市场需求、豆粕在饲料配方中的高性价比以及公司在饲料原料销售渠道的持续性优势。同时，饲料原料业务的利润同比增长，主要是大豆压榨利润上涨，一方面本年度国内下游养殖行业需求良好，支撑了豆粕的价格走势，叠加了公司产品销售节奏较好；另一方面，2024/2025 年度南美大豆供应充足，前三季度大豆采购成本同比有所降低，尽管四季度大豆采购成本有所增加，但是全年大豆压榨利润仍然好于去年。

(4) 预计诉讼损失的计提及所涉案件的进展

报告期内，归属于上市公司股东的净利润变动，除上述原因外，还包含公司下属子公司益海（广州）粮油工业有限公司（以下简称“广州益海”）和东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司（以下简称“东莞富之源”）根据企业会计准则要求的谨慎性原则确认的相关诉讼的预计负债损失。相关诉讼进展及确认的预计负债损失具体情况如下：

1) 公司下属子公司广州益海于 2025 年 11 月 19 日收到安徽省淮北市中级人民法院一审《刑事判决书》，广州益海被判决构成合同诈骗罪帮助犯，并处罚金人民币 100 万元，并需对被害单位安徽华文国际经贸股份有限公司（以下简称“安徽华文”）的经济损失人民币 18.81 亿元与云南惠嘉进出口有限公司（以下简称“云南惠嘉”）承担共同退赔责任。广州益海不服一审判决已经提起上诉。截至财务报表批准报出日，本案在二审审理中，目前一审判决并未生效；同时本集团结合辩护律师的意见以及广州益海就本案先后委托的十位权威刑法学专家的法律论证一致认为，广州益海不构成合同诈骗罪帮助犯。但广州益海仍根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》的相关规定以及企业会计准则要求的谨慎性原则确认了预计负债。广州益海结合辩护律师及专家律师的意见认为，广州益海为有限责任公司，可以对外依法承担独立法人责任，广州益海以其独立的财产对外承担法律责任。同时，根据法律规定以及已有判例中的退赔责任的法律边界，广州益海合理估计其仅能根据其资产、财务状况承担法律责任，广州益海依据其截至 2025 年 12 月 31 日的账面净资产总额人民币 2.61 亿元对预计负债做出合理估计，全额计提并列报于其他流动负债，导致公司 2025 年年度净利润减少约人民币 2.61 亿元。

尽管广州益海根据企业会计准则要求的谨慎性原则确认了本次预计负债，但广州益海认为一审判决在认定事实、适用法律上均根本错误，本案是安徽华文与云南惠嘉内外勾结、共同造假，造成国有资产巨额损失并掩盖近十年后，企图将巨额损失非法转嫁给广州益海。广州益海不服一审判决已经提起上诉，将穷尽法律所赋予的全部途径和手段以澄清真相，维护广州益海的合法权益。具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于下属子公司收到刑事起诉书进展情况的公告》（公告编号：2025-038）和《关于下属子公司刑事案件的进展公告》（公告编号：2025-050）。

2) 国家税务总局东莞市税务局洪梅税务分局（以下简称“洪梅税务分局”）于 2023 年 11 月向公司下属子公司东莞富之源作出东税洪梅处[2023]1 号《税务处理决定书》（以下简称“《决定书》”），认定东莞富之源对免税项目菜粕等对应增值税不得抵扣进项税额计算不准确。东莞富之源对《决定书》持有异议，先后提起了行政复议和行政诉讼。东莞富之源于 2025 年 6 月 24 日收到广东省东莞市第一人民法院一审《行政判决书》，驳回东莞富之源的诉讼请求，东莞富之源不服一审判决已经提起上诉，本案在二审审理中，目前一审判决并未生效。根据企业会计准则要求的谨慎性原则，东莞富之源将依据洪梅税务分局的《决定书》和《责令限期改正通知书》认定和计算的 2012 年 7 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间内少计的不可抵扣进项税额转出至当期主营业务成本，并同步将补缴的增值税附加税税款及滞纳金计入当期损益，导致公司 2025 年年度净利润减少约人民币 4.72 亿元。

尽管东莞富之源根据企业会计准则要求的谨慎性原则确认了本次预计负债，但东莞富之源仍认为《决定书》及一审判决违反税收法定原则和行政信赖利益保护原则，事实认定不清、法律适用错误；公司结合外部法律专家及税务专家的意见认为，东莞富之源的增值税处理没有违反增值税法的相关规定，相关税务处理符合法律的明确规定。案件的基本内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025 年半年度报告》“第八节 财务报告”之“十六、承诺及或有事项”之“2、或有事项”之“（1）资产负债表日存在的重要或有事项”之“A. 纳税争议”。

前述诉讼案件目前均在二审过程中，二审结果具有不确定性。公司将持续跟进相关诉讼进展，并及时履行信息披露义务。请广大投资者注意投资风险。

(5) 扣除非经常性损益的净利润

公司的非经常性损益主要产生于正常经营活动中用来管理商品价格和外汇风险的衍生工具、结构性存款和权益性金融资产的损益、以及与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益。其中的衍生工具因未完全满足套期会计的要求，因此在会计角度属于非经常性损益。从业务角度，所有期货损益的已实现部分应计入主营业务毛利，未实现部分应随着未来现货销售而同步计入主营业务毛利。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	59,078,925	56,603,327	68,588,056	60,855,267
归属于上市公司股东的净利润	981,413	774,191	993,119	404,171
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	862,136	526,727	628,397	827,394
经营活动产生的现金流量净额	10,283,863	4,341,348	12,971,540	-12,151,774

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异**1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况**

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：千元

项目	2025 年	2024 年	2023 年	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-36,260	-23,513	-42,297	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	331,750	327,058	372,823	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,208,686	1,791,900	1,517,562	主要产生于正常经营活动中用来管理商品价格和外汇风险的衍生工具，以及结构性存款和权益性金融资产的损益。其中的衍生工具因未完全满足套期会计的要求，因此在会计角度属于非经常性损益。从业务角度，所有期货损益的已实现部分应计入主营业务毛利，未实现部分应随着未来现货销售而同步计入主营业务毛利。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,192	3,671	1,636	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	264	-	-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-1,386	-12,124	359	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-12,942	45,733	53,393	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-860,399	393,535	8,278	2024 年主要是与鲁花集团换股交易的损益。2025 年主要是预计诉讼损失的计提及处置子公司的损益。
减：所得税影响额	293,848	980,404	353,401	2024 年包含与鲁花集团换股交易的所得税 5.5 亿元。
减：少数股东权益影响额（税后）	38,817	12,474	31,939	
合计	308,240	1,533,382	1,526,414	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

(一) 主营业务情况

1、 公司主营业务

公司的主营业务是厨房食品、饲料原料及油脂科技产品的研发、生产与销售。围绕产业链上下游，公司主要涉足油籽压榨、油脂精炼、油脂灌装、专用油脂、油脂科技、水稻循环经济、玉米、小麦、大豆加工及其延伸产业链、食品原辅料、粮油科技研发、蛋鸡养殖、功能性大健康产品、中央厨房食品园区等产业。

报告期内，公司从事的主营业务未发生重大变化。

2、 公司主要产品

公司的主要产品包括厨房食品、饲料原料及油脂科技产品。产品涵盖食用油、大米、面粉及面条、调味品、专用油脂、食品原辅料、鸡蛋、功能性大健康产品等家庭、餐饮及工业用厨房食品；豆粕、麸皮、米糠粕等饲料原料；以棕榈油等油脂为原料生产的油脂基础化学品、油脂衍生化学品、营养品、日化用品等油脂科技产品。公司的主要产品如下：

食用油：



大米：



面粉：



面条：



大健康产品:



调味品:



鸡蛋:

杂粮:



央厨产品:



食品工业产品:



- 起酥油
- 烘焙油脂
- 代可可脂
- 猪油、牛油
- 豆浆粉
- 巧克力

饲料原料:



- 蛋白类
- 纤维类
- 能量类

油脂科技产品:



- 油脂基础化学品
- 油脂衍生化学品
- 日化用品
- 营养品

（二）竞争优势

公司竞争优势详见“第三节 管理层讨论与分析”之“三、核心竞争力分析”。

（三）风险因素

1、行业竞争带来的风险

我国厨房食品行业竞争激烈，公司面临来自消费者喜好及消费趋势变化、消费者品牌忠诚度、新产品推出、竞争对手定价策略、替代产品取代公司产品、区域地方经济发展等多种行业竞争压力。公司的盈利能力将取决于公司预见及应对该等竞争压力的能力。如公司由于竞争而导致现有市场份额减少或利润下降，公司的业务发展和经营业绩可能会受到不利影响。

公司将悉心研究消费者需求，坚持研发创新引领先进消费理念，持续推出满足中国市场和消费者需求的新产品、新产线。公司借助多产品、多渠道优势，通过共用销售渠道以及渠道间的协同配合使公司产品能够快速推向市场，同时公司通过位于战略要点的综合企业群模式不断降低成本，把产业链上下游的工厂集合于一个生产基地内，一间工厂的产成品是另一间工厂的原材料，从而降低整体的物流和库存成本，进一步提升公司的市场竞争力。

2、宏观经济波动带来的风险

公司的主要产品属于日常消费品，在经济紧缩时，消费者信心降低会使消费者对未来的预期更为谨慎，消费者对高端产品的需求可能出现下降。当前我国经济整体处于平稳运行状态，但依然存在经济发展的各种风险和挑战，公司也将面临宏观经济波动导致公司业绩出现下滑的风险。

宏观经济波动是正常的经济现象，各行各业都会面临同样的风险。由于中国经济体制、市场结构、宏观调控机制能够比较协调地运作，宏观经济波动的风险相对较小。从长远看，中国经济将继续保持增长，消费升级仍是长期趋势。公司将顺应经济形势各阶段的变化，坚持优化产品结构，推出满足不同消费群体需求的各类产品，以高端、中端和大众全覆盖的产品系列来契合需求端的变化。

3、国家食用植物油行业政策变动风险

我国作为食用植物油的消费大国，食用植物油生产所需大豆、菜籽等农作物的国内产量无法满足全部需求，原料进口依存度较高。出于国家安全战略考虑，我国在产业政策层面对油料作物的种植及油脂的加工、流通、储备、进出口等各个环节采取多种措施，促进食用植物油产业健康发展，保障我国食用植物油供给安全。相关政策的落实对公司的经营有积极的促进作用，但依然存在未来行业政策变化可能对公司的业务发展和业绩增长造成不利影响的风险。

公司将密切关注国家政策变化，紧跟国家产业政策的发展，及时调整经营策略，充分利用公司各项优势为消费者提供更加健康、安全、美味的食用油产品。

4、原材料行业政策变动风险

由于国内大豆、菜籽等油料作物产量无法满足行业需求，因此进口转基因大豆、菜籽被较多地应用于压榨行业，公司也使用了部分进口转基因大豆、菜籽进行压榨。我国对转基因食品实行安全评价管理制度，经国家有关部门安全评价的食品不存在安全问题，但转基因食品依然受消费者较多关注。如果未来国家在转基因食品管理的政策导向发生变化，且公司未能及时调整经营策略，公司产品销售和原材料采购可能受到一定程度的影响，进而影响公司的盈利水平。

公司部分产品采用转基因原料，同时也有很多产品采用国产原料，如水稻、小麦、国产大豆等，公司将继续保持多产线协同发展，多品类齐头并进的综合经营模式，不断提升公司的盈利水平。

5、下游需求波动风险

随着社会经济发展和人均收入水平的提升，消费者健康意识不断提高，新的消费趋势和消费理念也随着消费者年龄结构和层次演变而不断产生，同时广受关注的食品安全事件的发生，均可能对公司各类厨房食品的市场需求产生影响。同时，公司从事动物饲料原料的生产及销售业务，猪瘟等可能造成牲畜死亡或对牲畜养殖造成负面影响的疫病爆发，会导致对公司生产的豆粕、菜粕等饲料原料的需求下降，从而对公司的经营业绩和盈利水平带来负面影响。

公司将持续关注消费趋势及下游需求的变化，不断研发创新、优化产品结构以满足新一代消费者需求。

6、原材料价格波动风险

公司产品的原材料成本占主营业务成本的比重较高。公司原材料采购价格以国内和国际商品市场的价格为基础，其中大豆、小麦、水稻等农产品的价格受到气候、自然灾害、全球供需、政策调控、关税、国内外市场状况和贸易摩擦等多种因素影响而产生波动。原材料价格如果出现大幅波动，有可能对公司的盈利水平产生较大的影响。

公司将根据自身订单情况确定较为合理的原材料采购数量和采购时间，并利用国内外衍生品交易市场对原材料采购采用套期保值的经营策略，同时公司将积极拓展新的原材料采购渠道，不断强化供应链管理，尽可能减小原材料价格波动对公司利润的影响。

7、供应商集中度较高的风险

公司从前五大供应商采购的原材料金额占公司原材料采购总额的比重较高。公司凭借自身的规模优势在长期业务开展过程中建立了较为稳定的原材料供应渠道，但如果原材料市场供需出现较大变化，公司无法从当前供应渠道采购充足的生产品所需原材料，将导致公司的原材料供应减少或中断，公司的正常生产经营活动可能受到一定程度的不利影响。

公司采购的主要原材料为大豆、水稻、小麦、食用油脂等产品，在公开市场都有相应的报价，不存在对某一供应商存在依赖。公司会积极开发新的优质供应商同时定期对现有供应商的履约能力、服务水平、研发能力等各方面进行充分评估，形成优胜劣汰的管理机制，保障原材料的及时供应。

8、衍生品交易风险

为了减少公司原材料价格和汇率波动等因素对公司经营业绩带来的不利影响，公司会进行期货、远期外汇合约等衍生品交易。虽然这些衍生品交易可以帮助公司减少原材料价格波动带来的风险，但也会面对衍生品交易本身所带来的各种风险，如市场风险、流动性风险、信用风险、法律风险、操作风险、基差风险、期货交易保证金不足的财务风险、偏离套期保值宗旨的期货交易风险等。

公司制定了相关的管理制度及风险管理流程，对衍生品交易业务的操作程序、资金使用以及风险管控措施作出了明确规定，严格管理衍生品头寸，尽量降低交易风险。

9、食品安全和质量控制风险

公司的主要产品之一为厨房食品，随着公司业务布局与发展，产品品类不断拓展和延伸，比如鸡蛋、味精、冷冻蛋糕、常温米饭、大健康产品等，在食品安全和质量控制等方面都提出了更高要求。同时我国对食品安全的重视、消费者食品安全意识以及权益保护意识的增强，厨房食品的安全和质量一直是公司经营的重中之重。公司的产品除了前端原辅料采购、中间加工、后续还需经过运输、仓储、上架销售等多个环节才能到达终端消费者，如果期间质量及食品安全管理工作出现疏忽或其他不可预见原因、不可抗力事件发生，存在引发产品质量和食品安全事件的可能性，从而导致消费者投诉、潜在纠纷以及诉讼、处罚的风险。

公司建立了覆盖产品供应链全过程的食品安全和质量管理体系，对原材料采购、生产加工、流通销售等诸多环节制定了严格的质量管理措施并严格执行，同时强化源头管理、过程管理与风险预防管理，使产品全过程受控并可追溯。公司将持续完善食品安全预防管理机制，不断提升质量管理水平，严控质量安全风险。

10、经营业绩波动风险

公司与主要客户建立了稳定的合作关系，但公司经营过程中来自原材料及产品市场价格波动，行业及市场竞争加剧，人工成本上升及扩产建设进度不及预期等因素导致的不确定性增多，若公司无法有效应对上述因素变化，则公司未来存在经营业绩波动的风险。受中秋节、国庆节、春节等节假日消费旺季，以及生猪、家禽等牲畜养殖、出栏季节性特点影响，公司厨房食品、饲料原料产品销售存在季节性特征。同时，各类农产品原材料的采购亦受季节变化影响，与年内其他时间相比，收成季节的储粮量相对较高。因此，公司于同一年度内各季度的经营业绩和现金流量存在波动的风险。

公司通过多产线综合经营的模式在一定程度上可以减少单一产线可能带来的经营波动，同时也在积极布局新的高增长和互补性业务，如中央厨房、大健康、蛋鸡等业务，不断扩充厨房食品品类并有效降低生产、物流及营销成本。

11、存货余额较大风险

公司存货主要为原材料和库存商品，考虑到消费旺季备货的影响，公司期末存货账面价值余额较大。公司保持一定的库存量能够保障生产经营的稳定性，但如果原材料、库存商品的行情出现大幅下滑或者公司产品销售不畅，而公司未能及时应对并做出相应调整，公司将面临存货跌价的风险。

公司会根据下游需求及市场行情的变化来动态调节库存余额，同时通过供应链优化，在保障市场需求的前提下不断提升存货的周转率来降低库存余额。

12、汇率风险

公司部分原材料从海外进口，采购该等进口原材料主要以美元结算，因此公司持续持有较大数额的美元资产（主要为美元货币资金）和美元负债（主要包括经营性负债、长短期借款等）。受人民币汇率变化的影响，采购价格可能因汇率变动产生异常波动，如公司产品价格不能及时做出调整，将直接影响公司的盈利能力。

公司采用远期外汇合约等金融衍生工具对汇率进行套期保值，减少汇率波动风险，同时公司也持续研究国际贸易和汇率政策，制定合理的贸易条款和结算方式，尽量减少汇率波动对公司经营业绩的影响。

13、所得税税收优惠及其他税务政策变化风险

公司多家境内子公司依据农产品初加工优惠政策享有相应的企业所得税免税政策；公司新加坡子公司对于符合要求的农产品及散装食用产品国际贸易业务利得享受 5% 的优惠税率。如果前述税收优惠政策以及其他税务政策发生变化，可能会导致公司成本和费用上升，从而对公司的盈利能力产生一定负面影响。

公司将持续研究国内外税务政策变化、强化税务风险管理，根据政策导向及时做好规划及预判。

14、无形资产和商誉减值风险

公司无形资产及商誉账面价值占公司资产总额的比例较高。公司虽然每年对使用寿命不确定的无形资产及商誉进行减值测试且目前相关资产并未发现减值迹象，但若未来宏观经济、市场环境、产业政策等外部因素发生重大变化，公司仍然存在对相关资产计提减值，进而影响公司业绩的风险。

公司将持续聚焦厨房食品领域，坚持改革创新，发展多种互补性业务，充分发挥公司的综合经营优势，不断增强公司的竞争力和盈利水平。同时公司将继续深耕品牌建设与客户服务，做好市场营销及开拓工作，不断提升公司品牌价值与品牌影响力。

15、环保及安全生产风险

公司在生产过程中会产生一定的废水、废气和固体废弃物，倘若出现处理不当或设备故障时，存在发生环境污染的可能性。随着国家对环境保护和安全生产的要求愈加严格，对企业生产经营中的环保和安全生产要求也不断提高。如果公司未能严格遵守环保和安全生产相关法律、法规及规范性文件要求乃至发生环境污染事件或安全生产事故，则公司可能面临受到环保和安全生产处罚的风险。

公司制定了安全生产相关的管理制度，并对各条生产线及生产设备加装了环保设施，同时不断加强生产运营的精益管理，对生产工艺进行优化，持续降低生产过程中各项能耗指标，减少污染物排放。公司加强对不同工种生产人员的安全管理培训，并制定了安全生产责任制，将安全生产责任落实到人，积极主动去发现问题、并加以整改和解决。

16、地缘冲突和国际贸易摩擦对公司生产经营造成不利影响的风险

近年来全球地缘冲突频发，引发了全球经济、金融市场震荡，大宗商品价格波动性加剧，中国经济因此面临较大的挑战和压力。若地缘政治局势进一步恶化，可能对公司的成本产生一定的影响。

自 2018 年中美贸易摩擦以来，公司来自于美国的原材料采购尤其是大豆采购的数量受到一定影响。同时，考虑到国际贸易摩擦的不确定性，不排除未来国际贸易摩擦会对公司的境外原材料采购造成不利影响。

对于境外原材料采购，公司会根据具体贸易环境及采购成本情况选择合适的来源国及供应商。同时，公司将不断强化供应链管理，紧跟国家政策，积极拓展新的原料采购渠道来降低地缘冲突和贸易摩擦可能给生产经营带来的不利影响。

17、自然灾害带来的风险

公司的生产基地遍布全国各个地区，公司多个生产基地临近原材料产地、港口、铁路或终端市场，有利于降低生产成本，保证产品质量，同时节约公司生产运营的物流成本。但中国广阔的疆域也使各个地区的地理环境、气候条件各不相同，部分生产基地可能会面临台风、地震、洪涝、雪灾等各种不可预测的自然灾害，造成部分生产基地可能会出现建筑及设备毁损、物流中断、原材料短缺等现象进而出现停工停产现象，这将对公司部分地区下属公司的生产经营产生直接影响。

自然灾害不可避免，公司通过在全国建立多个生产基地来保证产品的及时供应，同时公司也在每次灾害事件发生后及时复盘和总结经验，并建立起完善的应急与启动预案机制。公司通过事前做好防范部署、事后启动及时汇报机制来保证公司迅速获得下属工厂的实时信息。此外公司也通过购买财产保险等方式，为房屋、设备、存货等资产购买保险，提前做好风险防范和转移，提高公司防灾能力，保障公司资产安全。

18、舆情风险

随着社交媒体和自媒体的快速发展，信息传播呈现碎片化、扩散快、发酵性强等特征，不实信息或片面解读可能通过自媒体平台迅速扩散，引发公众误解或负面情绪，从而对公司的品牌声誉、市场形象及投资者信心造成潜在冲击。此类舆情风险若未得到及时识别与应对，可能影响公司经营环境的稳定性。

公司已建立常态化舆情监测与快速响应机制，持续跟踪舆论动态，适时通过官方渠道发布准确信息，主动澄清事实、引导理性认知。同时，公司坚持依法维权，对恶意造谣或侵权行为坚决采取法律手段，切实维护公司的合法权益与品牌形象。

（四）经营模式

1、采购模式

公司采购品类主要分为大豆、水稻、小麦、油脂等农副产品和包材辅料及设备类两大类。为提高采购效率并兼顾灵活性，农副产品采购由公司各事业部统筹规划、各下属工厂按照事业部指导实施具体采购工作。各事业部根据每年的销售及生产计划制定总体采购方案，各工厂根据自身生产计划提前确定采购的品种、数量及到货时间等要求。

对于采购需求集中的包材或金额较大的生产设备，为发挥集采成本优势，由供应链管理部或各产品事业部指导采购谈判工作；对于采购需求较小或区域调配物流成本较高的包材、辅料及小额备品备件等，则由各工厂根据实际需要自行采购。

公司坚持与品牌供应商合作，不断提升采购质量，良好的商业信誉使公司拥有一批稳定而质优的长期合作供应商。

2、生产模式

基于全国战略布局，公司建立了高效协同的生产网络，并通过大型综合企业群实现效率最大化和规模经济，在泰州、秦皇岛、上海、连云港、防城港、齐齐哈尔等地建立了多个综合企业群。综合企业群通过将产业链上下游的工厂集合于一个生产基地内，一间工厂的产成品是另一间工厂的原材料，从而降低整体的物流和库存成本。公司各事业部生产规划部门结合总体需求计划、产能情况、市场行情波动等情况制定总体生产规划。工厂结合区域内客户需求、自身产能、产品生产周期、各品类潜在销量波动等因素制定具体生产计划，实施生产管理。工厂制造部门根据排产计划组织生产，开展生产经营活动。

公司生产模式以自产为主，少量产品存在由外协厂商代加工情况，以满足产品及时供应需求。

公司高度重视生产管理，在事业部之间、工厂之间、事业部与工厂之间建立了高效的沟通交流机制。公司拥有覆盖全国的供应链管理及生产能力，可以在全国范围内统筹及协调生产，满足客户在全国不同地区、不同时间的产品需求。

3、 销售模式

公司针对不同的产品及销售渠道设立了不同的事业部进行专业规划，其中厨房食品下分设消费品、餐饮、食品工业、电商四大渠道事业部，负责各渠道的建设及营销规划。公司销售模式主要分为经销和直销。经销模式指公司与经销商签署相关协议，由经销商按照协议约定销售产品；直销模式指除经销模式外，公司直接和客户签署购销合同，将商品销售给客户。零售渠道下的农贸市场、粮油批发店、福利团购等通道以经销为主，大型商超及零售连锁企业以直销为主。餐饮渠道下中小餐饮、快餐连锁等以经销为主，大型企业食堂、连锁酒店、连锁餐饮等大型客户则以直销为主。对于食品工业渠道下的大型食品企业，公司以直销模式服务客户，对于一些小型或区域性的食品工业企业，则通过经销模式开展生意。对于饲料原料及油脂科技产品，公司主要采用直销模式。经过多年的市场耕耘，公司在国内构建了强大的营销网络，点面结合，致力于为广大消费者和相关企业提供全方位服务。

(五) 品牌运营情况

1、 公司主要产品及代表品牌

公司主要产品分为厨房食品、饲料原料及油脂科技两大类，目前已经形成了覆盖高端、中端、大众的综合品牌矩阵，并通过品牌共享打造了多个核心综合品牌。公司设有专业的大品牌管理部，负责综合品牌的整体战略定位、生态管理、策划、运营、宣传及推广工作。同时，由专门的品牌运营部门负责各专业品牌和产品线的品牌运营，立足于产品特性进行营销推广。针对渠道网络和消费者信息获取碎片化趋势，公司采取了多样化的品牌运作方式，主要包括传统媒体投放及广告推广、体育营销、美食场景营销、娱乐营销、文化营销、新媒体营销等。公司品牌营销和产品推广相辅相成，在通过成熟品牌推广创新产品的同时，优质创新产品也在一定程度上提升了品牌的知名度和美誉度。公司主要产品及代表品牌如下：

食用油：



大米：



面粉及面条：



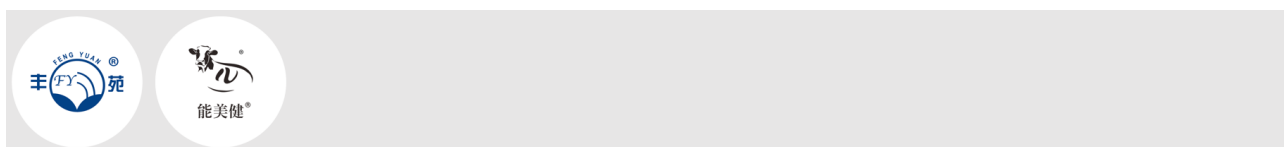
食品工业产品：



大健康及其他厨房食品：



饲料原料：



油脂科技产品：



2、 新产品投放情况

报告期内，公司结合各地的风味、饮食习惯、渠道特点以及客户的特定需求等因素，陆续推出了部分新品，具体如下：

类别		产品名称		投放情况
厨房食品	大健康产品	食用油	金龙鱼丰益堂甘油二酯油系列产品	主要在消费品渠道销售
		面粉	金龙鱼丰益堂低 GI 高纤藜麦调配谷物粉	全渠道销售
			金龙鱼丰益堂低 GI 高纤荞麦调配谷物粉	
			金龙鱼丰益堂低 GI 高纤青稞调配谷物粉	
			金龙鱼丰益堂低 GI 高纤燕麦调配谷物粉	
		挂面	金龙鱼丰益堂黑青稞苦荞甘油二酯油葱油面	
		杂粮	金龙鱼丰益堂低 GI 花式五谷杂粮	
	食用油	稻米油	金龙鱼 不油腻轻年™ 稻米油	
			金龙鱼御膳堂餐料专用稻米油	主要在餐饮渠道销售
			金龙鱼 RiceVita Rice Bran Oil Riskliolja	主要在英国、日本、瑞典等国家 Costco 销售

类别		产品名称	投放情况	
	玉米油	金龙鱼学生餐专用玉米胚芽油	学生团餐客户定制品	
		调和油	玉米亚麻籽香食用植物调和油	主要在消费品渠道销售
			亚麻鲜生食用植物调和油	
			橄榄鲜生食用植物调和油	
			山茶姑娘山茶籽香食用植物调和油	
			初榨橄榄果香食用植物调和油	
	大米	大米	金龙鱼 6 步鲜东北生态五常米	主要在电商渠道销售
			香满园象小伢香米	南方区域全渠道销售
			金龙鱼珍香小农粘	南方高端香米，壶嘴包装，主要在消费品渠道销售
			金龙鱼稻谷鲜生 6 步鲜方正·长粒香大米	电商定制产品
			金龙鱼稻谷鲜生 6 步鲜黑土·稻花香大米	
			金龙鱼稻谷鲜生 6 步鲜五常大米	
			金龙鱼天赋五常鲜碾五常大米	
			乳玉皇妃米灵芝香稻米	商超定制产品
			金龙鱼有机稻花香大米	
	杂粮	杂粮	MM 有机小米	山姆定制品
			金龙鱼花式五谷杂粮（绿豆百合饭）	全渠道销售
			金龙鱼花式五谷杂粮（红豆薏米饭）	
			金龙鱼花式五谷杂粮（八黑谷物饭）	
			金龙鱼花式五谷杂粮（全谷物杂粮大米）	
			金龙鱼花式五谷杂粮（低 GI 健康杂粮饭）	
			金龙鱼多谷物杂粮饭	
	金龙鱼有机糙米大米饭（粥饭料）			
	小麦制品	面粉	金龙鱼京觅胚芽糕点用低筋小麦粉	京东定制产品
			金龙鱼京觅胚芽面包用高筋小麦粉	
			金龙鱼京觅胚芽多用途麦芯小麦粉	
			金龙鱼低 GI 高纤谷物粉	通过低 GI 认证，高膳食纤维，全渠道销售
金龙鱼低 GI 青稞谷物粉			主要在消费品渠道销售	
金龙鱼低 GI 藜麦谷物粉				
金龙鱼低 GI 燕麦谷物粉				
金龙鱼石磨富硒全麦粉				
金龙鱼内蒙雪花粉				
金龙鱼新疆自发粉				

类别		产品名称	投放情况
		金龙鱼多谷物面包用高筋小麦粉	全渠道销售
		金龙鱼多谷物低筋小麦粉	
	鲜面	元宝手擀式翡翠饺子皮	主要在商超销售
		元宝不一样的手擀风味面	
		全麦劲道鲜面条	主要在消费品渠道销售
		全麦劲道大馄饨皮	
	意面	欧丽薇兰番茄肉酱意面	主要在消费品渠道销售
		欧丽薇兰黑椒牛肉意面	
	挂面	元宝三色杂粮面（燕麦、荞麦、藜麦）	主要在商超销售
		元宝五彩缤纷果蔬面	
		金龙鱼青瓜爽爽澳麦面条	主要在消费品渠道销售
		金龙鱼小米山药泥澳麦面条	
		金龙鱼抹茶荞麦挂面	
		金龙鱼低盐扁乌冬空心挂面	主要在山姆销售
		钙铁锌 DHA 五彩营养果蔬面	商超定制产品
		金龙鱼枸杞原浆山药泥澳麦面条	主要在电商渠道销售
		金龙鱼薏米茯苓山药泥澳麦面条	
		金龙鱼京觅小米南瓜山药泥澳麦面条	
		金龙鱼京觅羽衣甘蓝西兰花泥澳麦面条	
		金龙鱼 72%低 GI 山药荞麦挂面	
		金龙鱼 72%低 GI 藜麦荞麦挂面	
		金龙鱼 72%低 GI 燕麦荞麦挂面	
		金龙鱼 30%荞麦面条	
		金龙鱼 30%燕麦面条	
		金龙鱼 30%藜麦面条	
		金龙鱼 30%青稞面条	
		金龙鱼百家姓面条	
金龙鱼高钙小面条			
金龙鱼胡萝卜小面条			
金龙鱼西蓝花小面条			
金龙鱼菠菜小面条			
金龙鱼山药刀削面			
调味品	酱油	丸庄松茸鲜黑豆酱油	主要在消费品、电商渠道销售

类别		产品名称		投放情况
		醋	金龙鱼零添加米醋	主要在消费品、餐饮渠道销售
			金龙鱼舒酿造食醋	高川芎嗪含量，主要在消费品渠道销售
	央厨产品	鲜食产品	酱烧牛肉饭	便利店定制产品
			地三鲜照烧鸡排饭	
			红烩牛肉芝士焗饭	
			火鸡辣酱烤肉真饱饭团	
			黑椒肉柳意面	
		方便产品	金龙鱼丰厨低 GI 米饭	低 GI 产品，微波加热即食，主要在电商渠道销售
			全谷物杂粮饭	山姆定制产品
			金龙鱼鲜米饭	Costco 定制产品
			金龙鱼丰厨番茄肉酱意面	主要在电商渠道销售
	金龙鱼丰厨黑椒牛肉意面			
	豆粉制品	豆粉制品	金龙鱼豆浆山药速食粥	主要在电商和餐饮渠道销售
			金龙鱼豆乳布丁粉	主要在电商渠道销售
			金龙鱼豆花布丁粉	主要在餐饮渠道销售

（六）经营情况

1、销售情况

（1）销售模式

公司主要销售模式详见“第三节 管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务”之“（四）经营模式”之“3、销售模式”。

经销模式

适用 不适用

（2）销售相关数据

1) 公司分产品毛利

产品分类	收入（千元）			成本（千元）			毛利率		
	2025 年	2024 年	变动率	2025 年	2024 年	变动率	2025 年	2024 年	变动
厨房食品	150,977,965	145,243,020	3.95%	139,926,736	135,185,931	3.51%	7.32%	6.92%	0.40%
饲料原料及油脂科技	92,397,572	91,232,824	1.28%	87,776,065	89,017,320	-1.39%	5.00%	2.43%	2.57%
其他	1,750,038	1,803,565	-2.97%	1,187,304	1,294,244	-8.26%	32.16%	28.24%	3.92%
未分配	-	-	-	474,331	-	-	-	-	-
合计	245,125,575	238,279,409	2.87%	229,364,436	225,497,495	1.71%	6.43%	5.36%	1.07%

2) 公司厨房食品分销售模式毛利

厨房食品	收入（千元）			成本（千元）			毛利率		
	2025 年	2024 年	变动率	2025 年	2024 年	变动率	2025 年	2024 年	变动
经销	77,011,171	73,806,749	4.34%	70,760,188	67,879,989	4.24%	8.12%	8.03%	0.09%
直销	73,966,794	71,436,271	3.54%	69,166,548	67,305,942	2.76%	6.49%	5.78%	0.71%
合计	150,977,965	145,243,020	3.95%	139,926,736	135,185,931	3.51%	7.32%	6.92%	0.40%

3) 经销商分区域变动情况

区域	经销商数量（家）			
	2025 年	2024 年	增加数	变动率
东部	3,311	3,025	286	9.45%
南部	1,155	983	172	17.50%
西部	2,096	1,979	117	5.91%
北部	2,221	2,011	210	10.44%
中部	1,607	1,442	165	11.44%
合计	10,390	9,440	950	10.06%

4) 厨房食品前五大经销客户

公司对经销商主要采取先款后货的结算方式，对于一些长期合作，信誉较好的经销商则会视不同产品线的实际情况给予一定的信用额度，采用部分赊销结算方式。报告期内，公司厨房食品前五大经销商的收入情况如下：

项目	销售金额（千元）	占经销收入比例	期末应收账款金额（千元）
前五大经销客户收入合计	2,876,186	3.71%	1,161

5) 门店销售终端占比超过 10%

适用 不适用

6) 线上直销销售

适用 不适用

产品品类	平台名称
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、豆粉、酵母、牛奶、央厨产品、鸡蛋	京东
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、豆粉、酵母、牛奶、央厨产品、鸡蛋	天猫
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、豆粉、酵母、牛奶、央厨产品、鸡蛋	拼多多
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、酵母、央厨产品、鸡蛋	盒马鲜生
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、豆粉、酵母、牛奶、央厨产品、鸡蛋	抖音
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、酵母、牛奶、央厨产品	山姆
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、杂粮、酵母、央厨产品、鸡蛋	小象超市

产品品类	平台名称
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、杂粮、酵母、央厨产品、鸡蛋	朴朴超市
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、酵母、央厨产品、鸡蛋	淘宝
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、杂粮、酵母、牛奶、央厨产品	叮咚买菜
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、豆粉、酵母、央厨产品、鸡蛋	快手
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、央厨产品	小红书
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、杂粮、酵母、央厨产品	食行生鲜
油、大米及制品、面粉及制品、杂粮	苏宁易购
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、央厨产品	微店
大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、牛奶	1688
油、大米及制品、面粉及制品、调味品、日化、杂粮、豆粉、酵母、牛奶、央厨产品、鸡蛋、烘焙产品	其他

7) 占当期营业收入总额 10%以上的主要产品销售价格较上一报告期的变动幅度超过 30%

适用 不适用

2、采购情况

(1) 采购模式及采购内容

单位：千元

采购模式	采购内容	主要采购内容的金额
公司主要采购模式详见“第三节 管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务”之“(四) 经营模式”之“1、采购模式”。	大豆及加工品	79,374,726
	水稻及加工品	18,725,993
	小麦及加工品	32,864,306
	油籽及加工品	24,443,472
	棕榈及月桂酸油	18,242,532
	电	3,005,529

(2) 向合作社或农户采购原材料占采购总金额比例超过 30%

适用 不适用

(3) 主要外购原材料价格同比变动超过 30%

适用 不适用

3、生产情况

(1) 生产模式

公司主要生产模式详见“第三节 管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务”之“(四) 经营模式”之“2、生产模式”。

(2) 委托加工生产

□适用 ☑不适用

(3) 营业成本的主要构成项目

单位：千元

项目	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
直接材料	204,657,567	89.23%	201,313,420	89.27%	1.66%
直接人工	3,443,151	1.50%	3,147,009	1.40%	9.41%
制造费用	21,263,718	9.27%	21,037,066	9.33%	1.08%
合计	229,364,436	100.00%	225,497,495	100.00%	1.71%

(4) 产量与库存量

1) 主要产品销量、产量、库存量

产品分类	产量（千吨）			销量（千吨）			库存量（千吨）		
	2025 年	2024 年	变动率	2025 年	2024 年	变动率	2025 年	2024 年	变动率
厨房食品	21,493	21,237	1.21%	25,183	24,041	4.75%	1,725	2,013	-14.31%
饲料原料及油脂科技	26,504	25,460	4.10%	31,571	29,472	7.12%	947	1,171	-19.13%
合计	47,997	46,697	2.78%	56,754	53,513	6.06%	2,672	3,184	-16.08%

2) 主要工段产能情况

主要工段	设计产能（千吨）			实际产能（千吨）			在建日产能（吨）
	2025 年	2024 年	变动率	2025 年	2024 年	变动率	
油籽压榨	29,608	29,341	0.91%	16,086	16,707	-3.72%	7,000
油脂精炼	11,429	11,576	-1.27%	5,558	5,785	-3.92%	1,600
油脂灌装	15,772	15,827	-0.35%	5,507	5,594	-1.56%	-
水稻加工	7,453	6,435	15.82%	4,963	4,476	10.88%	600
小麦加工	17,358	16,896	2.73%	12,526	12,359	1.35%	1,500

二、报告期内公司所处行业情况

(一) 行业概况

公司的主要产品包括厨房食品和饲料原料及油脂科技两大类，公司聚焦两大主业，深耕农产品和食品加工产业链，持续为消费者提供营养、健康、安全、优质的粮油产品和相关的上下游产品。

1、厨房食品

(1) 食用油行业

中国食用油行业近年来发展比较稳定，市场空间广阔。作为居民日常基本的必需消费品，食用油行业仍然存在较大市场机会。随着城乡居民收入水平的提升，消费者对健康安全高品质的食用油需求呈逐年上升趋势。食用油将继续在包装化、品牌化、高端化、健康化方面形成合力，推动行业质的提升和盈利空间的上移。食用油行业竞争较为集中，品牌和龙头企

业优势明显，依托有效打通产业链上下游，头部企业在成本效率、产品研发、品牌塑造方面已领跑市场，未来优势有望进一步扩大，预计份额将进一步集中，在消费升级的大背景下主导整个行业的发展。

报告期内，国内植物油市场主要油种行情受多种因素扰动价格有不同程度上涨，其中豆油、玉米油涨幅相对温和，菜籽油、葵花籽油涨幅较为明显。全球大豆呈丰产格局，国内豆油供给整体宽松，价格呈现窄幅波动。进口不确定性支撑菜油强势行情，玉米油原料供应充足，价格温和上涨。从需求端看，消费市场平稳复苏，但消费需求和营销渠道发生深层次变革，消费者对食用油健康化、功能化、多元化的需求特征也愈加明显。细分人群与场景、健康化与功能化产品创新、线上线下渠道融合等新业态将成为各大食用油企业的加速引擎，创新和升级将成为企业未来竞争的核心优势。

（2）大米行业

我国是世界人口第一大国，同时也是大米第一产量大国和第一消费大国，根据国家统计局数据，2025 年水稻产量 2.09 亿吨。由于传统大米加工行业进入门槛较低，我国大米加工的企业数量众多，但行业开机率普遍不高，规模化的品牌企业较少，产品同质化严重。与发达国家相比，我国大米加工仅处于满足人民口粮需求的初级加工状态，大米加工产品结构单一，副产品综合利用水平低，深加工比例低于发达国家，产业模式过度集中于产业链低端。大米行业在品牌整合、渠道细分、高尖端产品打造、产业链副产品综合利用等方面有很大的市场机会，预计行业集中度将进一步提升。包装优质大米将成为核心增长点，并通过从采购、生产到销售的全价值链管理，领先的品牌及多渠道能力，创新技术的应用，满足消费者对健康、安全、营养、新鲜大米的消费需求。

报告期内，水稻供应较为宽松，各品种走势有所分化，普通水稻供给充足价格平稳，优质水稻全年呈上涨趋势。从需求端看，大米整体消费好于同期但仍较为低迷，行业面临利润率偏低、竞争激烈等挑战，但消费升级带来的高端化、健康化需求仍为行业注入新的增长动能，如功能性低 GI 米、胚芽米、新鲜米等产品正逐渐受到市场青睐。同时，稻米深加工产业的发展也将推动大米产业链的延伸和整合，从而提高产业整体竞争力，也利好更具规模优势和创新能力的企业做大做强。随着国家粮食安全战略的进一步深化，行业也将向规模化、标准化、高附加值方向加速转型。

（3）面粉行业

我国是世界最大的面食品生产和消费国，面制品是中国家庭必备的主食之一。随着消费者饮食结构的变化，近年来面粉消费量整体略有下降，主要的变化在于结构差异，食品工业粉、专用粉占比将会增加，民用粉中的蒸煮通用类产品会逐步细化。食品安全及加工现场管理越来越受到公众关注，健康、营养的面粉制品受到大众欢迎。主食工业化发展很快，未来消费者对于高品质高营养的面粉产品、主食产品的需求会越来越高。

小麦制粉是一个传统产业，随着消费需求和产品结构的变化，面粉行业近年来不断在向规模化、专业化、集团化发展，行业集中化趋势将愈加明显，对产品研发能力、产品附加值提取、客户服务能力等要求也在不断提高，集团化的加工企业将迎来更多的发展机遇。

报告期内，小麦原料供应充足，价格小幅上涨。从需求端来看，受到人口数量及年龄结构变化、食物选择更加多样化等因素影响，主食类消费规模下降，面粉整体需求不及预期。从行业发展来看，市场集中度持续提升，中小型面粉厂的市场占比预计会逐步下降。未来面粉产品将向专用化、健康化、差异化迭代，预计也将成为面粉加工企业盈利的关键因素。

2、 饲料原料及油脂科技

（1）饲料原料行业

饲料原料主要包括豆粕、菜粕等蛋白类产品，米糠、麸皮等纤维类产品，玉米、高粱等能量类产品，作为饲料生产企业的原料进一步加工成为饲料产品，大部分被用于生猪和家禽的饲养。受国家产业政策引导以及下游饲料产品对品质化、专业化、功能化的全面追求，饲料原料的加工企业也将面临新的机遇和挑战。

报告期内，部分时间国内大豆供应偏紧，豆粕价格波动较大。需求方面，国内生猪、肉禽、蛋鸡等存栏处于高位，叠加菜、葵杂粕进口量少，豆粕性价比提升从而添加比例增加，支撑豆粕消费同比增长，对豆粕价格形成有力支撑，压榨企业利润普遍好于同期。

（2）油脂科技行业

油脂科技行业包含油脂基础化学品、油脂衍生化学品、营养品以及日化用品等细分行业。21 世纪初以来，油脂科技行业快速发展，国外大型跨国企业纷纷进入国内油脂科技领域，带来了先进的生产技术和经营理念。同时，国内有实力的企业也积极新建或扩建产能，企业生产规模与集中度大幅提高。近年来，油脂科技行业持续推行科技创新，研究开发天然动植物油脂的工业用途，部分替代传统煤炭、石化来源的化学品，采用可再生资源为原料不断推出功能性的油脂科技产品，推动全产业链绿色、健康、可持续发展，在国家实现 2030 年碳达峰、2060 年碳中和的目标过程中具有重要的促进作用。未来行业内优质企业或将受益于持续挖潜技改、政策支持和潜在的碳交易利好等因素，有望进一步脱颖而出，迎来更好的发展空间。

报告期内，油脂科技行业总体需求不及预期，叠加贸易摩擦影响加剧了贸易环境的不确定性，出口业务面临压力与挑战。国内市场需求相对稳定，但对价格更为敏感，企业的利润空间承压。尽管全球经济增长存在不确定性，消费端对产品的功能性、安全性和环保性等要求持续提升，促使油脂科技产品向绿色、低碳、安全方向转型升级，推动行业朝着天然可替代原料、个性化定制、数字化与智能制造方向持续迭代。

（二）周期性特点

1、 厨房食品

油米面等厨房食品属于日常消费品，需求比较稳定，因此不具备周期性波动的特点。

2、 饲料原料及油脂科技

由于养殖行业的需求存在明显的周期波动性，因此饲料业的销量和利润水平也会发生周期性波动，从而导致上游的饲料原料行业存在一定的周期性。油脂科技行业包含油脂基础化学品、油脂衍生化学品、营养品以及日化用品等细分行业，上述细分行业未表现出明显的周期性特点。

（三）公司所处行业地位

公司是国内重要的农产品和食品加工企业，旗下拥有“金龙鱼”“胡姬花”“欧丽薇兰”“香满园”“海皇”“金味”“丰苑”“锐龙”“洁劲 100”等知名品牌。根据 Chnbrand 发布的 2025 年（第十五届）中国品牌力指数（C-BPI）品牌排行榜，“金龙鱼”位列食用油、大米、面粉三大细分品类品牌榜榜首，其中，“金龙鱼”第十五蝉联食用油品牌榜冠军，“胡姬花”“香满园”分列第 4、第 5 位，彰显了公司强大的品牌影响力。

此外，“金龙鱼”上榜由英国品牌评估机构“品牌金融”（Brand Finance）评选的 2025 年全球食品品牌价值 100 强（Food 100）榜单，并以 1,536.08 亿元的品牌价值入围“2025 第九届中国上市公司品牌价值榜总榜”TOP100 榜单；在粮油市场报主办的第十五届中国粮油榜上“金龙鱼”品牌获“中国粮油领军品牌”；在 2025 年度中国顾客满意度指数 C-CSI 排行榜上，“金龙鱼”位列食用油行业榜首；另据世界品牌实验室 2025 年最新数据，“金龙鱼”品牌价值约 912 亿元，是家喻户晓的综合食品品牌。

（四）相关行业政策

1、 中共中央办公厅、国务院办公厅发布《关于进一步强化食品安全全链条监管的意见》

2025 年 3 月 13 日，中共中央办公厅、国务院办公厅发布《关于进一步强化食品安全全链条监管的意见》（以下简称“《意见》”）。《意见》要求加强食用农产品上市前禁限用药物和易超标常规药物残留速测把关，鼓励食品生产经营者优先采购附具承诺达标合格证的食用农产品；依法建立散装液态食品运输准运制度，明确运输散装液态食品车辆的安全准入条件和技术标准，核发食品准运证明，确保专车专用等。

2、 农业农村部、国家卫健委、工信部印发《中国食物与营养发展纲要（2025—2030 年）》

2025 年 3 月 17 日，农业农村部、国家卫生健康委、工业和信息化部印发《中国食物与营养发展纲要（2025—2030 年）》（以下简称“《纲要》”）。《纲要》规定增加优质动物蛋白质供给总量，全面提升肉、蛋、奶营养品质；推进传统豆制品

品加工营养化改造，鼓励新型复配豆奶加工和新型蛋白食品开发；优化主食产品结构；加快创新应用营养保留和富集技术，开发健康食用油品、茶饮品等，顺应食物与营养消费升级趋势，加快构建营养型农业产业体系、生产体系、经营体系，加强优质粮食生产和营养化加工；完善预包装食品营养标签制度，探索食品包装正面标签应用等。

3、全国人民代表大会常务委员会修订《中华人民共和国食品安全法》

2025 年 9 月 12 日，全国人民代表大会常务委员会修订了《中华人民共和国食品安全法》，自 2025 年 12 月 1 日起实施。主要修改内容包括：建立重点液态食品道路散装运输许可制度，要求运输经营者取得准运证，配备专用容器、人员及管理制度；运输容器显著位置应喷涂食品专用标识，严禁装运食品以外的其他物质；规范发货方、收货方及承运方的查验、核验和运输容器使用清洗要求等。

4、国家卫健委发布《食品安全国家标准 食品生产通用卫生规范》

2025 年 9 月 25 日，国家卫生健康委员会发布《食品安全国家标准 食品生产通用卫生规范》(GB 14881-2025)，自 2026 年 9 月 2 日起实施。《规范》引入 HACCP 理念，增加对寄生虫和致敏物质等特定风险的控制，细化各项卫生要求，将《中华人民共和国食品安全法》中“预防为主、风险管理、全程控制”的原则落到了具体的生产实践层面。

三、核心竞争力分析

（一）通过位于战略要点的综合企业群模式降低成本

截至 2025 年 12 月 31 日，公司在全国拥有 83 个已投产生产基地，另有部分新基地仍在建设中。公司多个生产基地临近原材料产地、港口、铁路或终端市场，有利于降低生产成本，保证产品质量，同时节约了公司生产运营的物流成本。

公司通过大型综合企业群实现效率最大化和规模经济。综合企业群通过共享基础设施，能源供应、后勤保障、管理团队等获得最优成本。此外，综合企业群模式通过将产业链上下游的工厂集合于一个生产基地内，一间工厂的产成品是另一间工厂的原材料，从而降低了整体的物流和库存成本。

中央厨房食品园区项目是公司近年来重点发展的业务板块之一，凭借在食品领域的多年深耕，公司依托现有生产基地，建立了综合性的食品园区。在园区内，公司可以自己加工中央厨房产品，也会引进其他中央厨房加工企业及产业链上下游的相关企业，实现原料采购、实验研发、产品仓储、物流运输、销售渠道以及公共配套设施等资源共享的目标，充分发挥规模优势，打造食品园区生态体系，助力中国“厨房革命”。

（二）通过循环经济模式提升产业链附加值

公司坚持科技引领产业可持续发展，致力于科技创新，运用“循环经济”的理念，创建了领先的水稻循环经济模式。基于优质原料，公司加工生产优质品牌大米，从而提高产品溢价能力；同时，将加工的主要副产品稻壳用来发电，并从稻壳灰中提取白炭黑、活性炭等高附加值产品；副产品米糠被用来榨取高营养价值的稻米油和米糠粕。

此外，公司也充分开发利用大豆、玉米、小麦等农产品的资源价值，通过“吃干榨净”的精深加工模式，带动农产品加工由初级加工向精深加工转变，从而实现产业的转型升级，使产业领域更宽、附加值更高、产业链条更长。

（三）多元化的渠道网络布局，长期稳定的客户关系

公司在全国范围内建立了包括零售渠道、餐饮渠道、食品工业渠道、电商渠道在内的多元化、立体化营销网络。各个渠道资源共享、协同发展，经过多年的深耕，公司在全国范围内建立了全方位的经销商网络，培养了一批经验丰富的销售管理人员。

公司在积极开拓大中城市的同时持续推动渠道下沉。凭借优良的产品品质、强大的研发能力以及专业化服务，公司能够满足不同客户的多样化产品需求从而赢得了客户的长期信任。公司客户类型众多，包括连锁超市、酒店集团、餐饮集团、食品加工企业以及日化企业等，其中许多客户为国内外知名企业集团。通过多年积累，公司已经和相关行业的众多企业建立了长期稳定的战略合作关系。

（四）综合品牌矩阵覆盖多品类产品，核心品牌优势明显

公司建立了覆盖高端、中端、大众的综合品牌矩阵，在众多细分市场均保持领先的市场地位。通过不断植入新产品、新品类，核心品牌“金龙鱼”已经从单一的食用油品牌发展成为综合性厨房食品品牌，产品类型覆盖食用油、大米、面粉、面条、调味品等品类。

公司将品牌建设融入到业务发展的全过程，根据 Chnbrand 发布的 2025 年（第十五届）中国品牌力指数（C-BPI）品牌排行榜，“金龙鱼”位列食用油、大米、面粉三大细分品类品牌榜首，其中，“金龙鱼”第十五蝉联食用油品牌榜冠军，“胡姬花”“香满园”分列第 4、第 5 位，彰显了公司强大的品牌影响力。

此外，“金龙鱼”上榜由英国品牌评估机构“品牌金融”（Brand Finance）评选的 2025 年全球食品品牌价值 100 强（Food 100）榜单，并以 1,536.08 亿元的品牌价值入围“2025 第九届中国上市公司品牌价值榜总榜”TOP100 榜单；在粮油市场报主办的第十五届中国粮油榜上“金龙鱼”品牌获“中国粮油领军品牌”；在 2025 年度中国顾客满意度指数 C-CSI 排行榜上，“金龙鱼”位列食用油行业榜首。

另据世界品牌实验室 2025 年最新数据，“金龙鱼”品牌价值约 912 亿元。“金龙鱼”“胡姬花”“欧丽薇兰”已经成为我国综合食品行业的知名品牌，强大的品牌影响力是公司竞争优势的综合体现。随着消费者对食品品牌化意识的逐渐提高，公司的品牌优势将在未来进一步凸显。

（五）利用强大的平台优势不断推出新品

公司深耕中国农产品和食品加工行业多年，建立了全渠道的营销网络。在厨房食品领域，公司利用已经建立的强大平台优势，不断推出新产品。根据尼尔森数据，公司已连续多年在小包装食用植物油、包装米现代渠道市场份额排名第一。同时，公司包装米-东北大米在近三年线上线下全渠道的市场份额也排在首位¹。此外，公司的包装面粉在现代渠道的市场占有率也居于前列。目前，公司正将自身的产品线逐渐拓展至中央厨房、蛋鸡、大健康产品等领域。依靠整条产业链上的竞争优势，公司在拓展其他食品新品类的过程中更有竞争力，从而持续保持市场领先地位。

（六）技术领先、研发优势带来强大的新产品开发能力

公司始终坚持科技赋能传统产业转型升级，深度融入“健康中国 2030”战略，引领先进消费理念，支持健康生活。公司先后参与多项国家标准、行业标准、团体标准的制订及修订，多项创新项目成果近年来多次分获中国粮油学会科学技术奖特、一、二等奖；中国食品工业协会科学技术奖特、一等奖；中国轻工业联合会科学技术奖一等奖；中国营养学会科学技术奖一、二、三等奖、营养促进贡献奖；上海市科技进步奖二、三等奖、湖北省科技进步奖一、二、三等奖、广东省科技进步奖二等奖、中国国际焙烤展览会创新产品奖等奖项；研发中心获全国博士后管委会办公室同意备案设立博士后科研工作站；被认定为上海市级企业技术中心；取得中国合格评定国家认可委员会（CNAS）实验室认可证书，橄榄油理化和感官实验室成为中国唯一一个“国际橄榄油理事会（IOC）公布实验室”。此外，研发中心与包括中国粮油学会、中国营养学会、美国油脂化学家学会、中国农业科学院、上海交通大学、厦门大学、江南大学、华南农业大学、河南工业大学等在内的多所机构和高校陆续开展过项目合作或技术交流，并通过全民营养科研基金项目与国内高水平科研机构合作开展食品营养基础研究。凭借领先的技术优势和强大的研发实力，公司不断将前沿科研成果转化为具有市场竞争力及健康价值的新一代厨房食品。

（七）持续完善的质量控制体系，高度重视食品安全

食品安全是食品行业的重中之重，公司坚持全过程风险管控、全过程质量与食品安全管理、全过程追溯管理和全过程监测管理。公司积极推行标准化的生产和管理，关注产业链上各环节的风险隐患管控，确保产品质量和食品安全得到充分保障。2021 年 9 月，公司荣获中国质量奖提名奖，这是政府设立的质量领域最高荣誉，公司也是历年来第一家入围中国质量奖的粮油企业。

公司投入大量资金，建立全面的监测系统，通过 CNAS 认证，工厂实验室具备行业领先的产品检测能力，从原辅料、

¹ 基于 NielsenIQ 发布并拥有版权的零售指数服务中对全国[线上线下全渠道]市场、[包装米东北大米]，[2023 年 1 月]截至 [2025 年 12 月]的快速消费品市场零售研究数据；东北大米：由产自我国东北地区的水稻加工而成的大米。

加工过程至最终成品均能够监测质量和食品安全指标，做到让消费者安心、放心。公司主动引入 AIB 食品安全防御体系，参照全球严格的标准建立全面保障的生产管理和质量追溯体系，截至报告期末，公司累计有 89 家工厂通过 AIB 审核，体现了公司在食品安全风险管控和食品安全管理方面的领先水平。同时，公司主动开放多家透明工厂，接受社会各界的品质监督。

（八）经验丰富的管理团队，专业化的人才队伍

公司拥有一支经验丰富的管理团队，核心管理团队成员伴随着公司成长，对公司有着较高的忠诚度。同时，核心管理团队均积累了丰富的行业经验，对中国食品行业的发展趋势具有敏锐的洞察力和把握能力，能够根据市场趋势变化、政策动向以及客户需求迅速调整经营模式，带动公司整体业务迅速发展。

在人才培养方面，公司制定了可持续发展的人才培养计划。同时，公司通过内部培养、外部引进相结合的方式提高人才队伍专业化水平，完善薪酬激励体制，健全人才队伍培养，为公司综合竞争力的提升起到了极大的推动作用。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年是极具挑战的一年，世界经济增长动能不足，地缘冲突多发，外部环境的复杂性和不确定性持续加深。从国内形势看，消费市场有所复苏，但供强需弱矛盾仍然突出，市场竞争进一步加剧，企业经营持续面临原材料价格波动、消费者需求变化、渠道裂变冲击等多重压力和挑战。

公司在管理层带领下，以高质量发展为主线，积极应对市场环境变化带来的诸多挑战，开展了一系列卓有成效的工作。在战略层面，公司抓住消费需求变化带来的新机会，充分发挥集团优势，在筑牢粮油基本盘的同时发力大健康产业，引领行业向高质量发展迈进；在经营层面，全面推动区域一体化管理，并通过深化精益管理和数字化应用，有效提升运营效率和市场竞争力；在营销层面，继续强化渠道下沉和全渠道融合，通过品牌建设进一步提升品牌竞争力，以精细化运营和渠道精耕重塑竞争格局；在创新层面，不断加大研发力度，成功推出甘油二酯油、低 GI 米面等大健康系列产品，满足消费者对健康食品的多样化需求；在团队层面，系统性推进人才梯队建设，培养基层、专业、管理等各级人才，为公司快速发展提供坚实的人才保障。

公司克服内外部的诸多困难和挑战，顺利完成年初制定的各项工作规划，在稳住粮油主业的同时协同发展各项新业务，取得良好成效，总体销量稳步增长，经营利润同比显著提升，品牌竞争力和市场份额持续领先。

报告期内，公司实现营业收入 2,451.26 亿元，同比增长 2.87%；利润总额 48.89 亿元，同比增长 33.71%；归属于上市公司股东的净利润 31.53 亿元，同比增长 26.01%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 28.45 亿元，同比增长 193.68%。如不考虑以下第（4）点预计诉讼损失的计提影响，公司报告期内实现利润总额 56.92 亿元，同比增长 55.68%；归属于上市公司股东的净利润 38.86 亿元，同比增长 55.31%。本次损失计提涉及的诉讼均为一审判决后根据企业会计准则要求的谨慎性原则进行的会计处理，尽管公司确认了预计负债损失，但公司及子公司不认可一审判决结果，子公司已提起上诉。目前一审判决未生效，案件在二审审理之中。

主要业绩驱动因素如下：

（1）营业收入

报告期内，营业收入较上年增长，主要是因为厨房食品、饲料原料及油脂科技产品的销量较去年均有所增加。

（2）厨房食品

报告期内，厨房食品的销量及利润同比增长。销量的增长主要是由于新工厂产能释放的影响，以及公司销售渠道和网络的持续拓展。利润的增长，则主要得益于面粉和大米业务的业绩较上年明显改善，面粉和大米的业绩改善主要归因于原料价格同比下降以及良好的原料采购和产品营销策略。同时，部分新业务板块经营情况逐步改善。

（3）饲料原料及油脂科技

报告期内，饲料原料及油脂科技整体板块的销量和利润均有所增长。销量的增长主要得益于良好的下游养殖业市场需求、豆粕在饲料配方中的高性价比以及公司在饲料原料销售渠道的持续性优势。同时，饲料原料业务的利润同比增长，主要是大豆压榨利润上涨，一方面本年度国内下游养殖行业需求良好，支撑了豆粕的价格走势，叠加了公司产品销售节奏较

好；另一方面，2024/2025 年度南美大豆供应充足，前三季度大豆采购成本同比有所降低，尽管四季度大豆采购成本有所增加，但是全年大豆压榨利润仍然好于去年。

（4）预计诉讼损失的计提及所涉案件的进展

报告期内，归属于上市公司股东的净利润变动，除上述原因外，还包含公司下属子公司广州益海和东莞富之源根据企业会计准则要求的谨慎性原则确认的相关诉讼的预计负债损失。相关诉讼进展及确认的预计负债损失具体情况如下：

1) 公司下属子公司广州益海于 2025 年 11 月 19 日收到安徽省淮北市中级人民法院一审《刑事判决书》，广州益海被判决构成合同诈骗罪帮助犯，并处罚金人民币 100 万元，并需对被害单位安徽华文国际经贸股份有限公司（以下简称“安徽华文”）的经济损失人民币 18.81 亿元与云南惠嘉进出口有限公司（以下简称“云南惠嘉”）承担共同退赔责任。广州益海不服一审判决已经提起上诉。截至财务报表批准报出日，本案在二审审理中，目前一审判决并未生效；同时本集团结合辩护律师的意见以及广州益海就本案先后委托的十位权威刑法学专家的法律论证一致认为，广州益海不构成合同诈骗罪帮助犯。但广州益海仍根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》的相关规定以及企业会计准则要求的谨慎性原则确认了预计负债。广州益海结合辩护律师及专家律师的意见认为，广州益海为有限责任公司，可以对外依法承担独立法人责任，广州益海以其独立的财产对外承担法律责任。同时，根据法律规定以及已有判例中的退赔责任的法律边界，广州益海合理估计其仅能根据其资产、财务状况承担法律责任，广州益海依据其截至 2025 年 12 月 31 日的账面净资产总额人民币 2.61 亿元对预计负债做出合理估计，全额计提并列报于其他流动负债，导致公司 2025 年年度净利润减少约人民币 2.61 亿元。

尽管广州益海根据企业会计准则要求的谨慎性原则确认了本次预计负债，但广州益海认为一审判决在认定事实、适用法律上均根本错误，本案是安徽华文与云南惠嘉内外勾结、共同造假，造成国有资产巨额损失并掩盖近十年后，企图将巨额损失非法转嫁给广州益海。广州益海不服一审判决已经提起上诉，将穷尽法律所赋予的全部途径和手段以澄清真相，维护广州益海的合法权益。具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于下属子公司收到刑事起诉书进展情况的公告》（公告编号：2025-038）和《关于下属子公司刑事案件的进展公告》（公告编号：2025-050）。

2) 国家税务总局东莞市税务局洪梅税务分局（以下简称“洪梅税务分局”）于 2023 年 11 月向公司下属子公司东莞富之源作出东税洪梅处[2023]1 号《税务处理决定书》（以下简称“《决定书》”），认定东莞富之源对免税项目菜粕等对应增值税不得抵扣进项税额计算不准确。东莞富之源对《决定书》持有异议，先后提起了行政复议和行政诉讼。东莞富之源于 2025 年 6 月 24 日收到广东省东莞市第一人民法院一审《行政判决书》，驳回东莞富之源的诉讼请求，东莞富之源不服一审判决已经提起上诉，本案在二审审理中，目前一审判决并未生效。根据企业会计准则要求的谨慎性原则，东莞富之源将依据洪梅税务分局的《决定书》和《责令限期改正通知书》认定和计算的 2012 年 7 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间内少计的不可抵扣进项税额转出至当期主营业务成本，并同步将补缴的增值税附加税税款及滞纳金计入当期损益，导致公司 2025 年年度净利润减少约人民币 4.72 亿元。

尽管东莞富之源根据企业会计准则要求的谨慎性原则确认了本次预计负债，但东莞富之源仍认为《决定书》及一审判决违反税法法定原则和行政信赖利益保护原则，事实认定不清、法律适用错误；公司结合外部法律专家及税务专家的意见认为，东莞富之源的增值税处理没有违反增值税法的相关规定，相关税务处理符合法律的明确规定。案件的基本内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025 年半年度报告》“第八节财务报告”之“十六、承诺及或有事项”之“2、或有事项”之“（1）资产负债表日存在的重要或有事项”之“A.纳税争议”。

前述诉讼案件目前均在二审过程中，二审结果具有不确定性。公司将持续跟进相关诉讼进展，并及时履行信息披露义务。请广大投资者注意投资风险。

（5）扣除非经常性损益的净利润

公司的非经常性损益主要产生于正常经营活动中用来管理商品价格和外汇风险的衍生工具、结构性存款和权益性金融资产的损益、以及与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益。其中的衍生工具因未完全满足套期会计的要求，因此在会计角度属于非经常性损益。从业务角度，所有期货损益的已实现部分应计入主营业务毛利，未实现部分应随着未来现货销售而同步计入主营业务毛利。

2025 年公司持续响应国家产业和经济政策，发挥自身的品牌、渠道、规模、研发、人才等优势，秉承营养、健康、安全、美味的研发理念，持续扩展产业布局的深度和广度，为消费者提供更加丰富多元、更加营养健康、更具功能性的优质食品，致力于成为中国最具代表性的综合性食品集团。围绕战略目标和经营规划，公司在 2025 年度重点开展了以下工作：

（1）区域一体化管理：

报告期内，公司全面推动区域一体化管理，聚焦产供销打通、大客户开发与服务、资源整合与优化等工作，强化区域内公司间的沟通与协作，提升各公司经营管理水平。在产供销打通方面，通过统一业务流程与数据标准，打通商流、物流与信息流之间的堵点，从订单处理、仓储配送到结算系统实现无缝对接，提升供应链响应速度；在大客户开发与服务方面，公司组建涵盖产品、研发、销售各职能的专业营销团队，共同协作，深度挖掘客户需求和产品应用场景，全方位提升客户服务体验，寻找潜在的增量机会点，植入公司更多的优质产品；在资源整合方面，公司统筹区域内仓储、运输与分销网络，优化网点布局，实现设施设备与运力资源的优化与共享，降低运营成本，提升资源利用率。此外，公司通过组织架构优化，积极推动跨事业部人员融合，并进一步推动工厂与营销公司的协同，有效提升内部沟通效率。对区域内的经销商持续赋能，开展多轮培训与交流，统一管理理念与操作规范，增强团队协作能力，促进生意的共赢发展。公司通过区域一体化工作的持续优化与推动，有效提升了运营效率与服务协同能力，为后续深化各区域协同发展、促进生意高质量发展奠定了坚实基础。

（2）大健康产品布局：

报告期内，公司依托自身的全产业链和研发优势，推出强功能性品牌“金龙鱼丰益堂”，与国家“健康中国 2030”战略高度契合。“金龙鱼丰益堂”品牌的宗旨是从天然食材中提取功能性营养成分，将健康管理融入一日三餐，为消费者筑牢健康防线。在产品开发方面，公司推出具有食养功效的强功能性产品矩阵，覆盖不同的消费场景和细分人群。在市场开发和渠道建设方面，公司建立了“金龙鱼丰益堂”品牌标准形象，通过透明工厂参观、媒体宣传、品鉴会等多种形式进行消费者教育，同时通过线上线下引流和渠道融合在各大渠道陆续推进公司大健康系列产品，已初步建立了市场认知，在行业内获得广泛关注。同时，公司已与多家科研机构建立合作并开展研究，夯实产品研发基础。

（3）产品推广：

报告期内，公司深入研究消费趋势和用户需求，根据各类细分人群和场景推出多元化的产品组合，精准触达用户需求。作为粮油行业龙头企业，公司始终致力于粮油领域的科技创新，利用强大的研发及技术优势不断推出各类更加营养健康的新产品和部分具有功能性的创新产品，引导国人健康消费、引领行业健康发展。

针对部分亚健康或重视健康管理的消费者，公司推出了“金龙鱼丰益堂”品牌下的甘油二酯油、低 GI 调配谷物粉、低 GI 花式五谷杂粮、植物甾醇蛋白乳等具有功能性的大健康系列产品。针对普通消费者追求营养均衡、健康升级的消费趋势，公司推出了多款营养或健康方向的升级产品。食用油方面，公司推出了金龙鱼不油腻轻年™ 稻米油、山茶姑娘山茶籽香食用植物调和油等产品；大米及杂粮方面，公司推出了金龙鱼 6 步鲜东北生态五常米、香满园象小仔香米、金龙鱼有机糙米大米饭（粥饭料）等新产品；小麦制品方面，公司根据消费者不同的需求和应用场景，推出了金龙鱼低 GI 高纤谷物粉、金龙鱼低盐扁乌冬空心挂面、金龙鱼枸杞原浆山药泥燕麦面条等产品；调味品方面，公司推出了富含川芎嗪的食醋新品金龙鱼舒酿造食醋等产品；央厨产品方面，公司推出了金龙鱼丰厨低 GI 米饭、金龙鱼鲜米饭、金龙鱼丰厨番茄肉酱意面等产品。针对餐饮行业用户的核心需求，公司组建渠道、产品、研发等专业团队深入调研，开发出更适合餐饮行业的多款产品，例如煎炸王食用油、免淘洗米等产品。这些创新产品紧贴消费者需求，把握当下的消费趋势，成为引领行业发展的新风向。

（4）品牌建设：

报告期内，公司围绕品牌发展战略开展了多层次的品牌宣传及市场营销活动，进一步提升品牌影响力。根据 Chnbrand 发布的 2025 年（第十五届）中国品牌力指数（C-BPI）品牌排行榜，“金龙鱼”位列食用油、大米、面粉三大细分品类品牌榜首，其中，“金龙鱼”第十五蝉联食用油品牌榜冠军，“胡姬花”“香满园”分列第 4、第 5 位。以此为契机，公司启动了“中国品牌力指数达人传播项目”，邀请达人、网络媒体、内部员工等新媒体矩阵多维度传播，持续扩大品牌声量。中秋国庆之际，公司策划“温暖亲情，回家吃饭更健康”为主题的情感传播，塑造“金龙鱼”健康与温暖亲情互相联结的品牌形象。同时，公司持续向社会开放 75 家透明工厂，开展金龙鱼品牌与消费者的互动体验活动，让消费者现场感受公司对品质的执着追求。

面对消费者健康意识增强、消费场景变化等趋势，公司加强对重点单品的宣传力度。金龙鱼黄金比例食用调和油进行了包装优化和风味升级，通过电视综艺、电梯广告、网络媒体等共同传播“健康安全、营养均衡”的产品价值，突出健康

升级的产品形象；与贾冰合作创意短视频强化“胡姬花只做花生油”的品牌心智；与热门综艺《歌手 2025》合作，强化“欧丽薇兰橄榄油拿遍 9 分以上全球金奖”的品牌认知，并签约国际巨星查理·普斯打造全新电视广告进一步提升欧丽薇兰品牌影响力；通过央视核心频道、户外广告、《声生不息》综艺节目等强化外婆乡小榨菜籽油“中国菜籽油销量第一的品牌”认知，在长江流域菜油核心区域开展烹饪场景营销，得到各菜系大师的首选推荐；以“6 步鲜”为超级符号，全渠道传播金龙鱼大米的品质优势，并与《种地吧》节目合作，通过基地探访、工艺揭秘等互动提升消费者粘性；通过话题营销，讲好“水稻循环经济故事”，提升金龙鱼谷维多稻米油的品牌声誉；公司通过精准化的品牌定位和线上线下全方位的传播赋能，使品牌影响力持续提升。

(5) 研发创新：

报告期内，公司紧扣“健康中国 2030”与新质生产力发展主线，以营养精准化、生产绿色化为导向，结合食品加工技术、生物技术、AI 技术在产品中的应用和营养研究，在米、面、油等领域多角度发力，积极推进大健康食品的开发与研究，如开发出甘油二酯油系列产品、低 GI 系列米粉、功能性调味品等产品。完成了多款精准营养配比的植物蛋白新品并启动特殊人群营养验证，加速构建功能性食品、休闲食品等领域的核心竞争力。面向节粮减排与绿色养殖需求，实现了发酵饲料原料节粮替抗产品的规模化、产业化，并通过养殖应用推广助力行业降本增效与生物安全升级。研究项目获得国家专业机构的多项荣誉，主导的“基于营养健康需求的大豆蛋白和植物甾醇关键技术创新及产业化”和参与的“食物营养数智化技术及应用推广”两项营养基金支持项目荣获中国营养学会科学技术奖一等奖；参与的“类母乳脂质精准营养设计与绿色生物制造关键技术创新及产业化”项目荣获中国粮油学会科学技术奖一等奖。公司通过持续化的科研创新，助力推动粮油食品产业的变革和现代化进程。

(6) 食品安全：

公司始终将食品安全管理作为工作的重中之重贯穿在生产经营的每一个环节。报告期内，围绕“预防管控、系统治理、价值创造”三大方向，公司持续推进全链条质量食品安全管理体系，推动食品安全管理向系统化、智能化、全链条迈进。在预防管控方面，公司品管部门会同研发、生产等技术部门持续推进工艺改造和升级，使污染物防控达到国际领先水平，并建立了覆盖重点风险的预警地图和对应管控路径，实现对食品安全风险的前瞻化防控。在系统治理方面，通过人员技能考核、专项技术推进、标准化管理等方式，持续提升工厂专业技能和管理水平；在实验室建设方面加大投入，检测能力和 CNAS 认可实验室认证数量行业领先；进一步优化信息系统，实现数据的自动分析和可追溯，形成了从原料到市场的全链条闭环管理机制。在价值创造方面，通过内外部赋能和区域一体化管理，使质量管理持续优化和升级。公司通过对产品质量和安全的全生命周期管理，不断提升客户满意度与市场竞争力。

(7) 智能制造及 AI 应用：

报告期内，公司以智能制造为核心引擎，积极推进数智化战略，致力于实现业务自动化、数字化和智能化。公司旗下多家企业获得省、市级智能制造荣誉，实现对核心制造单元的广泛覆盖。益海嘉里（武汉）粮油工业有限公司荣获武汉市标杆智能工厂称号；丰益生物科技（江苏）有限公司荣获江苏省示范智能工厂称号；益海嘉里（开封）食品工业有限公司荣获河南省智能工厂称号；浙江益海嘉里食品工业有限公司在内的 11 家企业荣获各省先进智能工厂称号。同时，公司在智能制造标准制定、检测技术等方面实现多项突破，推动粮油产业向高端化、智能化迈进。公司通过系统性构建智能制造能力体系，柔性化生产和快速交付能力不断提升，客户满意度持续向好，也进一步夯实公司的核心竞争力。

此外，为深入贯彻国家“人工智能+”行动战略，公司系统化推进 AI 技术的应用与落地实施，围绕采购、制造、物流、营销等核心业务版块开展深度研究，已成功落地部分场景下的解决方案，实现运营成本降低和工作效率的进一步提升，为业务高质量发展奠定坚实基础。

(8) 精益管理：

报告期内，公司在精益管理方面持续发力，通过构建系统化的精益运营体系，全面推进降本增效与内部管理优化，将精益思想融入业务各环节，实现全流程优化的管理升级。在人才培育方面，公司系统推进六西格玛黑带与绿带人才梯队建设，通过理论结合实践，提升核心骨干运用六西格玛方法论解决实际问题的能力；在改善优化方面，聚焦生产效率、品质

控制、成本管控等痛点设立专项提升项目，以数据驱动确保成果可复制；端到端项目持续升级，通过标准化作业、搭建改进提案平台等举措形成闭环改进机制，打造可推广的精益标杆，为公司整体效能提升注入强劲动力。

（9）人才培养：

报告期内，公司人事部门协同各事业部积极开展人才培养工作，高效落地 2025 年人才培养规划。专业人才培养方面，已完成 5 个事业部的核心岗位进阶标准，搭建了“骨干、专才、高工”三级人才梯队培养体系，并配套完善了课程、讲师及相应的评估体系，形成了可闭环运营的专业人才培养方案。梯队建设方面，在管理层梯队“菁益荟”、经理层梯队“优嘉计划”的基础上，推出了针对主任层梯队的“新益荟”人才培养模式。“新益荟”聚焦基层高潜人才，以精专业、拓管理为核心理念，由区域总经理带教，破解基层诸多培养难题，从而形成了覆盖“基层-专业-管理”的立体化、系统化人才培养体系，为公司快速发展提供坚实的人才支撑。

（10）可持续发展：

公司高度重视可持续发展，由总裁负责监督公司可持续发展的相关工作。公司在加强业务管理的同时，持续推进可持续发展与公司战略、运营及管理相融合，取得良好成效，获得了外部评级机构的认可。在 2025 年度标普全球可持续发展评估中，公司获得历史最高的 75 分，位居全球行业前 5%，蝉联中国食品行业第一。在 MSCI 的 ESG 评级中，公司连续三年保持 A 级，其中，公司在营养与健康、产品质量安全、碳足迹、包装材料与废弃物、人力资本管理、信息安全等议题方面获得了外部评级机构的高度认可。

报告期内，为达成 2050 年净零排放目标，公司围绕优化能源结构、提高能源效率、减少逸散排放、践行低碳运营、逐步实现碳中和、加强供应商管理、推广低碳物流以及传播低碳理念八大方向系统推进涵盖自身运营及价值链上下游的净零排放行动。同时，公司积极推动可持续发展理念的内外传播，通过参与高端行业论坛、竞逐专业奖项等持续提升“金龙鱼”品牌在可持续发展领域的影响力与美誉度，公司内部通过设立可持续发展（ESG）贡献奖、举办 ESG 主题活动周等形式，有效凝聚共识，营造了全员参与可持续发展的文化氛围。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：千元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	245,125,575	100.00%	238,279,409	100.00%	2.87%
分行业					
农副食品加工业	245,125,575	100.00%	238,279,409	100.00%	2.87%
分产品					
厨房食品	150,977,965	61.59%	145,243,020	60.95%	3.95%
饲料原料及油脂科技	92,397,572	37.69%	91,232,824	38.29%	1.28%
其他	1,750,038	0.72%	1,803,565	0.76%	-2.97%
分地区					
境内	238,332,021	97.23%	231,666,740	97.22%	2.88%
境外	6,793,554	2.77%	6,612,669	2.78%	2.74%
分销售模式					
经销	77,421,562	31.58%	74,187,941	31.13%	4.36%
直销	167,704,013	68.42%	164,091,468	68.87%	2.20%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：千元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
农副食品加工业	245,125,575	229,364,436	6.43%	2.87%	1.71%	1.07%
分产品						
厨房食品	150,977,965	139,926,736	7.32%	3.95%	3.51%	0.40%
饲料原料及油脂科技	92,397,572	87,776,065	5.00%	1.28%	-1.39%	2.57%
分地区						
境内	238,332,021	223,362,831	6.28%	2.88%	1.70%	1.09%
分销售模式						
经销	77,421,562	71,076,498	8.20%	4.36%	4.26%	0.09%
直销	167,704,013	158,287,938	5.61%	2.20%	0.61%	1.49%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
销售量	千吨	56,754	53,513	6.06%
生产量	千吨	47,997	46,697	2.78%
库存量	千吨	2,672	3,184	-16.08%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：千元

项目	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
直接材料	204,657,567	89.23%	201,313,420	89.27%	1.66%

项目	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
直接人工	3,443,151	1.50%	3,147,009	1.40%	9.41%
制造费用	21,263,718	9.27%	21,037,066	9.33%	1.08%
合计	229,364,436	100.00%	225,497,495	100.00%	1.71%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内合并范围变动详见“第八节 财务报告”之“九、合并范围的变更”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（千元）	17,426,620
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	7.11%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	2.52%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（千元）	占年度销售总额比例
1	客户一	6,176,746	2.52%
2	客户二	3,290,618	1.34%
3	客户三	2,827,842	1.15%
4	客户四	2,638,886	1.08%
5	客户五	2,492,528	1.02%
合计		17,426,620	7.11%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

客户一是丰益国际及受丰益国际控制的公司，丰益国际持有丰益香港 100%的股权。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（千元）	59,438,481
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	28.11%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	10.68%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（千元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	22,589,357	10.68%
2	供应商二	10,274,356	4.86%
3	供应商三	9,625,111	4.55%
4	供应商四	9,617,717	4.55%
5	供应商五	7,331,940	3.47%
合计		59,438,481	28.11%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

供应商一是丰益国际及受丰益国际控制的公司，丰益国际持有丰益香港 100%的股权。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：千元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	6,539,740	6,285,821	4.04%	
管理费用	3,678,764	3,636,367	1.17%	
财务费用	571,000	428,118	33.37%	主要是因为净利息支出的增加。
研发费用	287,539	273,691	5.06%	

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“食品及酒制造相关业务”的披露要求，销售费用明细如下：

单位：千元

项目	2025 年		2024 年		同比变动	重大变动说明
	金额	占比	金额	占比		
职工薪酬	2,602,803	39.80%	2,418,908	38.48%	7.60%	
促销费	1,185,334	18.13%	1,143,486	18.19%	3.66%	
广告费	810,338	12.39%	806,344	12.83%	0.50%	
租赁仓储费	409,721	6.27%	356,165	5.67%	15.04%	
折旧摊销	266,343	4.07%	249,190	3.96%	6.88%	
装卸费	267,325	4.09%	269,686	4.29%	-0.88%	
港杂费	174,763	2.67%	208,761	3.32%	-16.29%	
移库费用	205,387	3.14%	217,265	3.46%	-5.47%	
差旅费	178,379	2.72%	158,141	2.52%	12.80%	
其他	439,347	6.72%	457,875	7.28%	-4.05%	
合计	6,539,740	100.00%	6,285,821	100.00%	4.04%	

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
常温全谷物杂粮饭产品开发	响应国家健康战略，满足消费者对全谷物健康膳食的需求，提高杂粮蒸煮便捷性，解决储存痛点，扩展全谷物主食消费场景。	优化不同杂粮对预熟工艺设备的适配性，并通过 18 种原料精准复配，实现杂粮饭产品向更营养方向升级，推出了口感与香气兼具的常温全谷物杂粮饭新产品。	建立杂粮预处理加工技术体系，通过优选杂粮原料，满足消费者对营养、口感、风味与便捷复合型产品的需求，实现传统精制主食向高附加值全谷物产品延伸。	扩大公司在全谷物产品方向的影响力，提升厨房方便食品的竞争力与市场份额。
大健康米粉的低 GI 功效认证和杂粮粉产品开发	满足消费者，尤其是重视血糖及体重管理人群对主食产品低升糖的健康需求，丰富健康主食品类选择。	通过对米粉配方、加工工艺、影响 GI 值的关键因素及条形直径等核心维度开展系统性研究，已成功开发出具有低 GI 认证的米粉产品。	在低 GI 米粉加工技术领域建立技术优势，开发涵盖不同规格、不同配方的低 GI 系列米粉产品及配套解决方案，满足各类客户对低升糖主食的需求。	提升公司健康主食领域的技术影响力与品牌竞争力，助力公司拓展健康主食细分赛道。
小麦副产物小麦胚芽开发研究	满足消费者对小麦胚芽的营养健康需求并提高小麦副产物的增值利用。	对不同区域不同提胚率的小麦胚芽的营养成分和加工特性进行持续研究，并对影响保质期的主要控制成分探究，开发保质期长、风味好的小麦胚芽系列产品。	新建小麦胚芽生产线，实现工艺升级和产品升级，满足消费者对健康和休闲食品的多样化需求。	提升公司小麦产线副产物的综合利用，扩大公司在主食营养健康领域的影响力。
植物蛋白感官和营养创新研究及产业化	满足消费者对蛋白基食品良好口感、营养和高性价比的需求。	通过对上游大豆、花生原料及对应蛋白的结构功能大数据分析，结合最新加工设备工艺研究，布局蛋白产品对不同人群的营养研究项目，开发出满足消费者健康以及感官需求的新产品。	在食品领域建立基于全产业链的技术优势，开发多种兼具营养和良好感官的植物蛋白产品系列及相应解决方案，满足客户需求，引领行业发展。	提升公司在中高端植物蛋白行业的竞争力及在营养健康食品领域的影响力。
甘油二酯油产品开发研究	满足消费者对健康营养油脂的需求。	通过对不同油脂原料及生物制备工艺的研究，开发并上市了不同规格的甘油二酯油产品。	通过工艺研发升级、精准控制甘油二酯的制备过程，保证产品的安全、健康，满足消费者对健康油脂的需求。	提升公司在营养健康油脂领域的影响力。
稻米油产业链提质增效及高值化利用	实现稻谷副产物全链条资源化利用，提升产品核心竞争力。	优化稻米油低温萃取、精炼提纯工艺，提升谷维素、植物甾醇等活性成分保留率；同步攻克米糠蜡分级提纯、米糠磷脂增值关键技术，实现三大产品品类提质增效。	构建稻米油、米糠蜡、米糠磷脂全链条绿色加工技术体系，形成从基础原料到高附加值产品的技术迭代。	构建全产业链技术与资源优势，支撑公司在营养健康、绿色低碳领域的长期可持续发展。
调味品健康功能升级	满足消费者对调味品健康升级的需求。	通过对食醋健康功能主要成分的深入研究，成功开发富含川芎嗪食醋新品。	通过优选原料、精准控制酿造过程，大幅度提升食醋中功能成分川芎嗪的含量。	提升公司在功能性调味品领域的竞争力。
发酵饲料原料节粮替抗产品开发	积极响应国家“低蛋白日粮、替抗”政策导向，通过对	基于对饲料原料营养成分与抗营养因子的深度剖析，通过发酵技术，实现	通过发酵菌株和工艺升级，开发低抗营养因子的发酵产品，并通过养殖应	巩固公司在饲料发酵技术上的领先地位，支持公司在相

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	饲料原料品质提升，促进动物消化吸收率和抗病力，助力行业降本增效。	了饲料原料品质提升，不仅可以有效降解抗营养因子，更显著提升了消化利用率。	用推广，助力行业降本增效。	关领域的长期可持续发展。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	353	368	-4.08%
研发人员数量占比	0.97%	1.04%	-0.07%
研发人员学历			
本科	47	49	-4.08%
硕士	211	224	-5.80%
博士	49	45	8.89%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	96	107	-10.28%
30~40 岁	165	176	-6.25%
40 岁以上	92	85	8.24%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（千元）	287,539	273,691	267,249
研发投入占营业收入比例	0.12%	0.11%	0.11%
研发支出资本化的金额（千元）	-	-	-
资本化研发支出占研发投入的比例	-	-	-
资本化研发支出占当期净利润的比重	-	-	-

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：千元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	267,068,895	262,754,457	1.64%
经营活动现金流出小计	251,623,918	256,716,609	-1.98%
经营活动产生的现金流量净额	15,444,977	6,037,848	155.80%
投资活动现金流入小计	91,958,830	80,524,289	14.20%
投资活动现金流出小计	107,148,032	83,846,701	27.79%
投资活动产生的现金流量净额	-15,189,202	-3,322,412	-357.17%
筹资活动现金流入小计	163,953,294	162,192,515	1.09%
筹资活动现金流出小计	168,645,159	172,078,777	-2.00%
筹资活动产生的现金流量净额	-4,691,865	-9,886,262	52.54%
现金及现金等价物净增加额	-4,522,757	-7,079,731	36.12%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比上升 155.80%，一方面是因为销售回款随营业收入增长，另一方面是采购节奏及结算方式的变化导致购买商品支付的现金有所下降。

投资活动产生的现金流量净额同比下降 357.17%，主要是因为公司经营活动产生的现金流增加，理财等投资支出相应增加。

筹资活动产生的现金流量净额同比上升 52.54%，主要因为随着公司业务规模扩张，贸易融资相应增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	866,228	17.72%	主要是正常经营活动中用来管理商品价格和外汇风险的衍生工具，以及结构性存款的已实现损益。其中的衍生工具因未完全满足套期会计的要求，因此在会计角度计入投资收益。从业务角度，所有期货损益的已实现部分应计入主营业务毛利。	否
公允价值变动损益	350,316	7.17%	主要是正常经营活动中用来管理商品价格和外汇风险的衍生工具、结构性存款，以及权益性金融资产投资公允价值变动产生的未实现损益。其中的衍生工具因未完全满足套期会计的要求，因此在会计角度计入公允价值变动损益。从业务角度，所有期货损益的未实现部分应随着未来现货销售而同步计入主营业务毛利。	否
资产减值	-211,017	-4.32%	对于部分存货、固定资产计提了减值准备。	否

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
营业外收入	82,309	1.68%	主要是第三方支付赔偿及违约金。	否
营业外支出	431,832	8.83%	主要是预计诉讼损失的计提、非流动资产处置损失、违约支出及捐赠支出。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：千元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	44,203,829	19.33%	52,906,285	23.51%	-4.18%	
应收账款	9,903,609	4.33%	8,889,352	3.95%	0.38%	
存货	54,134,349	23.67%	53,476,581	23.76%	-0.09%	
投资性房地产	4,794,795	2.10%	2,184,076	0.97%	1.13%	主要是因为央厨食品园区项目增加。
长期股权投资	1,291,051	0.56%	1,154,930	0.51%	0.05%	
固定资产	46,534,424	20.35%	44,845,718	19.93%	0.42%	
在建工程	4,120,205	1.80%	8,104,053	3.60%	-1.80%	主要是因为工程完工转资。
使用权资产	279,915	0.12%	232,016	0.10%	0.02%	
短期借款	81,152,703	35.48%	80,161,357	35.62%	-0.14%	
合同负债	3,637,514	1.59%	3,326,540	1.48%	0.11%	
长期借款	3,615,360	1.58%	5,010,939	2.23%	-0.65%	
租赁负债	161,371	0.07%	120,064	0.05%	0.02%	主要是因为仓库等租赁增加。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	11,160,202	8,908	-	-	90,653,600	78,303,432	-	23,519,278

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
2.衍生金融资产	1,575,256	-85,493	69,406	-	85,783,735	88,500,600	-	857,552
3.其他债权投资	742,275	-	-	-	-	-	158,178	900,453
4.其他权益工具投资	912,625	-	-24,063	-	-	-	-399	888,163
5.其他非流动金融资产	2,333,122	428,287	-	-	15,000	-	-	2,776,409
金融资产小计	16,723,480	351,702	45,343	-	176,452,335	166,804,032	157,779	28,941,855
投资性房地产	2,184,076	-1,386	9,980	-	-	-	2,602,125	4,794,795
上述合计	18,907,556	350,316	55,323	-	176,452,335	166,804,032	2,759,904	33,736,650
金融负债	784,602	-	-	-	-	-	-	478,051

其他变动的内容

其他债权投资的其他变动：票据的增加及背书、贴现、到期。

投资性房地产的其他变动：央厨食品园区投资性房地产增加。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：千元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	4,277,520	保证金及借款质押
应收票据	569,785	票据贴现/背书及借款质押
应收款项融资	667,462	借款质押
其他应收款	1,552,639	押金及保证金
其他流动资产	227,213	期货保证金
存货	28,387	期货保证金
其他非流动资产	4,055	保证金
合计	7,327,061	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（千元）	上年同期投资额（千元）	变动幅度
107,148,032	83,846,701	27.79%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：千元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
商品、外汇和利率衍生品	93,758,385	93,758,385	-72,568	69,406	82,665,285	83,930,107	84,930,051	88.07%
合计	93,758,385	93,758,385	-72,568	69,406	82,665,285	83,930,107	84,930,051	88.07%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	<p>公司根据财政部发布的《企业会计准则第 24 号——套期保值》判断套期业务是否满足运用套期会计方法进行处理的要求，对于满足要求的根据该准则规定的套期会计方法进行处理，对于不满足套期会计要求的，公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行处理。</p> <p>对于满足套期会计要求的套期业务，公司按照套期会计准则的要求对公允价值套期和现金流量套期进行会计处理。对于公允价值套期，在套期关系存续期间内，套期工具（商品期货合约、远期外汇合约、外汇期权合约、外汇掉期合约）的公允价值变动损益将计入被套期项目中，调整被套期项目的账面价值；对于现金流量套期，在套期关系存续期间内，套期工具（商品期货合约）的公允价值变动损益将作为现金流量套期储备计入其他综合收益中，当作为被套期项目的预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债时，公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。</p> <p>对于不满足套期会计要求的金融工具（商品期货合约、商品期权合约、远期外汇合约、外汇期权合约、外汇掉期合约、货币掉期合约及利率掉期合约），公司于每月末根据期货公司提供的账单中的商品期货合约和商品期权合约的公允价值，以及根据彭博/路透外汇衍生品的相关报价及现金流量折现模型确定的远期外汇合约、外汇期权合约、外汇掉期合约及货币掉期合约公允价值，在账面确认衍生金融工具和公允价值变动损益。待上述金融工具到期结算时，公司将相应的收益和损失确认在投资收益中。</p> <p>公司报告期内套期保值业务的会计政策和会计核算与上一报告期相比没有发生重大变化。</p>							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，套期工具和被套期项目合计实现收益 127 亿元。							

套期保值效果的说明	<p>公司定期查看期货与现货头寸报表，回顾商品套期保值业务的盈亏情况和套保策略。公司开展的商品套期保值业务与公司生产经营相匹配，公司的套期保值操作均有相应的现货对应，或者有未来相应的预期采购以及预期销售相对应，套期保值业务的损益也会对应现货销售毛利的实现、存货价值的变动，或者作为现金流量套期储备，部分规避主要产品或原材料价格波动的风险。</p> <p>公司定期查看外汇敞口现状并回顾外汇套期的盈亏情况和策略，开展的外汇套期保值业务与生产经营紧密相关，公司的外汇套期工具和被套期项目的币种、金额、起止时间都是对应的，套期保值业务的损益能够对应外币货币性项目的汇兑损益的变动，规避外汇汇率波动风险。</p>
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司进行商品期货和衍生品套期保值的业务遵循稳健原则，主要目的是为了有效规避原料、产品等价格波动，以及汇率、利率风险对公司带来的影响。公司适度的开展商品期权业务，以平衡期货头寸，使期货业务从布局上得以延伸，有利于提升企业的盈利能力。公司开展上述业务的同时也会存在一定的风险：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、价格波动风险：原料、产品等价格行情变动较大时，可能产生价格波动风险，造成交易损失。 2、汇率、利率波动风险：在汇率、利率波动较大的情况下，公司开展衍生品交易的成本可能超过预期，从而造成公司损失。 3、资金风险：商品期货和衍生品业务按照公司相关制度中规定的权限下达操作指令，如投入金额过大，可能造成资金流动性风险，甚至因为来不及补充保证金而被强行平仓带来实际损失。 4、内部控制风险：商品期货和衍生品业务专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险。 5、交易对手违约风险：在商品期货和衍生品业务周期内，可能会由于原料、产品、汇率、利率等价格周期波动，交易对手出现违约而带来公司损失。 6、技术风险：由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，可能使交易指令出现延迟、中断或数据错误等问题，从而带来相应风险。 7、政策风险：公司商品期货和衍生品业务涉及国内外，国外主要利用商品交易成熟的美国期货交易，其政治、经济和法律环境相对稳定、透明，风险相对较低，同时结算健全、便捷。但是，如果衍生品市场以及交易主体所在国家或地区的法律法规及政策发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易带来的风险。 <p>公司采取的风险控制措施</p> <p>为了应对开展商品期货和衍生品业务带来的上述风险，公司通过如下途径进行风险控制：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、将商品期货和衍生品业务与公司生产经营相匹配，严格控制期货头寸，持续对期货和衍生品业务的规模、期限进行优化组合，确保公司的利益。 2、为控制汇率、利率大幅波动风险，公司将加强对汇率、利率的研究分析，实时关注国际国内市场环境变化，适时调整经营、业务操作策略，最大限度地避免损失。 3、严格控制商品期货和衍生品业务的规模，合理计划和使用交易保证金和权利金，严格按照公司管理制度规定下达操作指令，根据审批权限进行对应的操作。公司将合理调度资金用于商品期货和衍生品业务。 4、为防范内部控制风险，公司所有的商品期货和衍生品业务行为均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，不以商业投机为目的，并严格按照《商品期货和衍生品业务管理制度》《对外投资管理制度》的规定进行业务操作，同时加强相关人员的专业知识培训，提高商品期货和衍生品从业人员的专业素养，有效地保证制度的执行。 5、为控制交易违约风险，公司仅与具有相关业务经营资质的银行等金融机构开展汇率、利率等衍生品业务，保证公司衍生品交易管理工作开展的合法性。 6、在业务操作过程中，严格遵守有关法律法规的规定，防范法律风险，定期对商品期货和衍生品业务的规范性、内控机制的有效性等方面进行监督检查。 7、公司相关部门负责对商品期货和衍生品业务的实际操作情况、资金使用情况及盈亏情况进行审查，并严格按照《商品期货和衍生品业务管理制度》《对外投资管理制度》的规定进行业务操作，有效地保证制度的执行。 8、公司已制定商品期货和衍生品业务的应急处理预案，明确交易过程中可能发生的重大突发事件，保障重大突发事件的高效和安全的处理。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的	<p>一、外汇衍生品</p> <p>公司外汇衍生品的公允价值是根据资产负债表日彭博/路透外汇衍生品的相关报价及现金流量折现模型计算所得。</p> <p>二、商品期货</p>

情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司的衍生品交易品种主要在期货交易所交易，市场透明，成交非常活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 11 月 29 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024 年 12 月 17 日

2) 报告期内商品签出期权的衍生品投资

适用 不适用

单位：千元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
期货交易	无	否	商品签出期权或构成净签出期权的组合业务	753,614	2025年1月1日	2025年12月31日	753,614	3,118,450	4,570,493	-	1,723,844	1.79%	39,040
合计				753,614			753,614	3,118,450	4,570,493	-	1,723,844	1.79%	39,040
衍生品投资资金来源	自有资金												
涉诉情况（如适用）	无												
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 11 月 29 日												
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024 年 12 月 17 日												

报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	商品签出期权或构成净签出期权的组合业务也是公司为了有效管理原料、产品等价格波动风险的措施之一，具体风险分析及控制措施参照上表“报告期内以套期保值为目的的衍生品投资”中的相关内容。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司的商品签出期权或构成净签出期权的组合业务在期货交易所交易，市场透明，成交非常活跃，成交价格 and 当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	对于商品签出期权或构成净签出期权的组合业务，公司于每月末根据期货公司提供的账单中的商品期权合约的公允价值，在账面确认衍生金融工具和公允价值变动损益。待上述金融工具到期结算时，公司将相应的收益和损失确认在投资收益中。 公司报告期内相关业务的会计政策和会计核算与上一报告期相比没有发生重大变化。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司不存在主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
益海晨科（湖州）农业有限公司	新设	无重大影响
益海嘉里富祥（富裕）食品工业有限公司	新设	无重大影响
"Yihai Kerry" Foreign Enterprise Limited Liability Company	新设	无重大影响
丰益油脂科技供应链管理（广州）有限公司	新设	无重大影响
丰益（连云港）科技有限公司	新设	无重大影响
益海嘉里（兰州）国际贸易有限公司	新设	无重大影响
益海嘉里（潮州）生物科技有限公司	新设	无重大影响
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	并购	无重大影响
吴桥阔海粮油食品有限公司	并购	无重大影响
望都阔海粮油食品有限公司	并购	无重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
武强阔海粮油食品有限公司	并购	无重大影响
新河阔海粮油食品有限公司	并购	无重大影响
枣强嘉农粮油食品有限公司	并购	无重大影响
益海嘉里（讷河市）粮油食品有限公司（曾用名：讷河裕丰粮油食品有限公司）	并购	无重大影响
益海嘉里（孙吴县）粮油有限公司（曾用名：孙吴阔海粮油食品有限公司）	并购	无重大影响
乐益丰（上海）企业发展有限公司	并购	无重大影响
上海益嘉物流有限公司	并购	无重大影响
昆山益嘉物流有限公司	并购	无重大影响
吉安益嘉码头有限公司	并购	无重大影响
杭州益嘉码头有限公司	并购	无重大影响
泰州益海码头有限公司	并购	无重大影响
泰州永益港务有限公司	并购	无重大影响
四川益嘉运通物流有限公司	并购	无重大影响
武汉益嘉物流有限公司	并购	无重大影响
重庆益嘉吉惠物流有限公司	并购	无重大影响
益嘉运通（北京）物流有限公司	并购	无重大影响
深圳市益嘉物流有限公司	并购	无重大影响
昆明益嘉物流有限公司	并购	无重大影响
营口益嘉营港物流有限公司	并购	无重大影响
益海嘉里（上海）商业有限公司	并购	无重大影响
昆山益嘉供应链有限公司	并购	无重大影响
沈阳益嘉物流有限公司	并购	无重大影响
武汉益嘉供应链有限公司	并购	无重大影响
重庆益海嘉丰供应链有限公司	并购	无重大影响
四川益丰供应链管理有限公司	并购	无重大影响
济南益嘉康硕物流有限公司	并购	无重大影响
昆明益丰供应链管理有限公司	并购	无重大影响
广州益海供应链有限公司	并购	无重大影响
益嘉物流（天津）有限公司	并购	无重大影响
扎赉特旗荷丰农业有限公司	转让	无重大影响
丰益（盘锦）香兰素有限公司	注销	无重大影响
益海嘉里（安徽）食品工业有限公司	注销	无重大影响
青岛嘉里花生油有限公司	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业发展格局与趋势

中国是人口大国，公司预计中国未来将成为世界上最大的也是最多元化的高品质食品市场。长期来看，城乡居民消费呈现持续升级态势，成为推动经济发展的基础性力量。从食用油行业来看，市场空间广阔，但竞争日趋激烈，行业进入门槛将不断提高，品牌差异化现象也将日益凸显。随着消费者健康意识的提高，对健康、安全、营养的食用油需求也将持续增加，未来品牌化、高端化将是行业竞争的重点，行业集中度有望进一步增强。大米和面粉行业都属于传统产业，米面作为居民日常消费最主要的两大类主食原料，总体需求较为稳定，行业进入门槛不高，但同质化严重，企业间竞争激烈，利润空间有限。在消费升级的大趋势下，米面产品也将往高端化、专业化、品牌化方向转型，行业将洗牌整合，有着产业链优势和技术优势的企业将迎来快速发展的契机，预计市场占有率将得到持续提升。

（二）公司发展战略

公司将继续响应国家产业和经济政策，发挥自身的品牌、渠道、规模、研发、人才等优势，秉承营养、健康、安全、美味的研发理念，持续扩展产业布局的深度和广度，为消费者提供更加丰富多元、更加营养健康、更具功能性的优质食品，致力于成为中国最具代表性的综合性食品集团。

为实现前述目标，公司将持续扩展全国性战略布局、完善高效协同的生产网络，并通过大型综合企业群实现效率最大化和规模经济，降低成本。在产品品牌及销售方面，公司将利用已经建立的覆盖高端、中端、大众的综合品牌矩阵，以消费者需求为中心，发挥公司销售渠道优势及强大的平台优势，更有效推广公司现有产品及更具功能性的大健康产品、央厨、调味品等新业务领域的产品。在研发方面，公司将继续加大在研发创新方面的投入，利用在行业内领先的研发创新能力以及产品质量和食品安全管理能力，不断推动厨房食品的新品类和新产品。公司也将持续加强在人才培养、精细管理、可持续发展等方面的工作，以更有效达成公司的战略目标。

（三）经营计划

公司坚定看好中国未来的发展，粮油食品行业将继续保持稳步增长，市场潜力巨大。报告期内，尽管外部环境复杂多变、供需矛盾仍然突出、消费复苏不及预期、叠加消费结构分化、市场竞争加剧等因素影响，公司的经营面临多重挑战，但公司深入研究消费者需求，及时优化经营策略，对外深耕渠道，对内精细化管理，在管理层带领下，顺利完成各项经营计划，整体销量和利润实现较好增长。公司积累多年的综合经营模式也在行业中显现出了较强的优势和抗风险能力。尽管近几年业绩有所波动，但公司会坚持在中国的长期发展战略。未来，公司仍将聚焦于食品及农产品相关业务，不断扩大厨房食品品类并有效降低生产、物流及营销成本。

公司对未来保持乐观。多年来，公司深耕厨房食品领域，高品质和营养健康的产品使公司获得了良好的声誉和品牌美誉度，消费者对公司优质健康的厨房食品需求将会进一步增长。公司仍将悉心研究消费者需求，引领健康生活理念。

2026 年是国家实施“十五五”规划的开局之年，也是公司迈向高质量发展的新起点、新征程。尽管当前的市场环境正经历着深刻的结构性变革，但国家积极的财政政策和稳健的货币政策将持续发力，特别是对科技创新、先进制造业以及民生与优质消费供给的支持，为进一步提振消费和行业复苏注入了强劲信号。消费者对“绿色、智能、健康、体验”的追求也将推动消费需求向多元化、健康化、品质化升级。同时随着“人工智能+”行动的深入，数字化转型已经是企业基业长青的必要条件。机遇与挑战并存，公司将紧跟国家的政策导向，进一步优化战略布局，加强研发创新，大力发展健康产业，使公司业务实现长期的高质量、可持续发展。2026 年公司拟重点推进的工作有以下几个方面：

1、聚焦核心主业，筑牢发展根基

在宏观经济承压、行业竞争加剧的背景下，公司将继续坚持“聚焦主业”的经营方针，集中优势资源深耕核心业务领域。公司将继续聚焦厨房食品和饲料原料及油脂科技两大核心板块，充分利用自身的规模、渠道、综合经营以及全产业链等优势，不断提升运营效率，降低运营成本，增强公司的市场竞争力。公司将进一步明晰主业发展路径，巩固在核心市场的领先地位，不断提升品牌影响力与市场占有率。同时，围绕核心主业，公司将持续拓展产业链的深度与广度，大力推进

高增长和互补性的上下游业务。此外，公司将紧跟行业发展趋势，不断优化营销策略和业务结构，通过精细化运营与差异化竞争策略，增强主业的盈利能力与抗风险能力，为公司整体业务发展提供坚实支撑。

2、发挥综合优势，提升协同效应

公司对中国未来的消费市场充满信心，消费者对于健康饮食和生活品质的持续追求将成为未来消费增长的驱动力。公司基于在粮油食品行业的多年深耕和综合经营模式，在复杂多变的市场环境中形成了众多竞争优势，成为粮油食品领域的引领者。公司将充分发挥自身在品牌、渠道、规模、研发、质量、人才等方面的综合优势，强化区域一体化和跨业务板块的深度协作，形成合力提升整体运营效率与市场竞争力。依托全国布局的综合企业群以及全产业链优势，公司将以更优的生产、物流、营销成本，更好的质量拓展现有业务和植入新业务，将综合优势转化为可持续的市场竞争力，助推公司业务稳步、高效、高质量发展。

3、整合渠道资源，构建高效网络

面对消费场景碎片化以及线上线下渠道融合加速的市场环境，公司将继续强化多渠道融合，整合渠道资源，优化渠道布局，构建高效协同的“线上+线下”、“公域+私域”的全域营销网络体系，更加高效地推广集团丰富多样的全品类产品，持续提升高端产品的市场份额，助力公司业务快速发展。公司将以“触达和服务终端优先”为原则，深入研究各细分业态的发展趋势和竞争态势，构建专业赋能体系，进一步提升用户体验和营销管理水平。通过资源共享、优化营销方式、广告投放、绩效考核等工作，持续提升分销效率与市场覆盖的广度与深度；通过多渠道的协同配合实现精准营销，满足消费者的差异化需求，多维度构建品牌形象；通过数字化赋能渠道管理，提升渠道效率与终端响应速度，实现产品到用户的快速触达，使渠道价值最大化。

4、发力健康产业，满足多元需求

顺应“健康中国 2030”战略与消费升级趋势，公司将继续在大健康赛道发力，以消费者真实健康需求为核心，利用强大的研发优势，开发更多具有功能性的营养健康食品，精准满足消费者的健康需求，全方位守护国民健康。依托现有的资源与渠道优势，公司将积极探索具有高增长潜力的健康细分领域，打造新的业务增长点。同时，公司也将通过全渠道的协同配合来推进大健康系列产品的全场景应用，并通过营销活动和品牌建设传递“金龙鱼丰益堂”品牌的食养理念与产品功效价值，致力于将“金龙鱼丰益堂”品牌打造成为国民信赖的健康营养品牌。

5、持续研发创新，引领产业发展

研发是公司长期可持续发展的重要驱动力及核心竞争优势之一。公司将继续加强研发力量，在烹饪油脂、专用油脂、米、面、蛋白、调味品、饲料原料和油脂科技等传统优势领域持续深耕，通过 AI 与生物技术等前沿科技加速工艺迭代与产品创新，推动公司现有产品线不断升级，引领行业发展。契合“健康中国 2030”战略部署，公司将继续加大在大健康产业领域的研发投入，依托开放式创新平台等方式深化食品营养代谢等基础研究，开发更多满足不同人群健康需求的功能性大健康产品。同时，公司将充分发挥全产业链协同优势，深化农产品“吃干榨净”的增值模式，通过研发技术进一步挖掘农产品副产物的高附加值，强化研发与市场、生产的联动协同，驱动产业链向智能化、绿色化、高值化方向升级，支撑公司长期的高质量发展。

6、严守食品安全，护航健康生活

公司将继续以食品安全风险管控为首要任务，强化新业务支持与常规业务的质量管理。在新业务支持方面，公司聚焦重点领域实施不同的管理策略，加强原料及产品研究、新产品开发与质量风险管控，并持续完善相关质量管理体系建设。在常规业务管理方面，公司继续对供应链全过程中的输入风险、原料污染、过程规范、成品达标等环节实施专项管控，确保风险可识别、可预警、可追溯、可管控；持续提升产品质量稳定性，建立客诉高效响应机制；数字化、智能化建设全面提速，实现质量数据实时监控与智能分析；重点跟进标准落实、审核流程优化、知识手册升级和管理效率提升；深化区域一体化管理，推动食品安全管理水平、质量保障能力和可持续社会责任协同发展。公司将恪守食品安全准则，以更严标准、更实举措为国民健康生活保驾护航。

7、加速数智赋能，提升运营效能

公司将继续推动数智化赋能，包括加大基础设施建设，加强云计算和大数据技术，使公司能够基于数据做出迅速有效的决策。随着科技的飞速发展，AI 已成为推动各行业变革的重要力量，公司将继续探索 AI 在粮油行业的应用，提升公司的运营效率和市场竞争力。公司将加大对智能制造的投入，巩固“示范级”智能制造工厂的成果，加速“先进级”工厂向更高水平迈进，并持续赋能“基础级”工厂完成升级跃迁。同时，公司将继续共享大数据分析、物联网管理和可视化监控等共性技术能力，为各工厂的智能化升级提供平台化支持。

8、深化精益管理，驱动卓越运营

公司将深入开展业务全价值链的精益管理，持续推行供应链端到端管理优化项目。通过对业务流程的梳理和优化，实现内部挖潜增效，并将精益管理的理念、方法、工具全面融入日常运营，实现内涵式增长与效益最大化。在集团内复制推广最佳实践和经验，持续提升运营效率，快速响应市场变化，提升客户满意度。此外，公司倡导全员树立成本意识，进一步推动降本增效，并建立精细化管理的长效机制，不断提升组织效能。公司也将持续追求卓越，在激烈的竞争中保持优势地位。

9、加强人才培养，打造专业团队

人才是公司的核心竞争力之一，公司将持续完善人才培养、引进与激励机制，打造专业化的人才队伍。在各级人才全覆盖的基础上，公司把专业能力提升作为可持续发展的重要课题。通过事业部自上而下的专业人才能力标准建设、新星未来大学生的三阶培养，不断强化适应未来发展需要的人才发展战略，进而打造“骨干、专才、高工”的三级专业人才，与“管理层梯队、经理层梯队、主任层梯队”形成呼应并进的人才培养管理体系，为公司战略落地提供坚实的人才保障。

10、低碳绿色发展，践行企业责任

公司将持续推动可持续发展理念与业务运营的深度融合，助力公司业务实现高质量增长。公司将进一步扩大清洁能源的应用范围，完善粮油加工副产品利用的循环经济模式，推进碳足迹测算模型的数字化管理，优化产品包装以减少环境足迹，并积极与产业链上下游伙伴寻求合作，携手构建可持续、有韧性的绿色供应链。在满足消费者对健康食品多样化、个性化需求的同时，努力实现企业成长与环境保护、社会进步的协调发展。公司也将持续参与社会公益事业，通过科技助农、产业帮扶、教育支持等项目，助力乡村发展与社区建设，以实际行动回馈社会，践行企业的责任与担当。

（四）可能面对的风险

详见“第三节管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司从事的主要业务”之“（三）风险因素”。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年3月24日	上海市浦东新区博成路1379号金龙鱼大厦、ZOOM视频会议	其他	机构	CGS、Crisil等53家机构	公司介绍了2024年经营情况、并对业务进展等问题进行了交流	公司于2025年3月26日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年3月24日投资者关系活动记录表》

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年4月15-16日	上海市浦东新区博成路1379号金龙鱼大厦、上海市浦东新区高东路118号、上海证券报·中国证券网路演中心	其他	其他	股东会现场股东、参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者	公司对新质生产力、消费趋势的影响等问题进行了交流	公司于2025年4月20日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年4月15-16日投资者关系活动记录表》
2025年5月6-9日	ZOOM视频会议、上海市浦东新区博成路1379号金龙鱼大厦、上海市浦东新区高东路118号、浙江省杭州市余杭区崇贤街道拱康路889号、江苏省苏州市昆山市张浦益海大道8号	其他	机构	BofA、CGS等41家机构	公司对2025年一季度业绩情况，以及“金龙鱼丰益堂”大健康产品等问题进行了交流	公司于2025年5月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年5月6日-9日投资者关系活动记录表》
2025年8月15日、8月18日	上海市浦东新区博成路1379号金龙鱼大厦、上海市浦东新区高东路118号	其他	机构	Crisil、DBS等38家机构	公司对2025年上半年业务经营情况、调味品等新业务板块的进展等问题进行了交流	公司于2025年8月18日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年8月15日、8月18日投资者关系活动记录表》
2025年9月11日、9月16日	重庆市江津区德感工业园区兰家沱港长江路14号、浙江省杭州市余杭区崇贤镇拱康路889号	实地调研	机构	财通证券、东北证券等28家机构	公司对重庆及杭州企业群概况、以及央厨食品园区现状等问题进行了交流	公司于2025年9月16日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年9月11日、9月16日投资者关系活动记录表》
2025年11月5日、11月7日	上海市浦东新区博成路1379号金龙鱼大厦	其他	机构	CGSI、DBS等35家机构	公司对原材料价格展望、“金龙鱼丰益堂”大健康产品、调味品等新业务的进展情况等进行了交流	公司于2025年11月9日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年11月5日、11月7日投资者关系活动记录表》
2025年11月21日	上海证券报·中国证券网路演中心	网络平台线上交流	其他	参与公司投资者说明会的投资者	公司对广州益海案件相关细节问题进行了交流	公司于2025年11月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年11月21日投资者关系活动记录表》
2025年12月19日	上海市浦东新区博成路1379号金龙鱼大厦	其他	其他	股东会现场参会股东	公司对广州益海案件情况、网络上出现的不实言论等问题进行了交流	公司于2025年12月21日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年12月19日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理，切实推动公司投资价值提升，使投资价值合理反映公司质量，增强投资者回报，维护投资者利益，公司制定了《益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司市值管理制度》，该制度于 2024 年 12 月 17 日经公司第三届董事会第一次会议审议通过。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照中国证监会以及《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司信息披露管理办法》《创业板上市规则》《创业板规范运作》和其他有关法律、法规、规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，不断加强信息披露工作，促进公司规范运作，通过持续深入开展公司治理活动，不断提高公司治理水平。截至本报告期末，公司治理实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》和公司《股东会议事规则》的规定，规范股东会的召集、召开和表决程序。公司股东会均由董事会召集，并按照相关规定时间发出股东会会议通知，通过现场、网络表决相结合的方式召开股东会。同时，公司日渐完善股东会会议服务，尽可能地为股东参加股东会提供便利条件，对股东提出的问题积极解答及回复，使更多股东特别是中小股东能够充分行使股东权利。股东会审议影响中小投资者利益的重大事项时对中小投资者表决进行了单独计票，并及时披露中小投资者的表决结果。同时，公司聘请律师列席股东会，并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书，充分维护股东合法权益。

报告期内，公司共计召开年度股东会 1 次和临时股东会 1 次，均由董事会召集，审议并通过议案 17 项。

根据《公司法》《上市公司章程指引》等有关法律法规、规范性文件的规定，公司于 2025 年 12 月 19 日召开 2025 年第一次临时股东大会，对《公司章程》及其附件（《股东大会议事规则》《董事会议事规则》）部分条款进行修订。修订后，股东大会更名为股东会，《股东大会议事规则》更名为《股东会议事规则》。

（二）关于公司与控股股东

公司治理结构日益完善，内部控制体系建设不断加强，拥有独立完整的主营业务和自主经营能力，公司的人员、资产、业务、管理机构、财务核算体系独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作，保证了公司的独立运转、独立经营、独立承担责任和风险，不存在控股股东占用公司资金以及公司为控股股东提供担保的情形。

（三）关于董事与董事会

公司董事会设董事 11 名，其中独立董事 4 名，董事长 1 名，职工代表董事 1 名。董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司董事能够严格按照《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》等相关规定开展工作，诚信、勤勉地履行职责，认真出席董事会、董事会专门委员会和股东会。全体董事客观履行其作为受托人的职责与责任，以公司最佳利益为出发点，保护公司和全体股东利益。同时，公司董事积极参加有关培训、熟悉有关法律法规，切实提高了履行董事职责的能力。

报告期内，公司董事会的召集、召开程序符合有关规定。公司设有审计委员会、薪酬与考核委员会、可持续发展委员会、提名委员会和战略与风险管理委员会五个专门委员会。根据有关规定，公司不再设置监事会、监事，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。专门委员会成员全部由董事组成，除可持续发展委员会和战略与风险管理委员会由董事长担任召集人外，其他专门委员会均由独立董事担任召集人。在《公司章程》及各专门委员会工作细则的职责范围内，董事会各专门委员会充分发挥专业优势，为董事会提供意见与决策参考，提高董事会运作效率。

董事会对股东会负责，严格行使法律法规、《公司章程》规定和股东会授予的职权，定期将董事会工作报告提交股东会和董事会审议。董事会工作报告旨在展现董事会、各董事会专门委员会的工作效能以及董事的履职贡献。与此同时，基于公司在技能、专业知识和经验方面的人才需求，董事会不断从内外部渠道识别并为公司培养潜在领导人才及管理人员，以填补公司董事会或管理层的关键职位，打造一支强大且高效的管理团队。

独立董事严格按照公司《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作细则》等相关规定勤勉履行职责，认真出席独立董事专门会议，重点关注公司及全体股东特别是中小股东的利益，并对重大事项发表独立客观的意见建议。

报告期内，公司共计召开董事会 8 次，审议并通过议案 39 项。

（四）关于公司治理制度

报告期内，公司根据相关监管规则的变化及公司实际情况，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作细则》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》《募集资金管理制度》《信息披露管理办法》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《董事及高级管理人员持有本公司股份及其变动管理制度》等制度，制定了《会计师事务所选聘管理制度》《董事及高级管理人员离职管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》。进一步明确并规范股东会、董事会等不同主体在法人治理中的权责，以及对外担保、对外投资和募集资金管理等重要事项的运作要求，公司治理制度体系得到进一步完善。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《上市公司信息披露管理办法》和公司《信息披露管理办法》《投资者关系管理制度》的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，通过指定媒体《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露公司相关信息，确保所有股东能公平地获取公司信息。

（六）关于投资者关系管理

公司严格按照《创业板规范运作》《上市公司投资者关系管理工作指引》及公司《投资者关系管理制度》的相关规定，明确投资者关系管理机制，安排专人负责投资者来访接待工作，积极做好投资者关系管理工作档案的保管，撰写投资者关系活动记录，及时向交易所报备。同时，通过股东会、深交所“互动易”平台、业绩说明会、投资者交流会、投资者热线、投资者关系邮箱等多种方式与投资者进行交流，积极维护公司与投资者的良好关系。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东相互独立，具有完整的供应、生产和销售系统及独立面向市场自主经营的能力。

（一）资产独立情况：公司的资产独立完整，权属清晰，合法拥有与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的主要土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原料采购和产品销售系统，不存在控股股东及其关联方违规占用、挪用公司资产的现象。

（二）人员独立情况：公司拥有完备的各项人事管理制度，具有独立的人员招聘、晋升及绩效考核、奖惩制度，规范的任免流程等，具有独立的工资管理、福利与社会保障体系。公司的总裁、副总裁、财务总监和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东及其控制的其他企业中兼职。

（三）财务独立情况：公司设立了独立的财务部门，配备了专职财务人员，建立独立的财务核算体系，严格执行《中华人民共和国会计法》等会计法律法规的相关规定，独立作出财务决策。具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，未与控股股东及其控制的其他企业共用银行账户。

（四）机构独立情况：公司根据《公司法》《公司章程》的要求已建立了独立的法人治理结构，各机构健全，能够独立地作出决策。公司已建立健全内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，与控股股东及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形。

（五）业务独立情况：公司的业务独立于控股股东及其控制的其他企业，具有独立自主地开展生产经营活动的能力，与控股股东及其控制的其他企业间不存在重大不利影响的同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

报告期内不存在重大不利影响的同业竞争。

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
Kuok Khoon Hong (郭孔丰)	男	76	董事长	现任	2019年1月18日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
Pua Seck Guan (潘锡源)	男	62	董事	现任	2019年1月18日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
穆彦魁	男	65	董事、总裁	现任	2019年1月18日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
牛余新	男	63	董事、常务副总裁	现任	2019年1月18日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
Loke Mun Yee (陆玟好)	女	55	董事、财务总监	现任	2019年1月18日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
Tong Shao Ming (唐绍明)	女	50	董事	现任	2019年3月29日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
钱爱民	女	55	独立董事	现任	2022年12月16日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
韩一军	男	54	独立董事	现任	2024年4月15日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
Teo Kim Yong (张金荣)	男	72	独立董事	现任	2024年12月17日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
陈世敏	男	67	独立董事	现任	2025年12月19日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
李长平	男	52	职工代表董事	现任	2025年12月19日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
邵斌	男	60	副总裁	现任	2022年1月9日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
Ang Bee Ling (洪美玲)	女	51	董事会秘书、财务副总监	现任	2019年1月18日	2027年12月16日	-	-	-	-	-	无
合计							-	-	-	-	-	

注：1、公司召开 2025 年第一次临时股东大会，不再设置监事会、监事，公司监事会主席张建新、监事李长平、职工代表监事田元智自 2025 年 12 月 19 日起离任。

2、非执行董事（即不兼任公司高级管理人员的非独立董事）可以通过二级市场或经公司股东会审议通过的股权激励方案等方式合法合规持有公司股票，并应遵守相关法律、法规和公司《董事及高级管理人员持有本公司股份及其变动管理制度》及股权激励相关考核管理办法。独立董事的持股行为应严格遵守包括但不限于其独立性的相关法律法规、《上市规则》和公司制度的相关规定。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

Kuok Khoon Hong（郭孔丰）先生，1949 年出生，新加坡国籍，新加坡国立大学工商管理学士。1973 年至 1991 年，任 Federal Flour Mills Berhad 业务经理、总经理。1980 年至 1989 年，任 Kuok (Singapore) Limited 董事，主管食用油和粮食的贸易与采购。1989 年至 1991 年，任 Kuok Oils & Grains Pte Ltd 总经理，主管粮油业务，并负责在中国筹建了第一家现代食用油工厂-南海油脂工业（赤湾）有限公司。1991 年至 2006 年，担任 Wilmar Trading Pte Ltd 董事长及总经理，在此期间，开始在中国进行投资及开展粮油相关业务。2006 年至今，任丰益国际董事长兼首席执行官。2005 年至今担任公司董事长。郭孔丰先生在农产品及食品行业经验丰富。

Pua Seck Guan（潘锡源）先生，1964 年出生，新加坡国籍，新加坡国立大学建筑学一等荣誉学士、美国麻省理工学院土木工程学硕士。2002 年至 2008 年，任 CapitaMall Trust Management Limited（新加坡主板上市 CapitaMall Trust 的信托管理人）执行董事兼首席执行官。2004 年至 2008 年，任 CapitaLand Financial Limited 首席执行官及 CapitaLand Retail Limited 首席执行官。2008 年至 2009 年，任 DLF International Holdings Pte. Ltd. 首席执行官。2009 年至 2012 年，创办 Perennial Real Estate Pte. Ltd. 并任该公司首席执行官。2011 年至 2014 年，任 Perennial China Retail Trust Management Pte. Ltd.（新加坡主板上市 Perennial China Retail Trust 的管理人）执行董事兼首席执行官。2012 年至 2014 年，任 Perennial Real Estate Holdings Pte. Ltd. 副董事长兼总裁。2014 年至 2020 年 9 月，任新加坡主板上市公司 Perennial Real Estate Holdings Limited 首席执行官兼执行董事。2016 年至今，任丰益国际首席运营官兼执行董事。2019 年 1 月至今担任公司董事。2020 年 9 月至今，历任

Perennial Holdings Private Limited 执行董事兼首席执行官、执行董事长兼首席执行官。2022 年 12 月至今，任 Gardens by the Bay 非执行董事。潘锡源先生在房地产以及医疗健康业务方面经验丰富。

穆彦魁先生，1960 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于郑州粮食学院油脂工程专业。1978 年至 1980 年，于河北省商业学校学习。1980 年至 1983 年，任河北省粮食局干部。1983 年至 1985 年，郑州粮食学院学习。1985 年至 1990 年，任河北省粮食局副局长科员。1991 年至 1997 年，历任河北省油脂公司经理、副总经理和总经理。1997 年至 2000 年，任河北省粮油集团副总裁。2000 年至 2011 年，任秦皇岛金海粮油工业有限公司总经理。2002 年至 2009 年，任上海益海企业发展有限公司董事长。2005 年至 2019 年 1 月，任公司副董事长。2019 年 1 月至今担任公司董事、总裁。同时担任中国侨商联合会常务副会长、中国外商投资企业协会副会长、中国粮食行业协会副会长等社会职务。穆彦魁先生在企业管理、农产品和食品加工行业有着丰富的经验。

牛余新先生，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，新加坡南洋理工 EMBA。1991 年 6 月至 1998 年 8 月，历任山东济南油脂公司总经理助理、副总经理。1998 年 8 月至 2000 年，任康惠油脂公司总经理。2000 年至 2005 年，任益海（烟台）粮油工业有限公司总经理。2002 年至 2009 年，任上海益海企业发展有限公司总经理。2005 年至 2019 年 1 月，任公司董事、总经理。2019 年 1 月至 2022 年 1 月，任公司董事、副总裁。2022 年 1 月至今担任公司董事、常务副总裁。牛余新先生在企业管理、农产品和食品加工行业有着丰富的经验。

Loke Mun Yee（陆玫妤）女士，1970 年出生，马来西亚国籍，毕业于特许会计师公会 ACCA。1994 年至 1997 年，任毕马威会计师事务所（吉隆坡）审计。1998 年至 1999 年，任毕马威会计师事务所（新加坡）审计。2000 年，任普华永道会计师事务所（新加坡）审计经理。2000 年至 2003 年，任 Wilmar Trading Pte Ltd 财务经理。2003 年至 2005 年，任上海益海企业发展有限公司财务总监。2005 年至今担任公司董事、财务总监。陆玫妤女士在公司财务及审计工作的管理和风险监督方面拥有丰富的经验。

Tong Shao Ming（唐绍明）女士，1975 年出生，新加坡国籍，牛津大学法律学位。1998 年至 2005 年，任司力达律师楼律师。2005 年至 2008 年，任瑞银投资银行资本市场部执行董事。2009 年至 2012 年 5 月，任丰益国际投资部负责人。2010 年至今，任 Kerry Holdings Limited（嘉里控股有限公司，以下简称“嘉里控股”）投资部总监，并自 2024 年 6 月至今，任嘉里控股副首席财务官。2019 年 3 月至今担任公司董事。唐绍明女士在投资、资本市场和企业融资交易方面拥有丰富的经验。

钱爱民女士，1970 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于对外经济贸易大学，获经济学博士学位，现任对外经济贸易大学国际商学院会计学教授，博士生导师。1995 年 9 月至 2000 年 7 月，中国金融学院会计系任教。2000 年 7 月至今，对外经济贸易大学国际商学院会计系任教。2008 年 5 月至 2014 年 5 月，任珠海格力电器股份有限公司独立董事。2009 年 8 月至 2014 年 8 月，任浙江艾迪西流体控制股份有限公司独立董事。2009 年 12 月至 2011 年 1 月，任齐峰新材股份有限公司独立董事。2011 年 5 月至 2015 年 11 月，任民生控股股份有限公司独立董事。2011 年 5 月至 2015 年 12 月，任恒泰艾普集团股份有限公司独立董事。2012 年 6 月至 2016 年 8 月，任特变电工股份有限公司独立董事。2017 年 5 月至 2019 年 4 月，任民生控股股份有限公司独立董事。2021 年 7 月至今，任新道科技股份有限公司独立董事。2022 年 11 月至 2024 年 12 月，任花房集团公司独立董事。2022 年 12 月至今担任公司独立董事。2024 年 1 月至今，任北京三元基因药业股份有限公司独立董事。2025 年 1 月至今，任北京北辰实业股份有限公司独立董事。钱爱民女士拥有丰富的会计专业知识和经验。

韩一军先生，1971 年出生，中国国籍，无境外居留权，毕业于中国人民大学，管理学博士。2013 年通过“拔尖人才”引进担任中国农业大学经济管理学院教授，博士生导师。2021 年入选中宣部文化名家暨“四个一批”人才，并入选“国家高层次人才支持计划”哲学社会科学领军人才。目前担任中国农业大学国家农业市场研究中心主任，国家数字农产品流通（供

应链与物流)创新分中心主任等职务。2017年6月至今,任中信农业产业基金管理有限公司独立董事。2024年4月至今担任公司独立董事。2024年5月至今,任中农发种业集团股份有限公司独立董事。韩一军先生在农产品及食品市场、粮油食品贸易、品牌、投资、冷链物流、社会化服务与产业发展等研究方向有着丰富的经验。

Teo Kim Yong (张金荣) 先生, 1953年出生,新加坡国籍,新加坡大学工商管理学士。1980年至1985年,任 Edible Products Co., Ltd.市场营销经理。1985年至1987年,任 Hwa Jong Edible Oil Pte. Ltd.国际市场营销经理。1988年至1989年,任 Gardner Smith Pte. Ltd.董事。1989年至1991年,任 KECK Seng Pte. Ltd.市场营销总监。1991年至1992年,任 Kim Kim Co., Pte. Ltd.总经理。1992年至2016年,担任丰益国际首席运营官及董事,负责棕榈和月桂酸油的生产与销售、棕榈油和生物柴油的贸易等业务。在此期间,张金荣先生担任丰益国际风险管理委员会下设的执行风险委员会的委员,主要负责内部风险管理体系建设及风险监督。2021年至今,担任 Willowlake Pte Ltd、J3 Trust Company Pte Ltd 董事。2024年12月至今担任公司独立董事。张金荣先生在包装食用油行业、国际贸易、风险管理方面拥有丰富的经验。

陈世敏先生, 1958年出生,美国国籍,上海财经大学学士、硕士,美国佐治亚大学博士。1985年至1986年,任上海财经大学教师。1991年至1998年,任宾州克莱瑞恩大学(Claron University of Pennsylvania)会计学副教授、教授。1998年至2002年,任香港岭南大学会计学副教授。2002年至2004年,任路易斯安那大学拉法叶校区(The University of Louisiana at Lafayette)会计学副教授。2004年至2005年,任香港岭南大学会计学副教授。2005年至2008年,历任香港理工大学会计学副教授、会计金融学院副主任。2008年至今,历任中欧国际工商学院会计学教授、副教授及工商管理硕士主任、副教授及案例中心主任。2025年12月至今担任公司独立董事。陈世敏先生拥有丰富的会计专业知识和经验。

李长平先生, 1973年出生,中国国籍,无境外永久居留权,毕业于黑龙江商学院。1995年至1998年,任冰城食品有限公司会计。1998年至2001年,任烟台斯科伊泰克电子有限公司总务部和财务部负责人。2001年至2003年,任烟台康益谷物有限公司财务负责人。2003年至2005年,任上海益海企业发展有限公司财务经理。2005年至今,历任公司财务经理、投资部总监。2013年6月至2025年12月,任公司监事。2025年12月至今担任公司职工代表董事。李长平先生在财务、项目投资及风险管理方面具有丰富的经验。

邵斌先生, 1965年出生,中国国籍,无境外永久居留权,辽宁大学生物系生物学专业,理学学士。1989年7月至1993年4月,历任营口港务局环保监测站助理工程师、局办秘书。1993年5月至2001年2月,任营口渤海油脂工业有限公司副总经理。2001年3月至2003年2月,历任广东东凌集团广州植之元油脂有限公司销售总监、总经理。2003年3月至2005年6月,任上海益海企业发展有限公司副总经理。2005年6月至2019年1月,担任公司董事。2005年6月至今,担任公司饲料原料部总监。2022年1月至今担任公司副总裁。

Ang Bee Ling (洪美玲) 女士, 1975年出生,新加坡国籍,毕业于新加坡南洋理工大学会计学专业。1997年7月至2003年10月,就职于普华永道会计师事务所(新加坡),离任时的职务为审计经理。2003年10月至2005年6月,任 Wilmar Trading Pte Ltd 财务经理。2005年6月至2019年1月,任公司财务部副总监。2019年1月至今担任公司董事会秘书、财务副总监。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
Tong Shao Ming (唐绍明)	丰益香港	董事	2019年4月	/	否
在股东单位任职情况的说明	Tong Shao Ming (唐绍明) 为公司董事, 同时在公司控股股东丰益香港担任董事职务。				

在其他单位任职情况

☑适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
Kuok Khoo Hong (郭孔丰)	丰益国际	董事长、首席执行官	2006年3月	/	是
	丰益国际 45 家子公司或参股公司	董事长、董事、监事、总经理等职务	/	/	否
	Longhlin Pte Ltd	董事、总经理	1991年4月	/	否
	Hong Lee Holdings (Pte) Ltd	董事	1991年4月	/	否
	Hong Lee Properties Pte. Ltd.	董事	2014年4月	/	否
	KHS & Sons Pte Ltd	董事	1991年4月	/	否
	Swee Lee Holdings Pte Ltd	董事	2012年5月	/	否
	Hanru Investments (Pte) Ltd	董事、总经理	2018年7月	/	否
	KKH Foundation Limited	董事	2020年8月	/	否
	HPRY Properties Pte. Ltd.	董事	2021年2月	/	否
	HPRY Ventures Pte. Ltd.	董事	2021年3月	/	否
	CK Investment Holdings Pte. Ltd.	董事	2021年10月	/	否
	Aroland Holdings Limited	董事	2023年10月	/	否
	Technique Holdings Limited	董事	2000年4月	/	否
	Jaygar Holdings Limited	董事	1993年12月	/	否
	Tan Sek Meng Inc.	董事	2006年7月	/	否
	KKHONG Inc.	董事	2006年7月	/	否
	Longhlin Asia Limited	董事	1992年10月	/	否
	HPR Investments Limited	董事	1993年1月	/	否
	HPRY Holdings Limited	董事	2005年8月	/	否
	Poly Time Limited	董事	2007年7月	/	否
	Hot Spots Holdings Limited	董事	2013年11月	/	否
	Joyspree Limited	董事	2015年3月	/	否
	Camtech Investments Ltd	董事	2016年11月	/	否
	KHS (Hong Kong) Limited (曾用名: Pearson Investments Limited)	董事	1978年4月	/	否
	Homeland View Sdn Bhd	董事	1997年7月	/	是
	Hak Suria Sdn. Bhd.	董事	1991年8月	/	否
	Kuok Hock Swee & Sons Sdn Bhd	董事	1973年6月	/	否
	Hoe Sen (Mersing) Sdn Bhd	董事	1990年4月	/	否
	Caldecott Music Group	董事	2015年5月	/	否
Joyspree Lanka Holdings (Private) Limited	董事	2018年10月	/	否	
BandLab Technologies Corporation	董事	2021年12月	/	否	

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	Caldecott-BLT Investment I	董事	2022 年 3 月	/	否
	瑞立（上海）贸易有限公司	董事	2014 年 2 月	/	否
	瑞立丰益电子设备安装（上海）有限公司	董事	2014 年 8 月	/	否
	益海嘉里英联马利（富裕）酵母科技有限公司	董事	2020 年 7 月	/	否
	益海嘉里英联马利投资有限公司	董事	2020 年 8 月	/	否
	益海嘉里英联马利食品营销（上海）有限公司	董事	2020 年 9 月	/	否
	益海嘉里英联马利（可克达拉）食品有限公司	董事	2020 年 11 月	/	否
	益海嘉里英联马利食品（东莞）有限公司	董事	2020 年 12 月	/	否
	益海嘉里英联马利（泉州）酵母科技有限公司	董事	2021 年 3 月	/	否
	益海嘉里英联马利（周口）酵母科技有限公司	董事	2022 年 2 月	/	否
	元力益海嘉里（福建）循环技术有限公司	董事	2022 年 8 月	/	否
	新华扬益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	董事	2025 年 9 月	/	否
	乐益丰（上海）企业发展有限公司（2025 年 7 月成为公司子公司）	董事	2023 年 12 月	2025 年 7 月	否
	益海嘉里家乐氏食品（上海）有限公司	董事	2012 年 12 月	2026 年 1 月	否
	益海嘉里家乐氏食品（昆山）有限公司	董事	2014 年 1 月	2026 年 1 月	否
Pua Seck Guan （潘锡源）	Perennial Group Private Limited	董事	2020 年 5 月	/	否
	Perennial Holdings Private Limited	执行董事、首席执行官	2014 年 10 月	/	是
	Perennial Holdings Private Limited 下属 231 家子公司或参股公司	董事长、董事	/	/	否
	丰益国际	执行董事、首席运营官	2016 年 1 月	/	是
	PSG Holdings Pte. Ltd.	董事	2012 年 4 月	/	否
	Qingjian Perennial (Bukit Timah) Pte. Ltd.	董事	2018 年 4 月	/	是
	Gardens by the Bay	董事	2022 年 12 月	/	是
	PSG Holdings Development Pte. Ltd.	董事	2025 年 9 月	/	否
	佳木斯益海房地产开发有限公司	董事长	2016 年 4 月	/	否
	微养（上海）信息技术有限公司	董事	2020 年 11 月	/	否
	秦皇岛鑫海房地产开发有限公司	董事长	2024 年 10 月	/	否
	乐益丰（上海）企业发展有限公司（2025 年 7 月成为公司子公司）	董事	2023 年 12 月	2025 年 7 月	否
穆彦魁	中粮东海粮油工业（张家港）有限公司	董事	2006 年 11 月	/	否
	中粮黄海粮油工业（山东）有限公司	董事	2008 年 12 月	/	否
	中粮北海粮油工业（天津）有限公司	董事	2008 年 12 月	/	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	东莞益海嘉里生物科技有限公司	董事	2019年5月	/	否
	佳木斯益海房地产开发有限公司	董事	2010年6月	/	否
	秦皇岛鑫海房地产开发有限公司	董事	2006年3月	/	否
	哈尔滨秦海商贸有限公司	监事	2024年1月	/	否
	乐益丰（上海）企业发展有限公司（2025年7月成为公司子公司）	董事	2023年12月	2025年7月	否
牛余新	泰州永安港务有限公司	董事	2009年1月	/	否
	乐益丰（上海）企业发展有限公司（2025年7月成为公司子公司）	董事	2023年12月	/	否
Loke Mun Yee (陆玟好)	Aimous Health Pte. Ltd.	董事	2008年3月	/	否
	陕西伊明丰厨食品科技有限公司	董事	2024年12月	/	否
	乐益丰（上海）企业发展有限公司（2025年7月成为公司子公司）	董事	2023年12月	/	否
	青岛能源益海热电有限公司	董事	2021年3月	2025年11月	否
Tong Shao Ming (唐绍明)	Kerry Holdings Limited 嘉里控股有限公司	投资部总监	2010年	/	是
		副首席财务官	2024年6月	/	
	Kerry Holdings Limited 下属其他58家子公司	董事、总裁	/	/	否
	Blue Sparkle Ventures Limited	董事	2018年5月	/	否
	Kerry Special Investments Limited	董事	2018年10月	/	否
	Joykeep Limited	董事	2018年11月	/	否
	Kerry Wines Limited 嘉里一酒香有限公司	董事长	2018年10月	/	否
	New Assets Investments Limited	董事	2018年11月	/	否
	Alpha Model Limited	董事	2018年9月	/	否
	Bright Magic Investments Limited	董事	2018年10月	/	否
	Silver Express Holdings Limited	董事	2018年10月	/	否
	Total Way Investments Limited	董事	2018年9月	/	否
	Yapo Limited	董事	2020年5月	/	否
	Ace Time Holdings Limited	董事	2018年9月	/	否
	Constant Up Limited	董事	2018年8月	/	否
	Crystal White Limited	董事	2018年9月	/	否
	Macromind Investments Limited	董事	2018年9月	/	否
	Ocean Fortune Enterprises Limited	董事	2020年11月	/	否
	Marsser Limited	董事	2018年12月	/	否
	Merrywood Investments Limited	董事	2018年11月	/	否
	Sucre et Denrees	监事	2017年5月	/	否
	Summer Fort Limited	董事	2018年9月	/	否
	Wilmar China Limited 丰益中国有限公司	董事	2019年4月	/	否
	丰益国际	替代董事	2022年10月	/	否
	Wilmar Trading (Hong Kong) Limited 豐益貿易（香港）有限公司	董事	2024年5月	/	否
	Season Glory Holdings Limited	董事	2021年1月	/	否
Montego Bay Limited	董事	2025年3月	/	否	

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	Jasper Limited	董事	2025 年 6 月	/	否
	北京寰裕企业咨询有限公司	董事长、总经理	2017 年 6 月	/	否
	嘉里一酒香（上海）贸易有限公司	董事长	2014 年 7 月	/	否
	上海创凌企业管理咨询有限公司	董事	2018 年 1 月	/	否
	上海华之门信息技术有限公司	董事	2021 年 5 月	/	否
钱爱民	对外经济贸易大学	教师	2000 年 7 月	/	是
	新道科技股份有限公司	独立董事	2021 年 7 月	/	是
	北京三元基因药业股份有限公司	独立董事	2024 年 1 月	/	是
	北京北辰实业股份有限公司	独立董事	2025 年 1 月	/	是
韩一军	中国农业大学	教师	2013 年 10 月	/	是
	中信农业产业基金管理有限公司	独立董事	2017 年 6 月	/	是
	中农发种业集团股份有限公司	独立董事	2024 年 5 月	/	是
Teo Kim Yong (张金荣)	Willowlake Pte Ltd	董事	2021 年 4 月	/	否
	J3 Trust Company Pte Ltd	董事	2021 年 12 月	/	否
陈世敏	中欧国际工商学院	教师	2008 年 12 月	/	是
	赛晶科技集团有限公司	独立董事	2010 年 8 月	/	是
	广发银行股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	/	是
李长平	中储粮成都青白江仓储有限责任公司	监事	2015 年 7 月	/	否
	中储粮重庆江津仓储有限责任公司	监事	2016 年 2 月	/	否
	泰州永安港务有限公司	监事	2009 年 3 月	/	否
	东莞益海嘉里生物科技有限公司	监事	2019 年 5 月	/	否
	佳木斯益海房地产开发有限公司	监事	2010 年 6 月	/	否
	秦皇岛鑫海房地产开发有限公司	监事	2009 年 9 月	/	否
	益华新能源科技（天津）有限公司	监事	2019 年 12 月	/	否
	益海嘉里（秦皇岛）植物蛋白科技有限公司	监事	2020 年 9 月	/	否
	益海嘉里蛋白（泰州）科技有限公司	监事	2022 年 6 月	/	否
	瑞立（上海）贸易有限公司	监事	2013 年 2 月	/	否
	瑞立丰益电子设备安装（上海）有限公司	监事	2014 年 8 月	/	否
	微养（上海）信息技术有限公司	监事	2020 年 11 月	/	否
	轩邈（上海）企业管理咨询有限公司	监事	2021 年 11 月	/	否
	上海丰益华明泰科技有限公司	监事	2022 年 1 月	/	否
	元力益海嘉里（福建）循环技术有限公司	监事	2022 年 8 月	/	否
	元力益海嘉里（盘锦）循环技术有限公司	监事	2022 年 8 月	/	否
	泰州杨湾益嘉港务有限公司	监事	2022 年 9 月	/	否
	天津嘉华新能源科技有限公司	监事	2023 年 1 月	/	否
	廊坊锦食坊食品科技有限公司	监事	2023 年 6 月	/	否
	每益（北京）食品供应链管理有限公司	监事	2023 年 10 月	/	否
每新（沈阳）食品科技有限公司	监事	2024 年 6 月	/	否	

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司，2025 年 4 月成为公司子公司）	监事	2021 年 4 月	/	否
	至灿丰厨（重庆）食品有限公司	监事	2019 年 7 月	/	否
	河南越秀丰厨食品加工有限责任公司	监事	2023 年 7 月	/	否
	乐益丰（上海）企业发展有限公司（2025 年 7 月成为公司子公司）	监事	2023 年 12 月	/	否
	陕西伊明丰厨食品科技有限公司	监事	2024 年 12 月	/	否
	喀春益海（喀什）供应链管理有限公司	监事	2025 年 3 月	/	否
	周口天天向上丰厨央厨食品有限公司	监事	2025 年 5 月	/	否
	广州满分丰厨食品科技有限公司	监事	2025 年 3 月	/	否
	聚口福（河北）食品有限公司	监事	2025 年 6 月	/	否
	益海津农德立安（天津）供应链管理有限公司	监事	2025 年 9 月	/	否
	新华扬益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	监事	2025 年 9 月	/	否
	统之幸央厨（廊坊）有限公司	监事	2025 年 9 月	/	否
	辽宁启生源生物科技有限公司	监事	2025 年 8 月	/	否
	佳兰（陕西）食品科技有限公司	监事	2025 年 12 月	/	否
	东莞深赤湾港务有限公司	董事	2025 年 4 月	/	否
		监事	2011 年 2 月	2025 年 4 月	
	青岛能源益海热电有限公司	董事	2025 年 11 月	/	否
		监事	2021 年 3 月	2025 年 11 月	
	四川益嘉物流有限公司	监事	2008 年 7 月	2025 年 6 月	否
	万淇丰益（泰州）生物科技有限公司	监事	2012 年 3 月	2025 年 8 月	否
	喜粤丰味（上海）餐饮服务有限公司	监事	2023 年 6 月	2025 年 9 月	否
	中粮东海粮油工业（张家港）有限公司	监事	2018 年 8 月	2025 年 12 月	否
	温州港益嘉港务有限公司	监事	2021 年 6 月	2025 年 12 月	否
	河南越秀丰厨食品加工有限责任公司	监事	2023 年 7 月	2025 年 12 月	否
邵斌	中粮东海粮油工业（张家港）有限公司	董事	2019 年 2 月	/	否
	中粮黄海粮油工业（山东）有限公司	董事	2015 年 3 月	/	否
	中粮北海粮油工业（天津）有限公司	董事	2015 年 1 月	/	否
	益海嘉里（秦皇岛）植物蛋白科技有限公司	董事	2020 年 9 月	/	否
	益海嘉里蛋白（泰州）科技有限公司	董事长	2022 年 6 月	/	否
	东莞益海嘉里生物科技有限公司	董事	2022 年 7 月	/	否
	四川益嘉物流有限公司	董事	2020 年 12 月	2025 年 6 月	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	乐益丰（上海）企业发展有限公司（2025年7月成为公司子公司）	董事	2023年12月	2025年7月	否
	上海丰海投资股份有限公司	董事	2021年1月	2025年12月	否
Ang Bee Ling (洪美玲)	科莱恩丰益脂肪胺（连云港）有限公司	监事	2013年8月	/	否
	中粮东海粮油工业（张家港）有限公司	董事	2019年2月	/	否
	益海嘉里（秦皇岛）植物蛋白科技有限公司	董事	2020年9月	/	否
	益海嘉里蛋白（泰州）科技有限公司	董事	2022年6月	/	否
	益海嘉里英联马利投资有限公司	监事	2020年7月	/	否
	益海嘉里英联马利（富裕）酵母科技有限公司	监事	2020年9月	/	否
	益海嘉里英联马利食品营销（上海）有限公司	监事	2020年8月	/	否
	益海嘉里英联马利（可克达拉）食品有限公司	监事	2020年11月	/	否
	益海嘉里英联马利食品（东莞）有限公司	监事	2020年12月	/	否
	益海嘉里英联马利（泉州）酵母科技有限公司	监事	2021年3月	/	否
	益海嘉里英联马利（周口）酵母科技有限公司	监事	2022年2月	/	否
	云上俊（上海）茶叶有限公司	董事	2025年7月	/	否
	益海嘉里家乐氏食品（上海）有限公司	监事	2014年8月	2025年2月	否
	益海嘉里家乐氏食品（昆山）有限公司	监事	2014年8月	2025年4月	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

- 1) 决策程序：董事和高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与考核委员会审议通过后，提交董事会和/或股东会审议。
- 2) 确定依据：公司高级管理人员的报酬与其职务、职责、业务能力、岗位绩效、公司经营目标完成情况、薪酬分配政策以及公司可持续发展等因素相匹配。在公司持续努力为利益相关者创造可持续价值的过程中，公司在对高级管理人员的年度绩效评估中考虑了相关的关键可持续发展目标，包括气候变化、负责任的采购与供应、产品质量与安全、商业道德与合规以及人才保留等。公司强调确保每位高级管理人员与公司的可持续发展价值观保持一致。
- 3) 实际支付情况：公司董事、高级管理人员从公司获得的 2025 年度税前报酬总额 4,473.05 万元。
- 4) 根据《公司法》《创业板上市规则》等相关法律法规及《公司章程》的规定，结合公司实际情况，同意不在公司任职的非独立董事不领取薪酬，在公司担任具体职务的董事根据其担任的公司经营管理职务及岗位职能领取薪酬，独立董事根据经股东会审议通过的《独立董事津贴实施方案》领取独董津贴。

5) 止付追索规定：根据《上市公司治理准则》等相关规定，对于公司因财务造假等错报对财务报告进行追溯重述，或董事、高级管理人员违反义务给公司造成损失等情形下，公司有权对前述相关人员绩效薪酬和中长期激励收入予以重新考核，并根据情节轻重减少、停止支付未支付的绩效薪酬和中长期激励收入，并对相关行为发生期间已经支付的绩效薪酬和中长期激励收入进行全额或部分追回。公司董事会薪酬与考核委员会在董事会授权下，评估是否需要针对特定董事、高级管理人员发起绩效薪酬和中长期激励收入的追索扣回程序。

公司报告期内董事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
Kuok Khoon Hong (郭孔丰)	男	76	董事长	现任	-	是
Pua Seck Guan (潘锡源)	男	62	董事	现任	-	是
穆彦魁	男	65	董事、总裁	现任	1,540	否
牛余新	男	63	董事、常务副总裁	现任	1,020	否
Loke Mun Yee (陆玟好)	女	55	董事、财务总监	现任	430	否
Tong Shao Ming (唐绍明)	女	50	董事	现任	-	是
钱爱民	女	55	独立董事	现任	30	否
韩一军	男	54	独立董事	现任	30	否
Teo Kim Yong (张金荣)	男	72	独立董事	现任	30	否
陈世敏	男	67	独立董事	现任	1.05	否
李长平	男	52	职工代表董事	现任	252	否
邵斌	男	60	副总裁	现任	770	否
Ang Bee Ling (洪美玲)	女	51	董事会秘书、财务副 总监	现任	370	否
合计					4,473.05	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	报告期内，公司将按照公司业绩指标与个人绩效指标相结合的方式对在公司领取薪酬的董事、高级管理人员进行考核，独立董事按照《独立董事津贴实施方案》领取薪酬。					
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	公司于 2026 年 4 月 16 日召开第三届董事会薪酬与考核委员会第三次会议、第三届董事会第十二次会议，会议审议通过公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬议案，具体内容详见公司同日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《第三届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2026-007）。					
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司根据在公司担任具体职务的董事、高级管理人员所担任的经营管理职务及岗位职能，对其绩效薪酬设定了递延支付比例，递延支付部分将在公司《2025 年年度报告》披露后支付。					
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无。					

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
Kuok Khoon Hong (郭孔丰)	8	2	6	0	0	否	2
Pua Seck Guan (潘锡源)	8	2	6	0	0	否	2
穆彦魁	8	2	6	0	0	否	2
牛余新	8	3	5	0	0	否	2
Loke Mun Yee (陆玫好)	8	5	3	0	0	否	2
Tong Shao Ming (唐绍明)	8	0	8	0	0	否	2
钱爱民	8	1	7	0	0	否	2
韩一军	8	0	8	0	0	否	2
Teo Kim Yong (张金荣)	8	3	5	0	0	否	2
陈世敏	1	0	1	0	0	否	1
李长平	1	0	1	0	0	否	2

注：1、2025 年，董事会召开了 8 次会议，平均出席率为 100%。

2、公司于 2025 年 12 月 19 日召开 2025 年第一次临时股东大会，董事会新增 1 名独立董事和 1 名职工代表董事，不再设置监事会、监事。现职工代表董事李长平为公司原监事，在报告期内以监事身份出席 2 次股东会。

连续两次未亲自出席董事会的说明：无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事按照相关法律法规恪尽职守、勤勉尽责，按时出席相关会议，认真审阅各项议案，客观发表自己的观点和看法，公司对董事提出的合理建议均予以采纳。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
薪酬与考核委员会	韩一军、Kuok Khoon Hong（郭孔丰）、钱爱民	2	2025年3月20日	审议关于公司2024年度非独立董事及高级管理人员薪酬相关议案。	无	薪酬与考核委员会按照相关法律法规、《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会工作细则》积极开展相关工作，认真履行职责。报告期内对2024年度公司非独立董事及高级管理人员薪酬、公司2022年限制性股票激励计划作废部分已授予尚未归属的限制性股票、调整授予价格相关议案进行审议并形成了决议。	无
			2025年6月13日	审议关于2022年限制性股票激励计划作废部分已授予尚未归属的限制性股票、调整授予价格相关议案。	无		无
审计委员会	钱爱民、韩一军、Teo Kim Yong（张金荣）	6	2025年2月19日	听取外部审计单位对公司2024年度审计进展的汇报。	无	审计委员会严格按照有关法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》的有关规定，充分发挥了审查与监督作用。 报告期内，除了审议公司定期报告、续聘会计师事务所等议案外，审计委员会还积极与外部审计单位、公司审计部和财务部沟通，分别听取了包括但不限于： （1）外部审计单位做出的2024年度审计进展和审计结果的汇报、2025年度审计计划的汇报； （2）公司审计部做出的季度审计计划完成情况的汇报、2026年度审计工作计划的汇报； （3）公司财务部做出的季度经营业绩与财务数据汇报。	无
			2025年3月17日	听取外部审计单位对公司2024年度审计初步结果的汇报。	无		无
			2025年3月20日	审议公司《2024年年度报告》《2024年度财务决算报告》《2024年度内部控制自我评价报告》《2024年年审会计师事务所履职情况评估报告》《董事会审计委员会对年审会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况报告》及续聘2025年度会计师事务所相关议案。	无		无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
			2025年4月28日	审议公司《2025年第一季度报告》。	无		无
			2025年8月11日	审议公司《2025年半年度报告》。	无		无
			2025年10月29日	审议公司《2025年第三季度报告》。	无		无
可持续发展委员会	Kuok Khoon Hong (郭孔丰)、Pua Seck Guan (潘锡源)、穆彦魁、牛余新	1	2025年3月20日	审议公司《2024年可持续发展报告》。	无	可持续发展委员会严格按照有关法律法规及《公司章程》《董事会可持续发展委员会工作细则》积极开展相关工作,认真履行职责,将行业和市场动态变化与公司实际情况相结合,促进公司持续、规范、健康发展。报告期内对2024年可持续发展报告进行审议并形成了决议。	无
提名委员会	韩一军、Kuok Khoon Hong (郭孔丰)、钱爱民	1	2025年11月27日	审议关于提名公司第三届董事会独立董事候选人相关议案。	无	提名委员会严格按照有关法律法规及《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》积极开展相关工作,认真履行职责,对公司独立董事候选人的任职资格进行了核查并作出了提名和建议。	无
战略与风险管理委员会	Kuok Khoon Hong (郭孔丰)、Pua Seck Guan (潘锡源)、穆彦魁、牛余新、Loke Mun Yee (陆玟好)、韩一军、Teo Kim Yong (张金荣)	3	2025年2月19日	审议公司发展战略相关议案。	无	战略与风险管理委员会严格按照有关法律法规及《公司章程》《董事会战略与风险管理委员会工作细则》积极开展相关工作,认真履行职责,充分发挥监督和督促作用,对公司发展战略、风险评估计划和对外担保、财务资助、商品期货和衍生品业务额度预计相关议案进行审议并形成了决议。	无
			2025年3月20日	审议公司2025年度风险评估计划相关议案。	无		无
			2025年11月27日	审议公司对外担保、财务资助、商品期货和衍生品业务2026年度额度相关议案。	无		无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	511
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	36,054
报告期末在职员工的数量合计（人）	36,565
当期领取薪酬员工总人数（人）	39,960
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	40
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	11,720
销售人员	14,115
技术人员	6,811
财务人员	1,621
行政人员	2,298
合计	36,565
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	58
硕士	1,344
本科	13,259
大专	12,830
中专及以下	9,074
合计	36,565

2、薪酬政策

公司在薪酬方面建立了相对科学、合理、完善的薪酬管理体系和绩效考核体系，在具备公平性的基础上，充分体现了薪酬的保障性和适度激励性，做好人效管理，持续提升组织竞争力。公司会定期进行市场薪酬水平调研及薪酬分析，根据公司的业务发展需要，结合社会经济发展水平、内外部人才及劳动力市场情况、地区差异、员工岗位价值和职业发展及企业的经济效益等因素制订和定期调整员工薪酬，确保关键岗位、骨干员工的薪酬具有市场竞争力。

公司把经营目标与员工的绩效管理进行有机结合，绩效奖金根据公司效益及个人绩效结果按月、季度或年度发放。公司根据各产品线的具体情况制定并实施不同的销售激励方案，并每年进行调整和改进。公司鼓励在满足一定条件时员工可实施计件工资或绩效奖金，通过灵活计薪模式提高工作效率的同时增加员工收入。公司根据国家有关法律、法规及地方性文件办理、缴存各项社会保险和住房公积金，并代扣代缴员工个人所得税。

3、培训计划

集团始终秉承以内部培养为核心、注重梯队建设、逐步实现人才年轻化、依据经营需求引进专业人才以及强化竞争机制的人才发展战略。

2025 年，集团进一步建立健全人才培养体系，包括深化“菁益荟”集团管理层梯队精英荟萃项目、专业人才培养体系建设、继续优化深入推动“主任层管理技能提升项目”、强化“益学堂”数字化学习平台建设，并通过建设“集团传课机制”汇集一系列优质讲师团队、课程、案例资源。通过人才培养体系的持续推动，提升组织能力，助力集团快速发展。

在集团人才发展战略的指引下，“菁益荟”作为管理层梯队培养的重要项目，项目以“品正、高潜、绩优”为选拔标准设计管理层梯队专项培养模型，多维度帮助学员转变认知和提升能力。在专业人才培养体系建设方面，由事业部自上而下，聚焦有专业技能要求的岗位，强化专业人才培养，与大学生培养、新员工培养融合打通，搭建培养体系做好技术传承，形成可复制可推广的专业人才培养模式。

“主任层管理技能提升项目”持续深入开展推动。通过对产线核心人员的培养，提升整个团队的组织能力，将降本增效、客户服务、流程优化、人才培养作为产线重点目标进行推动。在目标达成的过程中提升各级参与者的能力，参与者能力的提升有效助力产线生意目标的实现。同时集团以主任层项目为基础，通过“大产线”模式打破公司墙，真正培养以产线负责人和产线助理为代表的“采、产、储、供、销”全链条下的复合型人才，为集团区域管理模式探索有效的机制保障。产线负责人和产线助理以大产线模式为抓手，带动产线上的各个环节，不断通过产线促动解决产线上的堵点、断点、难点问题，进而提升组织能力，助力生意的持续增长。

2025 年，益学堂平台紧密围绕业务发展和员工发展需求，通过线上线下结合的学习形式，推动员工不断提升专业水平。益学堂平台目前积累了管理类、专业类、项目类多类别的课程资源，同时引入外部通用课程，给员工提供更多的学习资源。通过体系化运营和机制推动，引导员工用好学习平台，培养良好的学习习惯，持续激发学习力，为集团的可持续发展贡献力量。

培训秉承降本增效原则，以内部资源为主、外部资源为辅。集团持续建设内部优秀的学习资源，通过“益师荟”培养集团内部的精品讲师和课程。通过“益慧萃”萃取集团最佳实践案例，并向集团内部共享学习资源，引导优先使用集团内部资源，通过线上线下双线运营，持续为员工发展赋能，提高员工职业生涯成长内驱力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司分红政策的制定及执行符合公司章程的规定及股东会决议的要求，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职尽责并充分发挥了作用，公司的利润分配预案将提交股东会进行审议，中小股东拥有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益得到了充分保护。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.30
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（千股）	5,421,592
现金分红金额（千元）（含税）	1,246,966
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（千元）	0
现金分红总额（含其他方式）（千元）	1,246,966
可分配利润（千元）	25,292,851
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，在进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司拟以截至 2025 年 12 月 31 日母公司报表中可供分配利润为依据，以公司首次公开发行股票后总股本（5,421,591,536 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.30 元（含税），共派发现金股利人民币 1,246,966,053.28 元。本次利润分配方案实施后，公司剩余未分配利润结转以后年度。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（1）2022 年限制性股票激励计划

2022 年 3 月 31 日，公司召开第二届董事会第三次会议，会议审议通过了《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司股权激励计划相关事宜的议案》。

2022 年 3 月 31 日，公司召开第二届监事会第三次会议，审议通过了《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于核实公司〈2022 年限制性股票激励计划激励对象名单〉的议案》。

2022 年 4 月 8 日至 2022 年 4 月 17 日，公司对本次激励计划拟激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。在公示期内，公司监事会未接到任何对本次拟激励对象或者其他信息提出异议的反馈。2022 年 6 月 2 日，公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《监事会关于公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：2022-037）。

2022年6月9日，公司召开2021年年度股东大会，审议并通过了《关于公司〈2022年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司股权激励计划相关事宜的议案》。同日公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于2022年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2022-040）。

2022年6月13日，公司召开第二届董事会第七次会议与第二届监事会第六次会议，审议通过了《关于调整2022年限制性股票激励计划激励对象名单及授予权益数量的议案》《关于向2022年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》。鉴于公司本次激励计划激励对象中，有5名激励对象因离职不再符合激励对象条件，公司对本次激励计划激励对象名单及授予权益数量进行了调整。本次调整后，激励对象人数由1,635名调整为1,630名，授予的第二类限制性股票总数由2,980.00万股调整为2,973.30万股。同日，公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于调整2022年限制性股票激励计划激励对象名单及授予权益数量的公告》（公告编号：2022-043）、《关于向2022年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2022-044）。

2025年6月13日，公司召开第三届董事会第五次会议与第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于公司2022年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票作废的议案》《关于调整公司2022年限制性股票激励计划限制性股票授予价格的议案》，作废了部分已授予尚未归属的限制性股票，并对本次激励计划的授予价格进行调整。同日，公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于公司2022年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票作废、授予价格调整的公告》（公告编号：2025-022）。

（2）2024年限制性股票激励计划

2024年3月25日，公司召开第二届董事会第十九次会议，会议审议通过了《关于公司〈2024年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司股权激励计划相关事宜的议案》。

2024年3月25日，公司召开第二届监事会第十八次会议，审议通过了《关于公司〈2024年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于核实公司〈2024年限制性股票激励计划激励对象名单〉的议案》。

2024年3月29日至2024年4月7日，公司对本次激励计划拟激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。在公示期内，公司监事会未接到任何对本次拟激励对象或者其他信息提出异议的反馈。公司监事会核查了本次拟激励对象的名单，有16名核查对象在知悉本次激励计划事项后存在买卖公司股票的行为，经与该16名核查对象沟通确认，其买卖公司股票系基于其本人对股票二级市场行情、市场公开信息及个人判断做出的独立投资决策，不存在利用内幕信息进行股票交易的情形。根据《上市公司管理办法》等相关法律法规、规范性文件规定，基于谨慎性原则，为确保本次激励计划的合法合规性，公司决定取消前述16名拟激励对象参与本次激励计划的资格。2024年4月8日，公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《监事会关于公司2024年限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：2024-020）。

2024年4月15日，公司召开2023年年度股东大会，审议并通过了《关于公司〈2024年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司股权激励计划相关事宜的议案》。同日公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于2024年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2024-023）。经核查，共有16名拟激励对象在限制性股票激励计划参与意向征询后至本次限制性股票激励计划草案公告期间存在买卖公司股票的行为，公司决定取消前述16名拟激励对象参与本次激励计划的资格。

2024年4月30日，公司召开第二届董事会第二十一次会议与第二届监事会第二十次会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票激励计划激励对象名单及授予权益数量的议案》《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股

票的议案》。鉴于公司本次激励计划激励对象中，有 16 名激励对象在知悉本次激励计划事项后存在买卖公司股票的行为，另有 2 名激励对象因离职或因为工作变动不再符合激励对象条件，公司对本次激励计划激励对象名单及授予权益数量进行了调整。本次调整后，激励对象人数由 1,763 名调整为 1,745 名，授予的第二类限制性股票总数由 7,050.00 万股调整为 7,001.00 万股。2024 年 5 月 6 日，公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于调整 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单及授予权益数量的公告》（公告编号：2024-033）、《关于向 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2024-034）。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

截至报告期末，公司董事、高级管理人员被授予的限制性股票尚未归属。

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高度重视高管薪酬与公司长期价值创造之间的紧密关联，开展限制性股票激励计划，分别制定了《2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》《2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》（统称为“《考核办法》”）。前述限制性股票的绩效评估周期为四年、归属期为五年，将激励对象权益兑现与公司中长期业绩表现相关联，引导激励对象持续关注公司发展。根据《考核办法》的规定，人事行政部会在薪酬与考核委员会的指导下负责具体的考核工作，保存考核结果，并会在此基础上形成绩效考核报告上交薪酬委员会，公司董事会将负责考核结果的审核。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据国家有关法律、法规及有关监管规则的要求，公司建立了一整套符合政策且适用于公司自身的内部控制政策及制度，该项内控体系建设较为完整、合理、有效，能够适应公司管理的要求和公司发展的需要，能够保证公司会计资料的真实性、合法性、完整性，能够确保公司所属财产物资的安全、完整，能够按照法律、法规和公司章程规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息。

本年度内控实际运行过程中，该体系运转流畅，符合既定预期。公司亦持续完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，优化内部控制环境，提升内控管理水平，通过对风险的事前防范、事中控制、事后监督和反馈纠正，加强内控管理、有效防范各类风险，促进公司健康、可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
丰厨（周口）食品科技有限公司	为整合央厨业务，公司与中原越秀实业有限公司签订股权转让协议，取得丰厨（周口）食品科技有限公司的控股权。转股完成后，丰厨（周口）食品科技有限公司的日常经营将遵循公司统一的制度流程和管理模式。	2025年4月完成转股				
吴桥阔海粮油食品有限公司	为整合收储业务，公司子公司益海嘉里（北京）贸易有限公司与上海阔海投资有限公司、海伦阔海粮油有限公司签订股权转让协议，取得吴桥阔海粮油食品有限公司、望都阔海粮油食品有限公司、武强阔海粮油食品有限公司、新河阔海粮油食品有限公司、枣强嘉农粮油食品有限公司、益海嘉里（孙吴县）粮油食品有限公司、益海嘉里（讷河市）粮油食品有限公司 100%股权。转股完成后，上述公司的日常经营将遵循公司统一的制度流程和管理模式。	2025年5月完成转股	无	无	无	无
望都阔海粮油食品有限公司						
武强阔海粮油食品有限公司						
新河阔海粮油食品有限公司						
枣强嘉农粮油食品有限公司						
益海嘉里（孙吴县）粮油有限公司						
益海嘉里（讷河市）粮油食品有限公司						
乐益丰（上海）企业发展有限公司	为整合央厨业务，公司与乐益丰（上海）企业发展有限公司原股东签订股权转让协议，取得乐益丰（上海）企业发展有限公司 100%股权。转股完成后，乐益丰（上海）企业发展有限公司的日常经营将遵循公司统一的制度流程和管理模式。	2025年7月完成转股				
上海益嘉物流有限公司及其控股子公司	为整合物流业务，公司与上海阔海投资有限公司签订股权转让协议，取得上海益嘉物流有限公司及其控股子公司的控股权。转股完成后，上述公司的日常经营将遵循公司统一的制度流程和管理模式。	2025年8月完成转股				
益海嘉里（上海）商业有限公司及其控股子公司	为整合物流业务，公司子公司益海顺丰（上海）供应链科技有限公司与上海阔海投资有限公司签订股权转让协议，取得益海嘉里（上海）商业有限公司及其控股子公司 100%股权。转股完成后，上述公司的日常经营将遵循公司统一的制度流程和管理模式。	2025年9月完成转股				

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 4 月 18 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	99.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>一、重大控制缺陷</p> <p>（1）可能导致财务报表存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏情形的；</p> <p>（2）可能导致财务报告错漏报形成违法、行业监管要求情形的；</p> <p>（3）可能形成治理层、管理层构成舞弊或严重影响资产整体安全的；</p> <p>（4）其他可能造成公司财务报告出具否定意见的。</p> <p>二、重要控制缺陷</p> <p>（1）可能造成财务报告数据不准确，但不至于影响报表使用者基本判断的；</p> <p>（2）反舞弊程序和控制无效。</p>	<p>一、重大控制缺陷</p> <p>1、运营</p> <p>对经营产生重大影响的：</p> <p>（1）导致相关部门无法正常工作；</p> <p>（2）重大业务失误导致单位持续经营能力和发展能力受到严重影响；</p> <p>（3）无法生产产品及提供服务。</p> <p>2、战略</p> <p>对公司战略目标实现产生重大影响的。</p> <p>3、声誉</p> <p>对声誉产生重大影响的，如因食品安全等重大违法行为被有关政府部门进行重大处罚；被判决支付金额巨大的赔偿等；引起公众媒体重大危机。</p> <p>4、安全环保</p> <p>（1）发生生产事故、火灾或交通事故等，造成特别重大伤亡的；</p> <p>（2）无法弥补的灾难性环境损害的；</p> <p>（3）激起公众的愤怒，引起大规模的公众法律行动。</p> <p>二、重要控制缺陷</p> <p>1、运营</p> <p>对经营产生重要影响的：</p> <p>（1）对相关部门正常工作产生重要影响；</p> <p>（2）业务失误导致单位持续经营能力和发展能力受到重要影响的；</p> <p>（3）对正常生产提供产品及服务产生重要影响的。</p> <p>2、战略</p> <p>对公司战略目标实现产生重要影响的。</p> <p>3、声誉</p> <p>对声誉产生重要影响的，如因食品安全等违法行为被有关政府部门进行较大处罚；被判决支付金额较大的赔偿等；其他对公司声誉造成一定不良影响的。</p>

		4、安全环保 (1) 发生生产事故、火灾或交通事件等，造成重大伤亡的； (2) 对环境造成重要影响，需一定时间才能恢复的。
定量标准	<p>内部控制缺陷可能导致或导致的影响与资产负债表相关的，以资产总额指标衡量；内部控制缺陷可能导致或导致的影响与利润表相关的，以营业收入指标衡量。</p> <p>一、重大控制缺陷： 错报金额\geq合并总资产 1%； 错报金额\geq合并营业收入 1%。</p> <p>二、重要控制缺陷： 合并总资产 0.5%$<$错报金额$<$合并总资产 1%； 合并营业收入 0.5%$<$错报金额$<$合并营业收入 1%。</p>	<p>一、重大控制缺陷： 直接损失金额\geq合并营业收入 1%。</p> <p>二、重要控制缺陷： 合并营业收入 0.5%$<$直接损失金额$<$合并营业收入 1%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026年4月18日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年内部控制审计报告》。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		42
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	大海粮油工业（防城港）有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） （ https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index ）
2	益海嘉里（兴平）食品工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（陕西） （ http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/qymd?codeRegionShi=610400000000 ）
3	益海嘉里（哈尔滨）粮油食品工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（黑龙江） （ http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search ）
4	丰益（佳木斯）食品工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（黑龙江） （ http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search ）
5	益海（佳木斯）生物质能发电有限公司	企业环境信息依法披露系统（黑龙江） （ http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search ）
6	内蒙古荷丰农业股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（内蒙古） （ http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplYearReport/index.js&cantoncode=152200 ）
7	丰海（盘锦）水稻生物科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（辽宁） （ https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index ）
8	秦皇岛金海粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（河北） （ http://121.29.48.71:8080/#/index ）
9	秦皇岛金海食品工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（河北） （ http://121.29.48.71:8080/#/index ）
10	辽宁益海嘉里淀粉科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（辽宁） （ https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index ）
11	丰益油脂科技（东莞）有限公司	企业环境信息依法披露系统（广东） （ https://www-app.gdeci.cn/gdeepub/front/dal/report/list ）
12	东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司	企业环境信息依法披露系统（广东） （ https://www-app.gdeci.cn/gdeepub/front/dal/report/list ）
13	益海（石家庄）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（河北） （ http://121.29.48.71:8080/#/index ）
14	嘉里粮油（天津）有限公司	企业环境信息依法披露系统（天津） （ https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym ）
15	丰益油脂科技（天津）有限公司	企业环境信息依法披露系统（天津） （ https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym ）
16	益海嘉里食品工业（天津）有限公司	企业环境信息依法披露系统（天津） （ https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym ）
17	益海嘉里（武汉）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） （ http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index ）
18	益海嘉里（安徽）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） （ https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html#/home ）

19	东莞益海嘉里淀粉有限公司	企业环境信息依法披露系统（广东） (https://www-app.gdeeci.cn/gdeecpub/front/dal/report/list)
20	益海嘉里（南昌）粮油食品有限公司	企业环境信息依法披露系统（江西） (http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information)
21	益海嘉里（岳阳）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖南） (https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index)
22	上海嘉里食品工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） (https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp)
23	丰益生物科技（上海）有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） (https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp)
24	丸庄金龙鱼（泰州）食品工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
25	丰益生物科技（江苏）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
26	益海（泰州）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
27	益海嘉里（兖州）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） (http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/)
28	丰益生物科技（江西）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江西） (http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information)
29	丰益高分子材料（连云港）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
30	丰益表面活性材料（连云港）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
31	益海（连云港）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
32	连云港环海化工有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
33	丰益醇工业（连云港）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
34	金桥丰益氯碱（连云港）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-

		webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
35	泉州福海粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（福建） (http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home)
36	益海嘉里（富裕）能源有限公司	企业环境信息依法披露系统（黑龙江） (http://111.40.190.123:8082/eps/index/enterprise-search)
37	益海（盐城）粮油工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
38	益海嘉里（周口）生物科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） (http://222.143.24.250:8247/home/home)
39	金龙鱼金厨（广东）调味食品有限公司	企业环境信息依法披露系统（广东） (https://www-app.gdeci.cn/gdeepub/front/dal/report/list)
40	丰益油脂科技（连云港）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js)
41	益海嘉里（江西）科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（江西） (http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information)
42	益海（周口）小麦工业有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） (http://222.143.24.250:8247/home/home)

十八、社会责任情况

公司始终秉持可持续发展理念，持续进行管理创新与技术提升，致力于为消费者提供更优质的产品，携手利益相关方，共同探索可持续发展，共建良好的绿色生态。

公司始终致力于打造多元、包容的工作环境，助力员工实现个人价值。同时，公司将自身发展与社会责任紧密结合，服务民生需求，热心公益事业，依托金龙鱼慈善公益基金会，建立长期、稳定、规范的公益资金投入机制，开展广泛、持久的公益项目，更好的履行企业公民义务，回馈社会，尽己所能向社会传递更多温暖。

此部分内容具体请参见公司同日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025年可持续发展报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025年，公司积极响应乡村振兴政策，公司挖掘特色农业资源，依托产业链与科技优势，在全国构建起助力乡村振兴的可持续发展体系。具体表现在：开展订单农业、助力产业振兴、先进技术赋能等方式，例如：公司在全国多地建立优质原料订单种植基地，在山东、河南、陕西等地建立小麦订单种植基地，黑龙江、辽宁、吉林、江西、安徽等地建立水稻订单种植基地，新疆、四川建立菜籽订单农业基地，甜菜种植辐射区域有内蒙古、吉林省、黑龙江省；在河北蔚县、黑龙江省富裕县等地，公司挖掘小米、玉米等当地特色农产品，通过研发创新提高农产品附加值，不仅实现农业产业升级，还带动了当地相关产业振兴；在河南开封、山东临沭等地，公司资助推广花生菌剂，以先进技术促进农业提质、农民增收。

此部分内容具体请参见公司同日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025年可持续发展报告》。

二十、企业荣誉

公司在经营管理、产品质量、食品安全、研发科技创新、可持续发展等方面充分发挥自身优势，在各个领域荣获多项荣誉，对推动行业和社会发展起到了积极的示范作用。

报告期内，公司及下属公司主要荣誉如下：

序号	获奖主体	奖项名称	评选部门/机构
1	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	入选标普全球《可持续发展年鉴2025》、全球食品行业“行业最佳进步企业”	标普全球（S&P Global）
2	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）》、中国企业标普全球 CSA 评分最佳 1%	标普全球（S&P Global）
3	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	2024 年度重点粮油企业-食用油加工企业、菜籽油加工企业、棕榈油加工企业、花生油加工企业、玉米油加工企业、稻米油加工企业、芝麻油加工企业、油茶籽油加工企业、葵花籽油加工企业、亚麻籽油加工企业	中国粮食行业协会
4	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	2025 年度上市公司董事会优秀实践案例	中国上市公司协会
5	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司“2050 净零排放目标及路线图”项目	“应对气候变化”议题最佳实践案例奖	中国上市公司协会
6	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司《产业支持、教育帮扶，助力蔚县乡村振兴》案例	入选《美丽中国建设实践案例》	中华环保联合会
7	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	入选“2025 健康中国创新实践案例”	人民网·人民健康
8	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	中国领军粮油企业、粮安中国杰出贡献奖	粮油市场报
9	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	上榜中国上市公司品牌价值榜“总榜 TOP100”“活力榜 TOP100”“长三角榜 TOP100”	每日经济新闻
10	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	入选“食品企业数字化智能化转型案例”	中国食品安全报
11	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	履行企业社会责任优秀案例	中国食品报
12	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	ESG 先锋企业	财联社
13	益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司	2025 年度上海企业 100 强、2025 上海制造业企业第 5 位	上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济团体联合会
14	“金龙鱼”品牌	在食用油、面粉、大米品类中位列中国品牌力指数（C-BPI）榜首，其中“金龙鱼”食用油品类已连续十五年蝉联 C-BPI 食用油品牌排行榜榜首	中国品牌评级与品牌顾问机构 Chnbrand
15	“金龙鱼”品牌	上榜 2025 年 C-CSI 中国顾客满意度指数行业 TOP1 品牌榜（食用油行业）	中国品牌评级与品牌顾问机构 Chnbrand
16	“金龙鱼”品牌	上榜 2025 年“亚洲品牌 500 强”“中国 500 最具价值品牌”	世界品牌实验室（World Brand Lab）
17	“金龙鱼”品牌	中国粮油领军品牌	粮油市场报
18	益海嘉里（霸州）食品工业有限公司、益海嘉里（安徽）粮油工业有限公司、益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司、益海嘉里（德州）粮油工业有限公司、益海嘉里（安阳）食品工业有限公司、益海嘉里（开封）食品工业有限公司、金桥丰益氯碱（连云港）有限公司、内蒙古荷丰农业股份有限公司	2025 年度国家级绿色工厂	工业和信息化部

序号	获奖主体	奖项名称	评选部门/机构
19	益海嘉里（盘锦）食品工业有限公司、益海嘉里（方正）粮油工业有限公司、益海嘉里（霸州）食品工业有限公司、益海嘉里（成都）食品工业有限公司、益海嘉里（湖南）粮油食品有限公司、益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（广州）食品工业有限公司、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司、益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司、益海嘉里（开封）食品工业有限公司	国家粮食应急保障企业	国家粮食和物资储备局
20	益海嘉里食品（昆山）有限公司	江苏省粮食应急保障企业	江苏省粮食和物资储备局
21	益海嘉里（青岛）食品工业有限公司	山东省粮食应急保障企业	山东省粮食和物资储备局
22	益海（昌吉）粮油工业有限公司	自治区级粮食应急保障企业	新疆维吾尔自治区粮食和物资储备局
23	益海嘉里（昆明）食品工业有限公司	云南省粮食应急保障企业	云南省粮食和物资储备局
24	南海油脂工业（赤湾）有限公司	2025 年深圳市粮食应急保障企业	深圳市发展和改革委员会
25	益海嘉里（盘锦）粮油工业有限公司	辽宁省质量标杆	辽宁省工业和信息化厅
26	益海嘉里（兖州）粮油工业有限公司	第七届济宁市市长质量奖	济宁市市场监督管理局
27	益海嘉里（昆山）食品工业有限公司	苏州市食品产业质量创新联合体	苏州市市场监督管理局
28	益海嘉里（盘锦）食品工业有限公司	质量提升和品牌建设标杆示范企业	辽宁省辽滨石化及精细化质量品牌提升示范区创建工作领导小组
29	秦皇岛金海食品工业有限公司、益海嘉里（密山）粮油工业有限公司	粮油适度加工标准化试点企业	国家粮食和物资储备局标准质量中心
30	益海嘉里（南昌）粮油食品有限公司等单位完成的“稻米挤压主食创制产业化关键技术装备及其应用”项目	中国商业联合会科技进步奖特等奖	中国商业联合会
31	丰益（上海）生物技术研发中心有限公司、秦皇岛金海特种食用油工业有限公司等单位完成的“类母乳脂质精准 营养设计与绿色生物制造关键技术创新及产业化”项目	2024 年度中国粮油学会科学技术奖一等奖	中国粮油学会
32	丰益（上海）生物技术研发中心有限公司等单位完成的《基于营养健康需求的大豆蛋白和植物甾醇关键技术创新及产业化》项目	第九届中国营养学会科学技术奖一等奖	中国营养学会
33	丰益油脂科技（东莞）有限公司对硝基甲苯邻磺酸的连续清洁生产技术的	中国轻工业联合会科学技术发明奖二等奖	中国轻工业联合会
34	丰益（上海）生物技术研发中心有限公司等单位完成的“芝麻精深加工关键技术创新及产业化应用”项目	2024 年度中国粮油学会科学技术奖三等奖	中国粮油学会
35	东莞益海嘉里淀粉有限公司等单位联合申报的项目“小麦酒糟资源化综合利用关键技术与装备研究及应用”	2024 年度广东省机械工业科学技术奖二等奖	广东省机械行业协会
36	秦皇岛金海食品工业有限公司“智慧罐区管理平台及设备物联应用”项目	入选 2025 年河北省企业典型创新案例	河北省科学技术协会、河北省科学技术厅、河北省人民政府国有资产监督管理委员会、河北省工商业联合会、长城新媒体集团

序号	获奖主体	奖项名称	评选部门/机构
37	益海嘉里（贵港）粮油食品有限公司筒仓智能监测调控系统	入选 2025 年广西“人工智能+制造”典型案例	广西壮族自治区工业和信息化厅
38	益海（周口）粮油工业有限公司打造的“内河航运+粮油智造”助推港产协同模式	入选河南省物流业和制造业融合创新发展典型案例	河南省发展和改革委员会
39	上海嘉里食品工业有限公司	浦东新区产业数字化跃升链主	上海市浦东新区科技和经济委员会
40	益海嘉里（青岛）食品工业有限公司	“10+1”产业链主企业	青岛市发展和改革委员会
41	丰益油脂科技（东莞）有限公司、东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司	广东省 2025 年先进级智能工厂	广东省工业和信息化厅
42	益海嘉里（开封）食品工业有限公司	河南省智能工厂	河南省工业和信息化厅
43	益海嘉里（开封）食品工业有限公司	河南省创新型中小企业	河南省工业和信息化厅
44	益海（周口）粮油工业有限公司中小包装智能车间	河南省智能车间	河南省工业和信息化厅
45	益海（连云港）粮油工业有限公司、金桥丰益氯碱（连云港）有限公司、丰益表面活性材料（连云港）有限公司、益海（盐城）粮油工业有限公司	2025 年度江苏省先进级智能工厂	江苏省工业和信息化厅
46	昆山益嘉粮食工业有限公司	江苏省智能制造示范车间	江苏省工业和信息化厅
47	益海嘉里（南昌）粮油食品有限公司	江西省第二批数智工厂	江西省工业和信息化厅
48	益海嘉里（德州）粮油工业有限公司	通过先进级（省级）智能工厂复核	山东省工业和信息化厅
49	益海嘉里（兴平）食品工业有限公司	陕西省先进智能工厂	陕西省工业和信息化厅
50	益海嘉里（兴平）食品工业有限公司	2024 年陕西省工业和信息化系统先进企业	陕西省工业和信息化厅
51	浙江益海嘉里食品工业有限公司	2025 年浙江省先进级智能工厂	浙江省工业和信息化厅
52	浙江益海嘉里食品工业有限公司-益海嘉里食品加工产业链工业互联网平台	第六批浙江省级工业互联网平台-企业级	浙江省经济和信息化厅
53	益海嘉里（白城）粮油食品工业有限公司大米加工数字化车间	2025 年度吉林省数字化车间	吉林省工业和信息化厅
54	大海粮油工业（防城港）有限公司、嘉里粮油（防城港）有限公司、益海嘉里（防城港）生物科技有限公司、益海嘉里（贵港）粮油食品工业有限公司	广西先进级智能工厂	广西壮族自治区工业和信息化厅
55	益海嘉里（防城港）生物科技有限公司	广西高新技术企业	广西科技厅、广西财政厅、广西税务局
56	益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司	2025 年黑龙江省中小企业数字化示范标杆企业	黑龙江省工业和信息化厅
57	益海嘉里（密山）粮油工业有限公司	黑龙江省绿色供应链管理企业	黑龙江省工业和信息化厅
58	益海嘉里（富裕）生物科技有限公司、益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司	上榜 2025 年黑龙江省技术改造项目支持名单	黑龙江省工业和信息化厅
59	益海嘉里（湖南）粮油食品工业有限公司	入选长沙市 2024 年度智能制造专项项目	长沙市工业和信息化局
60	益海嘉里（德州）粮油工业有限公司	2025 年德州市基础级智能工厂	德州市工业和信息化局
61	益海嘉里（兖州）粮油工业有限公司	2025 年济宁市基础级智能工厂	济宁市工业和信息化局
62	益海嘉里（武汉）粮油工业有限公司	2025 年度武汉市标杆智能工厂	武汉市经济和信息化局
63	益海嘉里（荆州）粮油工业有限公司	荆州市基础级智能工厂	荆州市经济和信息化局
64	益海嘉里（哈尔滨）粮油食品工业有限公司	2025 黑龙江民营企业 100 强、2025 黑龙江大豆油脂企业 10 强、2025 黑龙江制造业企业 100	黑龙江省企业联合会

序号	获奖主体	奖项名称	评选部门/机构
		强	
65	益海（佳木斯）粮油工业有限公司、益海嘉里（密山）粮油工业有限公司	2025 黑龙江民营企业 100 强、2025 黑龙江制造业企业 100 强	黑龙江省企业联合会
66	益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	2025 年黑龙江玉米深加工企业 10 强、黑龙江民营企业 100 强、黑龙江制造业企业 100 强、黑龙江企业 100 强	黑龙江省企业联合会
67	益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司	2025 年黑龙江省大豆深加工 10 强	黑龙江省企业联合会
68	泉州福海粮油工业有限公司	2025 年福建省民营企业 100 强、2025 年福建省制造业民营企业 100 强	福建省工商业联合会
69	益海嘉里（泉州）粮油食品工业有限公司	上榜第二届福建省农业产业化龙头企业 100 强榜单	福建省企业与企业家协会、福建省农业产业化龙头企业协会
70	泉州福海粮油工业有限公司	上榜首届福建省农业产业化龙头企业粮油行业 10 强榜单	福建省企业与企业家协会、福建省农业产业化龙头企业协会
71	益海（广汉）粮油饲料有限公司	2025 年度四川省民营 100 强企业、四川省民营制造业 100 强企业	四川省工商业联合会
72	益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司	2025 年甘肃省民营企业 100 强	甘肃省工商业联合会
73	嘉里粮油（天津）有限公司	天津市 100 强企业、天津市制造业企业 100 强、天津市服务业企业 100 强	天津市企业联合会、天津市企业家协会
74	大海粮油工业（防城港）有限公司、嘉里粮油（防城港）有限公司	广西制造业企业 100 强、广西企业 100 强	广西企业与企业家协会
75	泉州福海粮油工业有限公司、益海（广汉）粮油饲料有限公司、益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司、益海嘉里（北京）粮油食品工业有限公司	上榜中国食品工业重点企业 500 家名单	中国食品工业协会
76	泉州福海粮油工业有限公司生产的“金龙鱼”优质油粘米、“金龙鱼”稻花香	福建好粮油	福建省粮食行业协会
77	秦皇岛金海粮油工业有限公司、秦皇岛金海食品工业有限公司、益海（石家庄）粮油工业有限公司	2024 年度河北省轻工业 50 强企业	河北省轻工行业协会
78	益海嘉里（昆山）食品工业有限公司	2023-2024 年度江苏省粮食行业优秀企业	江苏省粮食行业协会
79	益海嘉里（昆明）食品工业有限公司	2025 年度云南企业 100 强、2025 年度云南制造业企业 100 强	云南省企业联合会、云南省企业家协会
80	益海（佳木斯）粮油工业有限公司	DCMM 数据管理能力成熟度三级	中国电子信息行业联合会
81	益海嘉里（哈尔滨）粮油食品工业有限公司	数据管理能力成熟度达到稳健级（3 级）	中国电子信息行业联合会
82	益海嘉里（潮州）食品工业有限公司、东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司	广东省重点农业龙头企业	广东省农业农村厅
83	益海嘉里（霸州）食品工业有限公司、益海嘉里（张家口）食品工业有限公司、秦皇岛金海特种食用油工业有限公司	河北省农业产业化重点龙头企业	河北省农业农村厅
84	益海嘉里（张家口）食品工业有限公司参与的蔚县小米（蔚县贡米）产业化联合体	河北省级农业产业化联合体	河北省农业农村厅
85	益海嘉里（开封）食品工业有限公司	河南省农业产业化省重点龙头企业	河南省农业农村厅
86	内蒙古荷丰农业股份有限公司	农牧业产业化重点龙头企业	内蒙古自治区农牧厅

序号	获奖主体	奖项名称	评选部门/机构
87	益海嘉里（成都）粮食工业有限公司	四川省农业科技型企业	四川省农业农村厅
88	益海嘉里（温州）粮油食品有限公司	浙江省级骨干农业龙头企业	浙江省农业农村厅
89	益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司	甘味品牌企业（甘肃省省级农产品区域公用品牌）	甘肃省农业农村厅
90	益海嘉里（温州）粮油食品有限公司	温州市农业龙头企业	温州市农业农村局
91	益海嘉里食品（昆山）有限公司	昆山市级农业产业化龙头企业	昆山市农业农村局
92	益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	潮州市农业产业化重点龙头企业	潮州市农业农村局
93	益海嘉里（淮安）粮油工业有限公司	淮安农业产业化市级龙头企业	淮安市农业农村局
94	山西金龙鱼梁汾醋业有限公司	晋中市农业产业化市级龙头企业	晋中市农业农村局
95	益海嘉里（泉州）粮油食品工业有限公司、泉州福海粮油工业有限公司	泉州市农业产业化市级重点龙头企业	泉州市农业农村局、泉州市财政局
96	益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司	安徽省绿色工厂	安徽省工业和信息化厅
97	益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	广东省绿色工厂	广东省工业和信息化厅
98	益海嘉里（开封）食品工业有限公司、益海嘉里（郑州）食品工业有限公司	河南省绿色工厂	河南省工业和信息化厅
99	益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司	黑龙江省绿色工厂	黑龙江省工业和信息化厅
100	益海嘉里（湖南）粮油食品有限公司	湖南省绿色工厂	湖南省工业和信息化厅
101	益海嘉里（沈阳）粮油食品工业有限公司	辽宁省绿色工厂	辽宁省工业和信息化厅
102	内蒙古荷丰农业股份有限公司	内蒙古自治区绿色工厂	内蒙古自治区工业和信息化厅
103	益海（广州）粮油工业有限公司	广州市绿色工厂	广州市工业和信息化局
104	益海嘉里（郑州）食品工业有限公司	郑州市绿色工厂	郑州市工业和信息化局
105	益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司	合肥市重点产业链企业（绿色食品）	合肥市农业农村局
106	益海嘉里（哈尔滨）粮油食品工业有限公司	黑龙江省无废企业	黑龙江省生态环境厅
107	益海嘉里（重庆）粮油有限公司	2024 年度无废工厂	重庆市生态环境局
108	丰益表面活性材料（连云港）有限公司	2024 年连云港市“近零碳”工厂	连云港市工业和信息化局
109	东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司	2024 年东莞市“无废工厂”	东莞市生态环境局
110	内蒙古荷丰农业股份有限公司	2025 年内蒙古自治区节水型企业	内蒙古自治区工业和信息化厅与水利厅
111	大海粮油工业（防城港）有限公司	节水型企业	防城港市工业和信息化局、防城港市水利局
112	益海（昌吉）粮油工业有限公司	节约用水先进单位	昌吉市县域节水型社会达标建设领导小组办公室
113	丰益油脂科技（连云港）有限公司“30t/h 排污水回用”项目	2024 年度连云港市水效提升项目	连云港市水利局
114	嘉里粮油（营口）有限公司	在辽宁省全面振兴新突破三年行动攻坚之年作出突出贡献	辽宁省人民政府
115	益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司	2024 年度工业经济稳增长突出贡献企业	甘肃省人民政府
116	东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司	广东省外贸骨干企业	广东省商务厅
117	上海嘉里食品工业有限公司	2024 年度浦东新区突出贡献奖	上海市浦东新区人民政府

序号	获奖主体	奖项名称	评选部门/机构
118	益海（广汉）粮油饲料有限公司	2024 年度广汉市工业经济贡献奖一等奖	中共广汉市委、广汉市人民政府
119	益海嘉里（重庆）粮油有限公司	重庆市江津区 2024 年度制造业高质量发展突出贡献企业	中共重庆市江津区委、重庆市江津区人民政府
120	益海嘉里（开封）食品工业有限公司	2024 年度服务高质量发展工作表现突出集体	开封市人民政府
121	泉州福海粮油工业有限公司	2024 年度民营经济纳税百强企业	泉州市人民政府
122	益海（广汉）粮油饲料有限公司	2024 年度明星企业	中共广汉市委、广汉市人民政府
123	益海嘉里（温州）粮油食品有限公司	2024 年度温州市重点粮油骨干企业	温州市粮食和物资储备局
124	益海嘉里（重庆）粮油有限公司	2024 年度重庆市江津区外经贸工作先进单位	重庆市江津区外经贸企业协会
125	益海（连云港）粮油工业有限公司“益+烘焙传暖意 责任筑梦向未来——益海的爱心接力之路”项目	入选 2025 中国餐饮业 ESG 优秀案例	世界中餐业联合会
126	益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	黑龙江省和谐劳动关系创建示范企业	黑龙江省人力资源和社会保障厅、黑龙江省总工会、黑龙江省企业联合会/企业家协会、黑龙江省工商业联合会
127	嘉里粮油（营口）有限公司	辽宁省五一劳动奖状	辽宁省总工会
128	益海嘉里鲁丰（临沂）包装科技有限公司	山东省助残先进集体	中共山东省委、山东省人民政府
129	益海嘉里（霸州）食品工业有限公司	河北省 2024 年度劳动保障守法诚信优秀等级企业	河北省人力资源和社会保障厅
130	益海（石家庄）粮油工业有限公司	“爱心河北 助残暖冬”公益先锋	河北省残疾人福利基金会
131	益海嘉里（重庆）粮油有限公司	2024 年度重庆市十佳助残爱心单位	重庆市残疾人福利基金会
132	益海嘉里（贵港）粮油食品有限公司	贵港市第四届“推动慈善事业发展成效突出单位”	贵港市人民政府
133	益海嘉里（盘锦）食品工业有限公司	盘锦市先进集体	盘锦市劳动模范先进工作者先进集体评选表彰工作领导小组办公室
134	丰益（佳木斯）食品工业有限公司	先进职工小家	佳木斯市总工会
135	益海嘉里（昆明）食品工业有限公司	2025 年昆明市产业工人改革标杆企业	昆明市总工会
136	益海嘉里（张家口）食品工业有限公司	张家口市新兴领域党建示范点	中共张家口市委社会工作部、中共张家口市委非公有制经济和社会组织工作委员会
137	益海嘉里（昆山）食品工业有限公司	昆山市十佳劳动关系和谐企业	中共昆山市委、昆山市人民政府
138	益海（广汉）粮油饲料有限公司	助力乡村振兴奖	四川省侨联、四川省侨商会
139	益海（广汉）粮油饲料有限公司	助农增收先进农业经营主体	中共广汉市委、广汉市人民政府
140	南海油脂工业（赤湾）有限公司	中国海关贸易景气统计调查（出口）样本企业	中华人民共和国海关总署
141	益海嘉里（武汉）粮油工业有限公司	上榜 2025 年度“荆楚粮油”省域公用品牌使用企业入选名单	湖北省粮食行业协会
142	南海油脂工业（赤湾）有限公司	广东企业诚信公约企业	广东省企业联合会
143	山西金龙鱼梁汾醋业有限公司	山西省首届食品工业行业技能大赛优秀组织奖	山西省总工会、山西省人力资源和社会保障厅、山西省工业和信息化厅

序号	获奖主体	奖项名称	评选部门/机构
144	益海（石家庄）粮油工业有限公司	2024 年度消费者权益保护工作示范单位	石家庄市消费者权益保护委员会
145	益海（连云港）粮油工业有限公司科技服务站	会企合作优秀项目	连云港市科学技术协会

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
资产重组时所作承诺	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益香港	股份限售承诺	自 2024 年 10 月 17 日至 2025 年 10 月 16 日，承诺人不转让或者委托他人管理承诺人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购承诺人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 承诺人将严格遵守中国法律法规关于上市公司股东持股及股份变动的规定，规范诚信履行股东的义务。如承诺人违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴公司所有，并在中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。如承诺人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权从应付承诺人现金分红中扣除与承诺人应上缴公司的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归公司所有。	2024 年 8 月 1 日	自 2024 年 10 月 17 日至 2025 年 10 月 16 日	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益香港	股份限售承诺	自 2025 年 10 月 17 日至 2026 年 10 月 16 日，承诺人不转让或者委托他人管理承诺人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购承诺人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 承诺人将严格遵守中国法律法规关于上市公司股东持股及股份变动的规定，规范诚信履行股东的义务。如承诺人违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴公司所有，并在中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。如承诺人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权从应付承诺人现金分红中扣除与承诺人应上缴公司的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归公司所有。	2025 年 8 月 25 日	自 2025 年 10 月 17 日至 2026 年 10 月 16 日	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益香港	股份减持	承诺人所持发行人股份的锁定期届满后两年内，减持价格不低于发行价（如有派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权、除息事项，发行价应作相应调整）。承诺人减持发行人股票时，将至少提前三个交易日向发行人披露并提示发行人予以公告。承诺人将严格遵守	2020 年 10 月 15 日	自发行人股票上市之日起至锁定期满后两	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			中国法律法规关于上市公司股东持股及股份变动的规定，规范诚信履行股东的义务。如承诺人违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴发行人所有，并在中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。如承诺人未将违规减持所得上缴发行人，则发行人有权从应付承诺人现金分红中扣除与承诺人应上缴发行人的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归发行人所有。		年内	
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益国际、丰益香港、公司	对欺诈发行上市股份回购的承诺	鉴于公司拟在深圳证券交易所创业板首次公开发行股票并上市，根据《中华人民共和国证券法》、《创业板首次公开发行股票注册管理办法（试行）》等法律法规，承诺如下：1、保证发行人本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。2、如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。	2020年6月16日	长期	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	信息披露承诺	承诺人承诺，发行申请文件电子文件与书面文件一致，发行人为首次公开发行股票并上市制作的招股说明书及其他申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如发行人的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断承诺人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，承诺人将依法回购首次公开发行的全部新股。承诺人将在中国证监会认定有关违法事实的当日进行公告，并在5个交易日内根据相关法律、法规及公司章程的规定启动回购承诺人首次公开发行的全部新股的程序，包括但不限于依照相关法律、法规、规章、规范性文件及证券交易所监管规则的规定召开董事会及股东大会，履行信息披露义务等；并按照届时公布的回购方案完成回购。回购价格不低于承诺人股票首次公开发行价格与银行同期存款利息之和。如上市后承诺人股票有利润分配或送配股份等除权、除息事项，回购价格相应进行调整。如发行人的招股说明书存在证券主管部门或司法机关认定的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，承诺人将依法赔偿投资者损失，按照司法程序履行相关义务。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《证券法》、《最高人民法院关于审理证券市场因虚假陈述引发的民事赔偿案件的若干规定》（法释[2003]2号）等相关法律法规的规定执行，如相关法律法规相应修订，则按届时有效的法律法规执行。	2019年5月27日	长期	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益香港、公司董事、高级管理人员	信息披露承诺	承诺人承诺，发行申请文件电子文件与书面文件一致，发行人为首次公开发行股票并上市制作的招股说明书及其他申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如发行人的招股说明书存在证券主管部门或司	2019年5月27日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			法机关认定的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，承诺人将依法赔偿投资者损失，按照司法程序履行相关义务。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《证券法》、《最高人民法院关于审理证券市场因虚假陈述引发的民事赔偿案件的若干规定》（法释[2003]2号）等相关法律法规的规定执行，如相关法律法规相应修订，则按届时有效的法律法规执行。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事和高级管理人员	关于摊薄即期回报填补措施的相关承诺	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、本人承诺对个人的职务消费行为进行约束。3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日至上市公司本次公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2019年5月27日	长期	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	未履行承诺时的约束措施的承诺	承诺人承诺将严格履行承诺人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如承诺人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1、在中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、不得进行公开再融资；3、对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的股东、董事、监事、高级管理人员停止现金分红、调减或停发薪酬或津贴；4、不得批准未履行承诺的董事、监事、高级管理人员的主动离职申请，但可以进行职务变更；5、给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。	2019年5月27日	长期	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益香港	未履行承诺时的约束措施的承诺	承诺人承诺将严格履行承诺人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如承诺人非因不可抗力原因导致未能履行上述公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、不转让发行人股份，因被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；3、暂不领取发行人分配利润中归属于承诺人的部分；4、如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的三十个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；5、承诺人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损	2019年5月27日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			失；6、发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，承诺人依法承担连带赔偿责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益国际	未履行承诺时的约束措施的承诺	承诺人承诺将严格履行承诺人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如承诺人非因不可抗力原因导致未能履行上述公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、不转让直接及/或间接持有的发行人股份，因被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；3、如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的三十个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；4、承诺人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失。	2019年5月27日	长期	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事和高级管理人员	未履行承诺时的约束措施的承诺	承诺人承诺将严格履行承诺人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如承诺人非因不可抗力原因导致未能履行上述公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、不转让发行人股份，因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；3、暂不领取发行人分配利润中归属于承诺人的部分；4、可以职务变更但不得主动要求离职；5、主动申请调减或停发薪酬或津贴；6、如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的三十个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；7、承诺人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；8、发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，承诺人依法承担连带赔偿责任。	2019年5月27日	长期	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益国际、丰益香港	关于避免同业竞争的承诺	承诺人承诺，除发行人及其子公司外，承诺人控制的其他企业目前所经营的业务与发行人及其子公司目前经营的厨房食品、饲料原料及油脂科技产品的研发、生产及销售业务在中国境内市场不存在同业竞争、在中国境外市场不存在实质性同业竞争。承诺人现就有关避免与发行人同业竞争的问题郑重承诺如下：1、承诺人及承诺人控股、实际控制的其他企业将来不会在中国境内以任何形式直接或间接地从事与发行人从事的厨房食品、饲料原料及油脂科技产品的研发、生产及销售业务构成实质性竞争的业务；2、不通过发行人控股股东的持股关系谋求不正当利益，进而损害发行人其他股东的利益。如因违反上述声明与承诺而导致发行人的权益受到损害的，则向发行人承担损害赔偿	2019年5月27日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			偿责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益国际	关于减少和规范关联交易的承诺函	1、承诺人及承诺人的关联方（具体范围以《深圳证券交易所创业板股票上市规则》第七章规定的关联方范围为准，下同）将尽量减少并规范与发行人的关联交易。2、若有不可避免的关联交易，承诺人及承诺人的关联方将遵循公平、公正、公开的原则，与发行人依法签订协议、履行相关程序，并将按有关法律法规和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序。3、承诺人及承诺人的关联方与发行人之间的一切交易行为，均将严格遵循市场规则及发行人章程、制度的规定，本着平等互利、等价有偿的一般商业原则，公平合理地进行。关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性。承诺人及承诺人的关联方将认真履行已经签订的协议，并保证不通过上述关联交易取得任何不正当的利益或使发行人承担任何不正当的义务。承诺人保证，作为发行人承诺人时，所做出的上述声明和承诺不可撤销。承诺人及承诺人的关联方违反上述声明和承诺的，将立即停止与发行人进行的关联交易，并采取必要措施予以纠正补救；同时承诺人须对违反上述声明和承诺导致发行人之一切损失和后果承担赔偿责任。	2019年5月27日	长期	履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益香港	关于减少和规范关联交易的承诺函	1、承诺人及承诺人的关联方（具体范围以《深圳证券交易所创业板股票上市规则》第七章规定的关联方范围为准，下同）将尽量减少并规范与发行人的关联交易。2、若有不可避免的关联交易，承诺人及承诺人的关联方将遵循公平、公正、公开的原则，与发行人依法签订协议、履行相关程序，并将按有关法律法规和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序。3、承诺人及承诺人的关联方与发行人之间的一切交易行为，均将严格遵循市场规则及发行人章程、制度的规定，本着平等互利、等价有偿的一般商业原则，公平合理地进行。关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性。承诺人及承诺人的关联方将认真履行已经签订的协议，并保证不通过上述关联交易取得任何不正当的利益或使发行人承担任何不正当的义务。4、承诺人承诺将按照公司章程的规定参加股东大会，平等地行使相应权利，承担相应义务，不利用承诺人的地位谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移发行人的资金、利润，保证不损害其他中小股东的合法权益，在发行人股东大会对涉及承诺人及承诺人的关联方的有关关联交易事项进行表决时，履行回避表决的义务。承诺人保证，作为发行人承诺人时，所做出的上述声明和承诺不可撤销。承诺人及承诺人的关联方违反上述声明和承诺的，将立即停止与发行人进行的关联交易，并采取必要措施予以纠正补救；同时承诺人须对违反上述声明和承诺导致发行人	2019年5月27日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			之一切损失和后果承担赔偿责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	丰益香港	瑕疵承诺	<p>丰益香港于 2020 年 4 月 17 日不可撤销地承诺，若益海嘉里及其子公司因违规事项遭受有关政府主管部门处以任何形式的处罚，或者，被政府主管部门或其他任何第三方要求承担任何形式的法律责任的，承诺人愿意承担益海嘉里及其子公司因受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使益海嘉里及其子公司免受损害：1、益海嘉里及其子公司拥有和租赁的房屋及土地在任何方面不符合法律法规的规定，包括但不限于自有土地、房屋未取得相应土地证、房产证或者其他违反土地、房屋管理法律法规的情形；2、益海嘉里及其子公司在建项目的立项、项目用地、项目规划、项目建设、环境保护、项目竣工验收、消防或其他任何方面不符合法律法规的规定；3、益海嘉里及其子公司生产经营未取得主管部门合法、有效的批准或相关批准已经失效；4、益海嘉里及其子公司不符合国家及地方有关社会保险制度的法律、法规和其他规范性文件，被要求为其员工补缴或者被追偿社会保险或住房公积金，以及因未足额缴纳员工社会保险和住房公积金而需要承担任何罚款和/或损失；本承诺在丰益香港对益海嘉里保持控股权的情况下和/或益海嘉里作为丰益香港合并报表范围内的子公司期间持续有效。</p>	2019 年 5 月 27 日	长期	履行中
股权激励承诺	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
其他承诺	丰益国际、丰益香港	关于避免同业竞争的承诺	<p>承诺人追加关于在中亚五国市场避免同业竞争的承诺：1、在丰益香港对公司保持控股权的情况下和/或公司作为丰益香港合并报表范围内的子公司期间，在中亚五国市场，丰益香港及其控制的其他主体不直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司目前主营业务构成实质性竞争的业务或活动，丰益香港将尽最大努力促使其控股股东及其控制的其他主体将来不在中亚五国市场直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司主营业务构成实质性竞争的业务或活动。2、在丰益国际对公司保持控股权的情况下和/或公司作为丰益国际合并报表范围内的子公司期间，在中亚五国市场，丰益国际及其控制的其他主体不存在直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司主营业务构成同业竞争的业务或活动，丰益国际将尽最大努力促使丰益国际及其控制的其他主体将来不在中亚五国境内直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司主营业务构成同业竞争的业务或活动。</p>	2024 年 4 月 17 日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他承诺	丰益国际、丰益香港	关于避免同业竞争的承诺	承诺人追加关于在港澳市场避免同业竞争的承诺：1、在丰益香港对公司保持控股权的情况下和/或公司作为丰益香港合并报表范围内的子公司期间，在港澳地区市场，丰益香港及其控制的其他主体不直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司目前主营业务构成实质性竞争的业务或活动，丰益香港将尽最大努力促使其控股股东及其控制的其他主体将来不在港澳地区市场直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司主营业务构成实质性竞争的业务或活动。2、在丰益国际对公司保持控股权的情况下和/或公司作为丰益国际合并报表范围内的子公司期间，在港澳地区市场，丰益国际及其控制的其他主体不存在直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司主营业务构成同业竞争的业务或活动，丰益国际将尽最大努力促使丰益国际及其控制的其他主体将来不在港澳地区直接或间接从事或参与同公司及其控股子公司主营业务构成同业竞争的业务或活动。	2024年12月17日	长期	履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

公司在进行主要原材料的价格波动风险管理时，会通过标准仓单的买卖来配合商品期货、期权进行头寸管理。2025 年 7 月 8 日，财政部会计司发布了金融工具准则实施问答（以下简称“实施问答”）。根据实施问答，企业在期货交易所通过签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，其签订的买卖标准仓单的合同并非按照预定的购买、销售或使用要求签订并持有旨在收取或交付非金融项目的合同，因此，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的规定，企业因执行上述实施问答相关规定而调整会计处理方法的，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》（财会〔2006〕3 号）等相关规定，应当对财务报表可比期间信息进行调整，并在财务报表附注中披露相关情况。

公司自 2025 年度执行标准仓单实施问答相关规定，并采用追溯调整法，对可比期间的财务报表进行追溯调整。本次追溯调整，对公司可比期间的利润总额和净利润均没有影响，对公司可比期间的营业收入、营业成本和投资收益的影响金额占比很小，不会导致公司已披露的年度财务报告出现盈亏性质改变。

本次会计政策变更是公司根据财政部相关规定和要求进行的变更，符合相关法律法规的规定，执行变更后的会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果。本年报中 2024 年相关数据已进行了重述。

本次会计政策变更对公司 2024 年 12 月 31 日合并资产负债表、2024 年合并利润表及合并现金流量表各项目的的影响如下：

单位：千元

会计科目	上年度金额		调整过程
	调整前	调整后	
营业收入	238,866,319	238,279,409	将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益，期末持有尚未出售的标准仓单，应将其列报为其他流动资产。
营业成本	226,079,558	225,497,495	
投资收益	2,276,539	2,281,386	
存货	54,438,943	53,476,581	
其他流动资产	4,494,600	5,456,962	
销售商品、提供劳务收到的现金	260,905,431	260,265,699	
购买商品、接受劳务支付的现金	240,160,810	238,477,387	
收回投资收到的现金	74,510,268	75,150,000	
投资支付的现金	73,905,762	75,589,185	

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本年度新增纳入合并财务报表范围的公司有 39 家控股公司，其中 7 家为新设立的公司，32 家为收购并入的公司；本年度不再纳入合并财务报表范围有 4 家公司。具体情况见“第八节 财务报告”之“九、合并范围的变更”。此处包括所有的合并范围变化情况，包括新设，并购，处置，注销等。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	640
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	夏佳、李焯
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	夏佳 2 年、李焯 1 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

	名称	报酬（万元）
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	190

公司 2025 年审计费用合计人民币 640 万元，含内部控制审计费用人民币 190 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

报告期内，公司发生的未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼（公司作为原告/仲裁申请人）的涉案总金额合计为人民币 4,330.69 万元，预计负债人民币 0 元。

报告期内，公司发生的未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼（公司作为被告/仲裁被申请人）的涉案总金额合计为人民币 10,311.93 万元。截至报告期末，报告期外发生的未决诉讼案件（公司作为被告/仲裁被申请人）总金额合计为人民币

1,949.25 万元，报告期内发生的未决诉讼案件（公司作为被告/仲裁被申请人）总金额合计为人民币 5,963.94 万元，预计负债合计为人民币 100.84 万元。除此之外，公司于 2025 年 11 月 20 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于下属子公司收到刑事起诉书进展情况的公告》（公告编号：2025-038）、2025 年 11 月 28 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于下属子公司刑事案件的进展公告》（公告编号：2025-050），该刑事案件的预计负债计提详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（千元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（千元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引		
丰益国际及其控股子公司	与公司受同一控制人控制，丰益国际持有公司	向关联人采购商品	棕榈及月桂酸油	按照市场公允价格由交易双方协商确定	按照市场公允价格由交易双方协商确定	9,950,299	54.54%	36,000,000	否	电汇、信用证	市场独立第三方	2024年11月29日	具体详见公司于2024年11月29日在巨潮资讯网（		
			大豆及加工品			9,312	0.01%								
			水稻及加工品			358,416	1.91%								
			油籽及加工品			266,493	1.09%								
			其他			12,004,837	16.97%								
		向关联人销售商品	厨房食品			2,339,685	1.55%	8,820,000							
			饲料原料及油脂科技			3,621,959	3.92%								
			其他			185,588	10.60%								
		向关联人采购服务	运输服务、信息技术服务等			参考市场同类	参考市	653,157						3.35%	2,145,000

	控股股东丰益香港 10% 权益	向关联人提供劳务或服务	代加工服务及技术服务等	交易可比价格、成本加成等	场同类交易可比价格、成本加成等	29,353	5.45%	25,000									www.cninfo.com.cn)披露的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2024-062)。
A D M 及其控股子公司	丰益国际一名董事在 A D M 及其控股子公司担任董事	向关联人采购商品	棕榈及月桂酸油	按照市场公允价格由交易双方协商确定	按照市场公允价格由交易双方协商确定	100,614	0.55%	15,000,000	否								
			大豆及加工品			7,005,144	8.83%										
			油籽及加工品			79,126	0.32%										
			其他			3,117	0.00%										
	向关联人销售商品	厨房食品	65,977	0.04%	220,000												
		饲料原料及油脂科技	4,441	0.00%													
向关联人采购服务	仓储、租赁、中转服务等	参考市场同类交易可比价格、成本加成等	参考市场同类交易可比价格、成本加成等	36	0.00%	300											
向关联方提供劳务或服务	仓储、租赁、中转服务等	交易可比价格、成本加成等	交易可比价格、成本加成等	262	0.10%	4,000											
合计						36,677,816		62,214,300									
大额销货退回的详细情况				无													
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				上述与日常经营相关的关联交易未超出公司 2025 年度对该关联方预计的总金额。个别类别差异为公司根据实际经营发展需求和市场需求调整导致,不存在较大差异。													

交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	无
-------------------------	---

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生重大资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况□适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况 适用 □ 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司涉及的租赁主要包括仓库租用、办公楼租用、办公设备租用、员工宿舍租用、土地租用、仓库出租、办公楼出租、厂房出租等情况，其整体金额对利润的影响较小。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

□适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

2、重大担保 适用 □ 不适用

单位：千元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
		-		-						
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				-	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）					-
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				-	报告期末实际对外担保余额合计（A4）					-
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
Yihai Kerry (Hong Kong) Limited 益海嘉里（香港）有限公司	2020 年 12 月 14 日	6,026,580	2020 年 11 月 30 日	4,192,440	连带责任担保	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起 24 个月	是	否
Yihai Kerry	2022 年 12 月 1 日	2,483,430	2023 年 3 月 10 日	698,740	连带责任担保	无	无	主合同约定的债务	否	否

(Hong Kong) Limited 益海嘉里（香港）有限公司	日								履行期限届满之次日起 15 个月		
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司	2023 年 11 月 28 日	8,400,000	2024 年 2 月 5 日	1,500,000	连带责任担保	无	无		主合同约定的债务履行期限届满之次日起三年	是	否
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司	2023 年 11 月 28 日	8,400,000	2024 年 10 月 23 日	2,000,000	连带责任担保	无	无		保证合同生效之日起至主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司	2023 年 11 月 28 日	8,400,000	2024 年 4 月 3 日	2,400,000	连带责任担保	无	无		主合同签订之日起至主合同项下的债务履行期限届满日后三年止	是	否
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司	2023 年 11 月 28 日	8,400,000	2024 年 9 月 20 日	2,500,000	连带责任担保	无	无		本合同项下所担保的债务逐笔单独计算保证期间，各债务保证期间为该笔债务履行期限届满之日起三年	是	否
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司，益海嘉里食品营销有限公司	2023 年 11 月 28 日	7,990,000	2024 年 3 月 27 日	5,800,000	连带责任担保	无	无		主合同签订之日起至主合同项下的债务履行期限届满日后三年止	是	否
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司，益海嘉里食品营销有限公司	2023 年 11 月 28 日	7,990,000	2024 年 5 月 6 日	2,000,000	连带责任担保	无	无		主合同签订之日起至主合同项下的债务履行期限届满日后三年止	是	否

益海嘉里食品营销有限公司	2023年11月28日	4,700,000	2024年4月3日	1,200,000	连带责任担保	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	是	否
益海嘉里食品营销有限公司	2023年11月28日	4,700,000	2024年4月23日	1,500,000	连带责任担保	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之次日起三年	是	否
益海嘉里食品营销有限公司	2023年11月28日	4,700,000	2024年12月23日	2,000,000	连带责任担保	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	是	否
益海晨科(南宁)农业有限公司	2024年8月14日	105,480	2024年9月27日	105,480	连带责任担保	无	合资方股东在股权比例范围内承担连带责任保证	自该笔债务履行期限届满之日起, 计至全部主合同项下最后到期的主债务的债务履行期限届满之日后三年止	否	否
益海晨科(重庆)农业有限公司	2024年9月27日	120,000	2024年12月20日	120,000	连带责任担保	无	合资方股东在股权比例范围内承担连带责任保证	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
益海嘉里食品营销有限公司	2024年10月31日	4,000,000	2024年12月25日	2,000,000	连带责任担保	无	无	主合同项下债务履行期限届满之日起三年	否	否
益海嘉里食品营销有限公司	2024年10月31日	4,000,000	2024年12月25日	2,000,000	连带责任担保	无	无	本合同生效日起至主合同项下具体授信项下的债务履行期限届满之日后三年	否	否
Yihai Kerry (Hong Kong) Limited 益海嘉里(香港)	2024年11月29日	4,271,040 (注1)	2025年3月1日	4,192,440 (注1)	连带责任担保	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起24个月	否	否

有限公司										
广东益海嘉里农业有限公司	2024年11月29日	100,000			-					
益海晨科(广州)农业有限公司	2024年11月29日	100,000			-					
益海晨科(福建)农业有限公司	2024年11月29日	132,000	2025年3月3日	132,000	连带责任担保	无	合资方股东在股权比例范围内承担连带责任保证	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
益海晨科(重庆)农业有限公司	2024年11月29日	60,000			-					
益海嘉里食品营销有限公司	2024年11月29日	4,000,000			-					
益海嘉里(上海)国际贸易有限公司, 益海嘉里食品营销有限公司	2024年11月29日	21,300,000(注2)	2025年2月21日	2,500,000	连带责任担保	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之次日起三年	否	否
益海嘉里(上海)国际贸易有限公司, 益海嘉里食品营销有限公司	2024年11月29日	21,300,000(注2)	2025年4月10日	3,600,000	连带责任担保	无	无	主合同签订之日起至主合同项下的债务履行期限届满日后三年止	是	否
益海嘉里(上海)国际贸易有限公司, 益海嘉里食品营销有限公司	2024年11月29日	21,300,000(注2)	2025年6月18日	6,000,000	连带责任担保	无	无	主合同签订之日起至主合同项下的债务履行期限届满日后三年止	否	否
益海嘉里(上海)国际贸易有限公司, 益海嘉里食品营销有限公司	2024年11月29日	21,300,000(注2)	2025年5月15日	5,800,000	连带责任担保	无	无	自担保书生效之日起至《授信协议》项下每笔贷款或其他融资或贵行受让的应收账款债权的	否	否

								到期日或每笔垫款的垫款日另加三年		
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司，益海嘉里食品营销有限公司	2024年11月29日	21,300,000（注2）	2024年5月6日	2,500,000	连带责任担保	无	无	主合同签订之日起至主合同项下的债务履行期限届满日后三年止	否	否
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司，益海嘉里食品营销有限公司	2024年11月29日	21,300,000（注2）	2024年9月20日	4,000,000	连带责任担保	无	无	本合同项下所担保的债务逐笔单独计算保证期间，各债务保证期间为该笔债务履行期限届满之日起三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）				29,963,040	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				28,724,440	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）				36,887,260	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				32,048,660	
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海嘉里食品工业有限公司等合并报表范围内的7家子公司	2023年11月28日	100,000	2024年3月3日	100,000	连带责任担保	无	部分合资方股东在股权比例范围内提供连带责任保证，担保风险仍处于公司可控制范围之内	自主合同项下的单笔债务履行期满之日起两年	是	否
上海嘉里食品工业有限公司等合并报	2024年11月29日	100,000	2025年3月3日	100,000	连带责任担保	无	部分合资方股东在股权比例	自主合同项下的单笔债务履行期满之	否	否

表范围内的 8 家子公司							范围内提供连带责任保证，担保风险仍处于公司可控制范围之内	日起两年		
益海（广汉）粮油饲料有限公司	2024 年 11 月 29 日	400,000	2016 年 5 月 30 日	400,000	连带责任担保	无	部分合资方股东在股权比例范围内提供连带责任保证，担保风险仍处于公司可控制范围之内	自债权人实际取得对被担保人的追偿权之日起半年内	否	否
益海嘉里（武汉）粮油工业有限公司	2024 年 11 月 29 日	100,000	2016 年 1 月 1 日	100,000	连带责任担保	无	合资方股东在股权比例范围内承担连带责任保证	自债权人实际取得对被担保人的追偿权之日起半年内	否	否
益海嘉里（哈尔滨）粮油食品工业有限公司	2024 年 11 月 29 日	308,000	2015 年 9 月 1 日	3,000	连带责任担保	无	无	自债权人实际取得对被担保人的追偿权之日起半年内	否	否
益海嘉里（哈尔滨）粮油食品工业有限公司	2024 年 11 月 29 日	308,000	2023 年 5 月 1 日	305,000	连带责任担保	无	无	自债务人违反交易所有关规则及/或《协议书》且被交易所要求其承担相应责任期限届满之日起两年	否	否
益海嘉里（安徽）粮油工业有限公司	2024 年 11 月 29 日	20,000	2022 年 6 月 9 日	18,800	连带责任担保	无	无	自债权人实际取得对被担保人的追偿权之日起一年内	否	否

益海（广州）粮油工业有限公司	2024年11月29日	300,000	2023年5月1日	300,000	连带责任担保	无	无	自债务人违反交易所有关规则及/或《协议书》且被交易所要求其承担相应责任期限届满之日起两年	否	否
嘉里粮油（天津）有限公司	2024年11月29日	390,000	2023年5月1日	390,000	连带责任担保	无	无	自债务人违反交易所有关规则及/或《协议书》且被交易所要求其承担相应责任期限届满之日起两年	否	否
益海（泰州）粮油工业有限公司	2024年11月29日	350,000	2023年5月1日	144,000	连带责任担保	无	无	自债务人违反交易所有关规则及/或《协议书》且被交易所要求其承担相应责任期限届满之日起两年	否	否
秦皇岛金海粮油工业有限公司	2024年11月29日	250,000		-						
益海嘉里食品营销有限公司北京分公司	2025年12月23日	22,000	2025年12月24日	17,600	连带责任担保	无	无	主债务履行期限届满之日起6个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）				2,240,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）			1,778,400		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）				2,240,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）			1,778,400		
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）				32,203,040	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）			30,502,840		
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）				39,127,260	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）			33,827,060		

全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	35.08%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	-
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）	33,017,580
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）	-
上述三项担保金额合计（D+E+F）	33,017,580
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

注 1：益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司为益海嘉里（香港）有限公司 Yihai Kerry (Hong Kong) Limited 向 Bank of China (Hong Kong) Limited 申请的授信提供担保：2025 年度预计担保额度为 60,000 万美元，按照预计公告中采用的 2024 年 10 月 31 日汇率折算为 427,104 万人民币；实际担保金额为 60,000 万美元，按照 2025 年 12 月 31 日汇率折算为 419,244 万元人民币。

注 2：公司在 2025 年对外担保年度预计中为益海嘉里食品营销有限公司和益海嘉里（上海）国际贸易有限公司的综合授信提供额度人民币 174 亿元的连带责任保证。后期公司增加对益海嘉里食品营销有限公司和益海嘉里（上海）国际贸易有限公司提供共享额度人民币 39 亿元的连带责任保证。具体详见 2025 年 6 月 13 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。上述变更后，公司对益海嘉里食品营销有限公司和益海嘉里（上海）国际贸易有限公司提供共享额度人民币 213 亿元。

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：千元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	3,600,000	-
公募基金产品	低风险	5,250,000	-

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

（2）委托贷款情况

适用 不适用

报告期内委托贷款概况

单位：千元

委托贷款的风险特征	报告期内委托贷款的余额	逾期未收回的金额
贷款对象信用良好，能按时还款，风险可控	201,293	-

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托贷款具体情况

适用 不适用

单位：千元

贷款对象	贷款对象类型	贷款利率	贷款金额	起始日期	终止日期	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
扎赉特旗荷丰农业有限公司	原全资子公司	1.5%	53,900	2025年9月25日	2026年6月30日	-		为优化资产结构，公司转让全资子公司扎旗公司100%股权，转让后导致公司对其被动形成财务资助。具体详见公司于2025年10月17日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于转让全资子公司股权后被动形成财务资助的公告》（公告编号：2025-035）。
			50,000	2025年9月25日	2030年12月31日	-		
			97,393	2025年9月25日	2030年12月31日	注		
合计			201,293			-		

注：为厘清公司与扎旗公司间债权债务关系，并以各方可接受的合理条件达成股权转让交易，公司对扎旗公司该笔借款设定了附条件生效的债务豁免，与股权转让为一揽子交易。公司在扎旗公司股权转让完成时已同步全额确认了该笔借款的信用减值损失，相关信用减值损失被视为交易对价的一部分，体现在处置子公司的损益中。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：千元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020年	首次公开发行股票	2020年10月15日	13,933,490	13,692,938	445,447	11,973,278	87.44%	-	1,630,000	11.90%	2,257,018	存放于募集资金专户和用于现金管理。	-
合计			13,933,490	13,692,938	445,447	11,973,278	87.44%	-	1,630,000	11.90%	2,257,018		-
募集资金总体使用情况说明													
<p>公司经中国证券监督管理委员会《关于同意益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2020]2121号）同意注册，首次公开发行人民币普通股（A股）股票 542,159,154 股，每股面值为人民币 1 元，每股发行价格为人民币 25.70 元，募集资金总额为人民币 1,393,349.03 万元，扣除发行费用（不含增值税）人民币 24,055.22 万元后，募集资金净额为人民币 1,369,293.81 万元。安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）已于 2020 年 10 月 9 日对公司首次公开发行股票的资金到位情况进行了审验，并出具了编号为安永华明（2020）验字第 60657905_B02 号的《验资报告》。</p> <p>2020 年 11 月 16 日，公司第一届董事会第二十六次会议审议通过《关于使用募集资金置换已支付发行费用及预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金及已使用自筹资金支付的发行费用共计人民币 342,692.89 万元，其中：已预先投入募集资金投资项目的自筹资金人民币 339,502.11 万元，已使用自筹资金支付发行费用人民币 3,190.78 万元。安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司自筹资金预先投入募集资金投资项目及支付发行费用的情况进行了审验，并出具了《益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况的专项鉴证报告》（安永华明(2020)专字第 60657905_B07 号）。公司保荐机构、监事会、独立董事对上述以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及支付发行费用的自筹资金事项均发表了明确的同意意见。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计使用募集资金 1,207,304.76 万元，其中：累计直接投入项目的募集资金人民币 1,197,327.77 万元（包括已预先投入募集资金投资项目的自筹资金人民币 339,502.11 万元），累计补流金额人民币 9,976.99 万元；尚未使用的募集资金总额人民币 225,701.83 万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），其中：募集资金存放在募集资金专户暂未使用的余额人民币 100,674.58 万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），募集资金进行现金管理的余额人民币 125,027.25 万元。</p>													

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：千元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020年首次公开发行A股	2020年10月15日	兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）	生产建设	是	1,100,000	740,000	13,983	724,025	97.84%	2027年12月31日	2,144	-57,815	不适用（注1）	否
		益海嘉里集团粮油深加工项目（项目位于太原市）	生产建设	是	900,000	600,000	315	518,198	86.37%	2024年12月31日	20,004	1,325	否（注3）	否
		乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目（项目位于温州市）	生产建设	是	1,120,000	742,938	26,698	740,415	99.66%	2022年12月31日	-26,559	-87,549	否（注4）	否

2020年首次公开发行A股	2020年10月15日	米、面、油综合加工一期项目（项目位于合肥市）	生产建设	是	800,000	800,000	654	801,259	100.16%	2023年12月31日	-15,052	-80,733	否（注5）	否
		益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目	生产建设	是	620,000	620,000	-	621,722	100.28%	2024年12月31日	10,546	-2,845	否（注4）	否
		益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目	生产建设	是	500,000	440,000	13,179	349,097	79.34%	2025年12月31日	37,045	208,034	不适用（注2）	否
		益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目	生产建设	是	870,000	1,340,000	39,580	803,443	59.96%	2027年12月31日	1,114	-35,674	不适用（注1）	否
		益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项	生产建设	是	900,000	900,000	35,346	758,038	84.23%	2025年12月31日	175,360	307,345	不适用（注2）	否

2020年首次公开发行A股	2020年10月15日	目												
		油脂压榨精炼及配套工程建设项目（项目位于昆明市）	生产建设	是	810,000	610,000	24,759	444,719	72.90%	2027年12月31日	9,840	-45,064	不适用（注1）	否
		益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	生产建设	是	530,000	300,000	8,053	301,420	100.47%	2023年12月31日	9,095	1,709	否（注6）	否
		益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司	生产建设	是	680,000	500,000	40,640	453,788	90.76%	2024年12月31日	35,250	-13,789	否（注7）	否
		益海嘉里（茂名）粮油工业有限公司粮油加工项目	生产建设	否	560,000	560,000	67,584	477,489	85.27%	2026年6月30日	-2,818	-6,501	不适用（注1）	否
		4000吨/日大豆压榨项目（项目位于重庆市）	生产建设	否	300,000	300,000	-	300,018	100.01%	2021年12月31日	21,500	-39,354	否（注7）	否
		益海嘉里（霸州）食品工业	生产建设	否	750,000	750,000	479	717,361	95.65%	2021年12月31日	12,146	-18,635	否（注3）	否

2020年首次公开发行A股	2020年10月15日	有限公司年初加工100万吨小麦制粉项目							日					
		益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	生产建设	是	640,000	540,000	15,196	504,699	93.46%	2022年9月30日	-3,880	-33,458	否（注3）	否
		东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司厂区（面粉三期项目）	生产建设	否	320,000	320,000	903	300,429	93.88%	2021年4月30日	33,701	151,226	否（注3）	否
		面粉加工项目（项目位于重庆市）	生产建设	否	250,000	250,000	-	245,318	98.13%	2021年12月31日	13,355	9,363	否（注3）	否
		黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）生物科技有限公司100万吨/年玉米深加工项目	生产建设	否	1,550,000	1,550,000	-	1,550,901	100.06%	2022年12月31日	-73,662	-223,475	否（注8）	否

2020年首次公开发行A股	2020年10月15日	黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）粮食品工业有限公司25万吨/年小麦、4.5万吨/年低温豆粕加工项目	生产建设	否	670,000	670,000	-	671,119	100.17%	2022年12月31日	-43,460	-161,469	否（注9）	否
		益海嘉里湖南粮食品加工基地（项目位于长沙市）	生产建设	否	-	760,000	98,756	579,730	76.28%	2027年12月31日	-22,308	-110,001	不适用（注1）	否
		益海嘉里华南粮食品销售基地（项目位于广州市）	生产建设	否	-	400,000	59,322	110,090	27.52%	2027年12月31日	-	-	不适用（注1）	否
承诺投资项目小计					13,870,000	13,692,938	445,447	11,973,278			193,361	-237,360		
超募资金投向														
不适用														
合计					13,870,000	13,692,938	445,447	11,973,278			193,361	-237,360		

分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）

报告期内有 8 个募投项目预计收益不适用（见注 1、注 2 部分），其中：

注 1：募投项目尚未全部建成投产。

注 2：募投项目建成投产后不满 1 年。

报告期内有 13 个募投项目未达到预计收益。其中：

注 3：益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、益海嘉里（霸州）食品工业有限公司年初加工 100 万吨小麦制粉项目、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司、东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司厂区（面粉三期项目）、益海嘉里（重庆）粮油有限公司面粉加工项目，这 5 个募投项目未达到预计收益的主要原因是，市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益。

注 4：益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目，这 2 个募投项目未达到预计收益的主要原因是，一方面，面粉产品市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，受外部市场环境的影响，油脂产品的销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。

注 5：“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”未达到预计收益的主要原因是，一方面，面粉产品的市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，大米业务受到进口米对国内市场冲击，造成籼米价格低迷，整体销售不及预期。

注 6：益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司募投项目未达到预计收益的主要原因是，受外部市场环境的影响，产品销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。

注 7：益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（重庆）粮油有限公司 4000 吨/日大豆压榨项目，这 2 个募投项目未达到预计收益的主要原因是，受全球大豆供应、国内外宏观经济环境等多方面影响，大豆与豆粕价格均呈现震荡下行趋势，但因进口大豆采购周期较长，原材料成本下降相对滞后于产品价格下降，导致项目实现的效益低于预期效益。

注 8：黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）生物科技有限公司 100 万吨/年玉米深加工项目未达到预计收益的主要原因是，采购的玉米原料价格上涨，而销售的产品市场价格由于竞争加剧，跌价严重，项目收益不及预期。

注 9：黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司 25 万吨/年小麦、4.5 万吨/年低温豆粕加工项目未达到预计收益的主要原因是，受国内外宏观经济环境影响，小麦淀粉、大豆蛋白等产品需求不旺，市场价格持续下跌，项目收益低于预期。

报告期内有 3 个募投项目未达到计划进度，其中：

（1）“益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目”，主要建设内容包括年产各类面粉 80 万吨、年产花生制品 4.8 万吨（不含花生油加工）、4.5 万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品 3.2 万吨等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募集项目不变的情况下，公司对募投项目分一二三期实施，其中：一期含年产各类面粉 40 万吨、4.5 万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品 1.5 万吨，已建成投产；二期含年产花生制品 4.8 万吨（不含花生油加工）、年产芝麻制品 1.7 万吨，目前在建设中，预计 2026 年 12 月份建成投产；三期年产各类面粉 40 万吨，出于审慎投资原则，目前暂未开始建设。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至 2027 年 12 月 31 日。

（2）昆明的“油脂压榨精炼及配套工程建设项目”，主要建设内容包括：日加工 4,000 吨的大豆、菜籽等压榨，日加工 1,000 吨食用油脂精炼，日加工 120 吨浓香菜油压榨，年加工 40 万吨中小包装食用油，日加工 600 吨膨化大豆等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募集项目不变的情况下，公司对募投项目分一二期实施，其中：一期含日加工 4,000 吨的大豆、菜籽等压榨，日加工 1,000 吨食用油脂精炼，年加工 40 万吨中小包装食用油，日加工 600 吨膨化大豆，已建成投产；二期日加工 120 吨浓香菜油压榨，出于审慎投资原则，公司计划推迟二期项目开始建设的日期。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至 2027 年 12 月 31 日。

（3）“益海嘉里（茂名）粮油工业有限公司粮油加工项目”，主要建设内容包括 4,000 吨/天大豆压榨等。因基础建设、人员施工、材料供应等方面的影响，导致整体施工进度晚于预期。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至 2026 年 6 月 30

	<p>日。</p> <p>公司历次延期项目，索引如下：</p> <p>公司于 2022 年 3 月 22 日召开第二届董事会第二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-018）。</p> <p>公司于 2022 年 8 月 3 日召开第二届董事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-050）。</p> <p>公司于 2023 年 2 月 20 日召开第二届董事会第十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-005）。</p> <p>公司于 2023 年 8 月 10 日召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-025）。</p> <p>公司于 2024 年 2 月 20 日召开第二届董事会第十七次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-003）。</p> <p>公司于 2024 年 8 月 12 日召开第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-037）。</p> <p>公司于 2025 年 3 月 20 日召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-010）。</p> <p>公司于 2025 年 8 月 11 日召开第三届董事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-031）。</p> <p>公司于 2026 年 1 月 14 日召开第三届董事会第十次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2026-002）。</p>
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用，以前年度发生。</p> <p>长沙市望城区、广州市黄埔区都拥有明显的区位优势、雄厚的工业基础和良好的企业投资环境，公司通过借助该地区在原材料供应、配套加工和物流便捷、主销区方面的产业链优势，有利于公司降低采购和运输成本，实现产业的延伸和规模的扩展。为进一步提高募集资金的使用效益，提升公司核心竞争力，结合募投项目的实施情况，经公司审慎研究，变更部分募投项目的建设内容及调减部分募投项目资金（含募集资金）投入额，新增募投项目及募集资金专户，合计变更人民币 116,000 万元募集资金投向全资子公司益海嘉里（湖南）粮油食品有限公司的“益海嘉里湖南粮油食品加工基地”项目、全资子公司益海嘉里（广州）食品工业有限公司的“益海嘉里华南粮油生产销售基地”项目。</p> <p>公司于 2022 年 11 月 29 日第二届董事会第十次会议、2022 年 12 月 16 日 2022 年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目并新增募投项目及</p>

	<p>募集资金专户的公告》(公告编号: 2022-064)和《2022 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2022-070)。</p>
<p>募集资金投资项目实施方式调整情况</p>	<p>适用, 以前年度发生。</p> <p>基于自身业务发展需要, 将益海嘉里(兰州)粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目(一期)、“益海嘉里(合肥)粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里(昆明)食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目、益海嘉里(茂名)食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里(潮州)食品工业有限公司、益海嘉里(潮州)饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里(潮州)油脂工业有限公司、益海嘉里(青岛)食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里(青岛)粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里(青岛)风味油脂有限公司-风味油脂加工项目、益海嘉里(温州)粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目及益海嘉里(太原)粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目 12 个募投项目进行变更。</p> <p>其中:</p> <p>(1) 项目减少涉及 5 个募投项目: 益海嘉里(兰州)粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目(一期)、益海嘉里(太原)粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、“益海嘉里(合肥)粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里(温州)粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里(潮州)饲料蛋白开发有限公司。</p> <p>(2) 部分产能增加涉及 6 个募投项目: 益海嘉里(昆明)食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目、益海嘉里(茂名)食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里(青岛)食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里(青岛)粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里(潮州)饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里(太原)粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目。</p> <p>(3) 部分产能下降涉及 6 个募投项目: 益海嘉里(兰州)粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目(一期)、益海嘉里(茂名)食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里(潮州)饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里(潮州)油脂工业有限公司、益海嘉里(青岛)风味油脂有限公司-风味油脂加工项目、益海嘉里(温州)粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目。</p> <p>(4) 建设主体变更涉及 2 个募投项目: 益海嘉里(青岛)食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里(青岛)风味油脂有限公司-风味油脂加工项目。</p> <p>(5) 项目总投资额变更涉及 11 个募投项目: 益海嘉里(兰州)粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目(一期)、“益海嘉里(合肥)粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里(温州)粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里(茂名)食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里(青岛)风味油脂有限公司-风味油脂加工项目、益海嘉里(青岛)食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里(青岛)粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里(潮州)油脂工业有限公司、益海嘉里(潮州)饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里(潮州)食品工业有限公司、益海嘉里(太原)粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目。</p> <p>公司于 2021 年 3 月 22 日第一届董事会第二十九次会议、2021 年 4 月 16 日 2020 年年度股东大会, 分别审议通过了《关于变更部分募投项目实施内容的议案》, 具体详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《关于变更部分募投项目实施内容的公告》(公告编号: 2021-010)以及《2020 年年度股东大会决议公告》(公告编号: 2021-019)。</p> <p>公司于 2021 年 11 月 18 日第一届董事会第三十四次会议、2021 年 12 月 8 日 2021 年第一次临时股东大会, 分别审议通过了《关于变更募投项目实施内容的议案》, 具体详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《关于变更募投项目实施内容的公告》(公告编号: 2021-048)和《2021 年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-055)。</p> <p>公司于 2022 年 11 月 29 日第二届董事会第十次会议、2022 年 12 月 16 日 2022 年第二次临时股东大会, 分别审议通过了《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的议案》, 具体详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的公告》(公告编号: 2022-064)和《2022 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2022-070)。</p>

募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用。</p> <p>2020年11月16日，公司第一届董事会第二十六次会议审议通过《关于使用募集资金置换已支付发行费用及预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金及已支付的发行费用共计人民币342,692.89万元，其中：已预先投入募集资金投资项目的自筹资金人民币339,502.11万元，已使用自筹资金支付发行费用人民币3,190.78万元。安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况的专项鉴证报告》（安永华明(2020)专字第60657905_B07号）。公司保荐机构、公司监事会、独立董事对公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金事项均发表了明确的同意意见。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用。本报告期。</p> <p>公司于2025年8月11日召开第三届董事会第六次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司募集资金投资项目益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里（霸州）食品工业有限公司年初加工100万吨小麦制粉项目、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司和东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司厂区（面粉三期项目）已经结项，同意将结余募集资金人民币9,437.36万元（含现金管理取得的投资收益及活期利息收入，具体金额以资金转出当日银行结算余额为准）用于永久补充流动资金。</p> <p>结余原因：在募集资金投资项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定谨慎使用募集资金，根据项目规划结合实际市场情况，在确保募集资金投资项目质量的前提下，本着合理、有效、谨慎的原则使用募集资金，加强项目建设各个环节费用的控制、监督和管理，合理降低了成本，节约了部分募集资金。</p> <p>公司历次募集资金结余，索引如下：</p> <p>公司于2024年8月12日召开第二届董事会第二十二次会议、第二届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2024-038）。</p> <p>公司于2025年8月11日召开第三届董事会第六次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-032）。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>2024年11月28日，公司第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十五次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目和公司正常经营，并有效控制风险的前提下，由公司及子公司使用额度不超过人民币250,000万元（含本数）的闲置募集资金进行现金管理，用于投资安全性高、流动性好、满足保本要求的投资产品，包括但不限于结构性存款、定期存款或大额存单等保本型产品，单笔投资最长期限不超过12个月。该授权自2025年1月1日起至2025年12月31日内有效。在上述额度和授权期限范围内，资金可循环滚动使用。如单笔交易的存续期超过了决议的有效期限，则决议的有效期限自动顺延至单笔交易终止时止。</p> <p>截至2025年12月31日，募集资金存放在募集资金专户暂未使用的余额为人民币100,674.58万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），募集资金进行现金管理的余额为人民币125,027.25万元。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：千元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2020年首次公开发行A股	首次公开发行	兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）	兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）	740,000	13,983	724,025	97.84%	2027年12月31日	2,144	不适用（注1）	否
		益海嘉里集团粮油深加工项目（项目位于太原市）	益海嘉里集团粮油深加工项目（项目位于太原市）	600,000	315	518,198	86.37%	2024年12月31日	20,004	否（注3）	否
		乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目（项目位于温州市）	乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目（项目位于温州市）	742,938	26,698	740,415	99.66%	2022年12月31日	-26,559	否（注4）	否

2020年首次公开发行A股	首次公开发行	米、面、油综合加工一期项目（项目位于合肥市）	米、面、油综合加工一期项目（项目位于合肥市）	800,000	654	801,259	100.16%	2023年12月31日	-15,052	否（注5）	否
		益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目	益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目	620,000	-	621,722	100.28%	2024年12月31日	10,546	否（注4）	否
		益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目	益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目	440,000	13,179	349,097	79.34%	2025年12月31日	37,045	不适用（注2）	否
		益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目	益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目	1,340,000	39,580	803,443	59.96%	2027年12月31日	1,114	不适用（注1）	否
		益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目	益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目	900,000	35,346	758,038	84.23%	2025年12月31日	175,360	不适用（注2）	否
		油脂压榨精炼及配套工程建设项目（项目位于昆明市）	油脂压榨精炼及配套工程建设项目（项目位于昆明市）	610,000	24,759	444,719	72.90%	2027年12月31日	9,840	不适用（注1）	否
		益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	300,000	8,053	301,420	100.47%	2023年12月31日	9,095	否（注6）	否

2020年首次公开发行A股	首次公开发行	益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司	益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司	500,000	40,640	453,788	90.76%	2024年12月31日	35,250	否（注7）	否
		益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	540,000	15,196	504,699	93.46%	2022年9月30日	-3,880	否（注3）	否
合计				8,132,938	218,403	7,020,823			254,907		
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）		<p>为更好地迎合市场需求与业务发展需要，增强核心竞争力，并保障募集资金的使用效益。其中：</p> <p>（1）益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目是根据胶州产业园整体优化布局，因土地所有权属原因需变更部分募投项目实施主体，同时结合市场需求调整部分产能；</p> <p>（2）益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（昆明）食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目及“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”是迎合市场需求与自身发展需要，调整部分产能；</p> <p>（3）益海嘉里（潮州）食品工业有限公司因集团化建设整体项目投资额下降；</p> <p>（4）益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）、益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目调减的部分募投项目，满足新募投项目益海嘉里（湖南）粮油食品工业有限公司益海嘉里湖南粮油食品加工基地、益海嘉里（广州）食品工业有限公司益海嘉里华南粮油生产销售基地募集资金的需求。</p> <p>公司于2021年3月22日第一届董事会第二十九次会议、2021年4月16日2020年年度股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目实施内容的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目实施内容的公告》（公告编号：2021-010）以及《2020年年度股东大会决议公告》（公告编号：2021-019）。</p> <p>公司于2021年11月18日第一届董事会第三十四次会议、2021年12月8日2021年第一次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更募投项目实施内容的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更募投项目实施内容的公告》（公告编号：2021-048）和《2021年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-055）。</p> <p>公司于2022年11月29日第二届董事会第十次会议、2022年12月16日2022年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的公告》（公告编号：2022-064）和《2022年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2022-070）。</p>									
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）		<p>报告期内有5个募投项目预计收益不适用（见注1、注2部分），其中：</p> <p>注1：募投项目尚未全部建成投产。</p> <p>注2：募投项目建成投产后不满1年。</p> <p>报告期内有7个募投项目未达到预计收益。其中：</p> <p>注3：益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司，这2个募投项目未达到预计收益的主要原因是，市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益。</p>									

注 4：益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目，这 2 个募投项目未达到预计收益的主要原因是，一方面，面粉产品市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，受外部市场环境的影响，油脂产品的销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。

注 5：“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”未达到预计收益的主要原因是，一方面，面粉产品的市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，大米业务受到进口米对国内市场冲击，造成籼米价格低迷，整体销售不及预期。

注 6：益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司募投项目未达到预计收益的主要原因是，受外部市场环境的影响，产品销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。

注 7：益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司未达到预计收益的主要原因是，受全球大豆供应、国内外宏观经济环境等多方面影响，大豆与豆粕价格均呈现震荡下行趋势，但因进口大豆采购周期较长，原材料成本下降相对滞后于产品价格下降，导致项目实现的效益低于预期效益。

报告期内有 2 个募投项目未达到计划进度，其中：

(1) “益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目”，主要建设内容包括年产各类面粉 80 万吨、年产花生制品 4.8 万吨（不含花生油加工）、4.5 万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品 3.2 万吨等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募投项目不变的情况下，公司对募投项目分一二三期实施，其中：一期含年产各类面粉 40 万吨、4.5 万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品 1.5 万吨，已建成投产；二期含年产花生制品 4.8 万吨（不含花生油加工）、年产芝麻制品 1.7 万吨，目前在建设中，预计 2026 年 12 月份建成投产；三期年产各类面粉 40 万吨，出于审慎投资原则，目前暂未开始建设。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至 2027 年 12 月 31 日。

(2) 昆明的“油脂压榨精炼及配套工程建设项目”，主要建设内容包括：日加工 4,000 吨的大豆、菜籽等压榨，日加工 1,000 吨食用油脂精炼，日加工 120 吨浓香菜油压榨，年加工 40 万吨中小包装食用油，日加工 600 吨膨化大豆等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募投项目不变的情况下，公司对募投项目分一二期实施，其中：一期含日加工 4,000 吨的大豆、菜籽等压榨，日加工 1,000 吨食用油脂精炼，年加工 40 万吨中小包装食用油，日加工 600 吨膨化大豆，已建成投产；二期日加工 120 吨浓香菜油压榨，出于审慎投资原则，公司计划推迟二期项目开始建设的日期。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至 2027 年 12 月 31 日。

公司历次延期项目，索引如下：

公司于 2022 年 3 月 22 日召开第二届董事会第二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-018）。

公司于 2022 年 8 月 3 日召开第二届董事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-050）。

公司于 2023 年 2 月 20 日召开第二届董事会第十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-005）。

公司于 2023 年 8 月 10 日召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-025）。

公司于 2024 年 2 月 20 日召开第二届董事会第十七次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-003）。

公司于 2024 年 8 月 12 日召开第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-037）。

公司于 2025 年 3 月 20 日召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-010）。

	公司于 2025 年 8 月 11 日召开第三届董事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-031）。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

公司首次公开发行股票的保荐机构中信建投证券股份有限公司对公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况进行了核查，并发表了如下核查意见：公司 2025 年度募集资金存放、管理和使用符合《创业板上市规则》《创业板规范运作》《上市公司募集资金监管规则》等法规和文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，募集资金具体使用情况与已披露情况一致，不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情况，也不存在违规使用募集资金的其他情形。具体详见公司同日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《中信建投证券股份有限公司关于益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理和使用情况的专项核查报告》。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司《2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告》进行了鉴证，并独立发表以下鉴证意见：公司的募集资金专项报告在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》《创业板规范运作》及相关格式指南编制，如实反映了 2025 年度公司募集资金存放、管理与使用情况。具体详见公司同日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项鉴证报告》。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司超短期融资券和中期票据

详见公司于2025年1月17日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于2025年度第一期超短期融资券发行完成的公告》（公告编号：2025-001）、于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于拟注册发行超短期融资券和中期票据的公告》（公告编号：2025-014）、于2025年7月16日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于2025年度第一期超短期融资券兑付完成的公告》（公告编号：2025-026）。

2、公司对外担保的进展

详见公司于2025年1月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于对外担保的进展公告》（公告编号：2025-002）、于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于对外担保的进展公告》（公告编号：2025-016）。

3、公司发布2024年度业绩快报

详见公司于2025年2月20日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2024年度业绩快报》（公告编号：2025-004）。

4、公司计提资产减值准备

详见公司于2025年2月20日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于2024年度计提资产减值准备的公告》（公告编号：2025-005）。

5、公司发布2024年年度报告

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2024年年度报告》及《2024年年度报告摘要》（公告编号：2025-008）。

6、公司发布2024年可持续发展报告

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2024年可持续发展报告》。

7、公司使用闲置募集资金进行现金管理的进展

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于使用闲置募集资金进行现金管理的进展公告》（公告编号：2025-009）、于2025年8月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于使用闲置募集资金进行现金管理的进展公告》（公告编号：2025-028）。

8、公司部分募投项目延期

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-010）、于2025年8月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-031）。

9、公司会计政策变更

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2025-011）。

10、公司2024年度权益分派

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于2024年度利润分配预案的公告》（公告编号：2025-012）、2025年4月21日披露的《2024年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-020）。

11、公司续聘2025年度会计师事务所

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于续聘2025年度会计师事务所的公告》（公告编号：2025-013）。

12、公司注销募集资金现金管理专用结算账户

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于注销募集资金现金管理专用结算账户的公告》（公告编号：2025-015）。

13、公司召开2024年年度股东大会

详见公司于2025年3月22日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于召开公司2024年年度股东大会的通知》（公告编号：2025-017）、2025年4月15日披露的《2024年年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-019）。

14、公司2024年度网上业绩说明会

详见公司于2025年4月8日巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于举行2024年度网上业绩说明会的通知》（公告编号：2025-018）。

15、公司发布2025年第一季度报告

详见公司于2025年4月29日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年一季度报告》（公告编号：2025-021）。

16、公司作废2022年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票并调整授予价格

详见公司于2025年6月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司2022年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票作废、授予价格调整的公告》（公告编号：2025-022）。

17、为子公司提供担保

详见公司于2025年6月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于为子公司融资业务提供担保的公告》（公告编号：2025-023）、于2025年12月23日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于为全资子公司代储代轮换业务提供担保的公告》（公告编号：2025-055）。

18、公司发布2025年半年度报告

详见公司于2025年8月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年半年度报告》及《2025年半年度报告摘要》（公告编号：2025-027）。

19、公司部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金

详见公司于2025年8月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-032）。

20、向参股公司提供财务资助

详见公司于2025年8月13日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于向参股公司提供财务资助的公告》（公告编号：2025-033）。

21、控股股东自愿延长限售股份锁定期

详见公司于2025年8月25日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于控股股东自愿延长限售股份锁定期的公告》（公告编号：2025-034）。

22、转让全资子公司股权后被动形成财务资助的公告

详见公司于2025年10月17日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于转让全资子公司股权后被动形成财务资助的公告》（公告编号：2025-035）。

23、公司发布2025年第三季度报告

详见公司于2025年10月31日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025年三季度报告》（公告编号：2025-036）。

24、公司注销部分募集资金现金管理专用结算账户

详见公司于2025年10月31日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于注销募集资金现金管理专用结算账户的公告》（公告编号：2025-037）。

25、广州益海刑事案件

详见公司于2025年11月20日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于下属子公司收到刑事起诉书进展情况的公告》（公告编号：2025-038）及《关于召开广州益海一审刑事判决投资者说明会的公告》（公告编号：2025-039）、于2025年11月28日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于下属子公司刑事案件的进展公告》（公告编号：2025-050）。

26、公司2026年度各类交易额预计

详见公司于2025年11月28日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于2026年度向银行及其他金融机构申请融资额度预计的公告》（公告编号：2025-042）、《关于2026年度对外担保额度预计的公告》（公告编号：2025-043）、《关于2026年度提供财务资助暨关联交易的公告》（公告编号：2025-044）、《关于2026年度商品期货和衍生品业务的公告》（公告编号：2025-045）、《关于开展2026年度商品期货和衍生品业务的可行性分析报告》、《关于2026年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-046）和《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-047）。

27、取消监事会/监事并选举新独立董事、职工代表董事

详见公司于2025年11月28日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于修订〈公司章程〉及其附件、制定及修订公司部分治理制度的公告》（公告编号：2025-041）及《第三届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2025-048）、于2025年12月19日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-053）。

28、制定或修订公司章程及制度

详见公司于2025年11月28日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作细则》《信息披露管理办法》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《董事及高级管理人员持有本公司股份及其变动管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《募集资金管理制度》《会计师事务所

选聘管理制度》《关于修订〈公司章程〉及其附件、制定及修订公司部分治理制度的公告》（公告编号：2025-041）。

29、公司召开2025年第一次临时股东大会

详见公司于2025年11月28日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于召开2025年第一次临时股东大会的通知》（公告编号：2025-040）、于2025年12月15日披露的《关于召开2025年第一次临时股东大会的提示性公告》（公告编号：2025-051）、于2025年12月19日披露的《2025年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-052）。

30、补选董事会专门委员会委员

详见公司于2025年12月23日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《第三届董事会第九次会议决议公告》（公告编号：2025-054）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、广州益海刑事案件

详见公司于2025年11月20日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于下属子公司收到刑事起诉书进展情况的公告》（公告编号：2025-038）及《关于召开广州益海一审刑事判决投资者说明会的公告》（公告编号：2025-039）、于2025年11月28日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于下属子公司刑事案件的进展公告》（公告编号：2025-050）。

2、为子公司提供担保

详见公司于2025年12月23日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于为全资子公司代储代轮换业务提供担保的公告》（公告编号：2025-055）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	4,878,944,439	89.99%	-	-	-	-	-	4,878,944,439	89.99%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境内法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、外资持股	4,878,944,439	89.99%	-	-	-	-	-	4,878,944,439	89.99%
其中：境外法人持股	4,878,944,439	89.99%	-	-	-	-	-	4,878,944,439	89.99%
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	542,647,097	10.01%	-	-	-	-	-	542,647,097	10.01%
1、人民币普通股	542,647,097	10.01%	-	-	-	-	-	542,647,097	10.01%
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	5,421,591,536	100.00%	-	-	-	-	-	5,421,591,536	100.00%

股份变动的原因

□适用 不适用

股份变动的批准情况

□适用 不适用

股份变动的过户情况

□适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	116,078	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	115,504	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	-
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
丰益香港	境外法人	89.99%	4,878,944,439	-	4,878,944,439	-	不适用	-	
刘大鹏	境内自然人	0.23%	12,472,000	-983,100	-	12,472,000	不适用	-	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.22%	12,086,512	-14,742,405	-	12,086,512	不适用	-	

中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.20%	10,709,449	-4,817,213	-	10,709,449	不适用	-
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.18%	9,908,500	-396,200	-	9,908,500	不适用	-
中国工商银行股份有限公司—中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.16%	8,643,770	3,352,559	-	8,643,770	不适用	-
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.13%	7,025,600	-77,700	-	7,025,600	不适用	-
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.10%	5,361,600	641,600	-	5,361,600	不适用	-
中国银行股份有限公司—嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.09%	4,622,928	150,000	-	4,622,928	不适用	-
蔡玉栋	境内自然人	0.06%	3,273,091	-	-	3,273,091	不适用	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
刘大鹏	12,472,000	人民币普通股	12,472,000					
香港中央结算有限公司	12,086,512	人民币普通股	12,086,512					
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	10,709,449	人民币普通股	10,709,449					
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	9,908,500	人民币普通股	9,908,500					
中国工商银行股份有限公司—中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	8,643,770	人民币普通股	8,643,770					
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	7,025,600	人民币普通股	7,025,600					

中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	5,361,600	人民币普通股	5,361,600
中国银行股份有限公司—嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	4,622,928	人民币普通股	4,622,928
蔡玉栋	3,273,091	人民币普通股	3,273,091
张斌	2,973,545	人民币普通股	2,973,545
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东刘大鹏除通过普通证券账户持有 4,972,000 股外，还通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 7,500,000 股，实际合计持有 12,472,000 股。股东张斌除通过普通证券账户持有 54,200 股外，还通过国联民生证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,919,345 股，实际合计持有 2,973,545 股。香港中央结算有限公司其所持股份是代表多个股东持有，公司未知其融资融券情况。除此之外，其余前十名普通股股东无融资融券情况。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
丰益香港	Loo Cheau Leong (吕昭龙)	1990 年 8 月 7 日	13835242	投资控股，国际贸易及提供运营支持服务
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期末丰益香港不存在控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

鉴于公司控股股东丰益香港的 100% 权益由丰益国际直接持有，因丰益国际在报告期内不存在实际控制人，故而公司报告期内无实际控制人，详见招股说明书之“第五节 发行人基本情况”之“八、持有发行人 5% 以上股份或表决权的主要股东、实际控制人及其一致行动人的基本情况”之“（一）控股股东、实际控制人及其一致行动人的基本情况”之“3、实际控制人情况”。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10% 以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

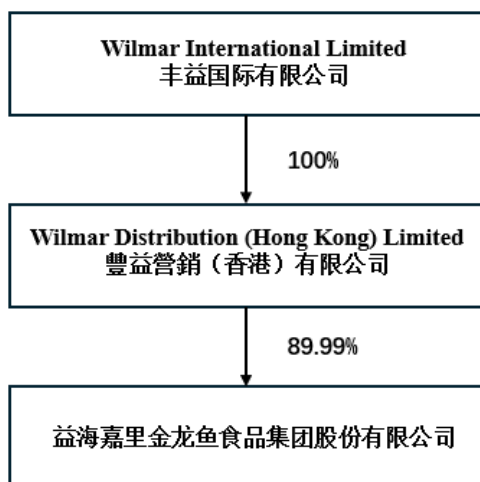
最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
丰益国际	Kuok Khoon Hong (郭孔丰)	1999 年 8 月 14 日	199904785Z	投资控股和为其子公司、合营公司和联营公司提供管理服务
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	报告期末，丰益国际： (1) 间接持有 PT Wilmar Cahaya Indonesia Tbk 的 87.02% 的股权； (2) 间接持有 Shree Renuka Sugars Limited 的 62.48% 的股权； (3) 间接持有 Benso Oil Palm Plantation Limited 的 55.35% 的股权； (4) 间接持有 AWL Agri Business Limited 的 56.94% 的股权。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：千元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据 (乡村振兴)	24 金龙鱼 MTN001 (乡村振兴)	102484720	2024 年 10 月 29 日	2024 年 10 月 30 日	2027 年 10 月 30 日	500,000	2.30%	按年付息, 到期一次性还本	银行间债券
投资者适当性安排 (如有)	无								
适用的交易机制	非金融企业债务融资工具在债权登记日的次一工作日, 即可以在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。								
是否存在终止上市交易的风险 (如有) 和应对措施	无								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	上海浦东发展银行股份有限公司	上海市浦东新区世博大道 909 号浦发银行大厦	/	杨云	021-31882823
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	/	任东	010-81011843
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	/	程秋云、耿瑞子	021-62677777
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	/	米泽一	010-66635906
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街甲 17 号首层	/	任聪	010-66225520
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	北京市汉坤律师事务所	北京市东城区东长安街 1 号东方广场 C1 座 9 层	/	徐萍	021-60800598
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室	夏佳、李焯	夏佳	010-58153000
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹杆胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	/	侯一甲	027- 87339288

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：千元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据(乡村振兴)	500,000	由公司及下属子公司用于归还银行借款、补充营运资金和开展乡村振兴领域业务	500,000	-	公司按照相关法律法规、募集说明书的规定合规运作	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 4 月 16 日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明（2026）审字第 70038074_B01 号
注册会计师姓名	夏佳、李焯

审计报告正文

审计报告

安永华明（2026）审字第 70038074_B01 号

益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司

益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
未决刑事诉讼	
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司之子公司益海（广州）粮油工业有限公司（以下简称“广州益海”）于 2025 年 11 月 19 日收到淮北市中级人民法院送达的（2024）皖 06 刑初 3 号一审《刑事判决书》（以下简称“《刑事判决书》”），判决责	我们的审计程序主要包括： 1) 访谈益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司管理层和辩护律师，旁听一审开庭审理和宣判，了解二审上诉安排和进展；

<p>令广州益海对被害单位的经济损失人民币 18.81 亿元与云南惠嘉进出口有限公司承担共同退赔责任。广州益海不认同《刑事判决书》的判决结果，并于 2025 年 11 月 28 日依法向安徽省高级人民法院提起上诉。截至审计报告日，该案件二审尚未开庭审理，二审结果具有不确定性。于 2025 年 12 月 31 日的合并财务报表中，集团已就前述未决诉讼计提预计负债约人民币 2.61 亿元，相应损益记入营业外支出。</p> <p>我们将上述事项认定为关键审计事项，是由于该未决诉讼事项涉案金额重大，且在案件终审判决之前，对于案件可能的结果和对财务报表的影响涉及管理层重大判断和估计。</p> <p>我们提醒财务报表使用者关注，相关信息分别披露于审计报告财务报表附注三、21“预计负债及或有负债”、附注三、30“重大会计判断和估计”、附注五、34“其他流动负债”、附注十四、2B“或有事项”之“未决刑事诉讼”。</p>	<p>2) 了解并评价管理层评估该未决诉讼对财务报表影响的关键内部控制；</p> <p>3) 阅读辩护律师对该未决诉讼出具的法律意见以及刑事法专家联名出具的专家论证意见，并对相关律师的胜任能力、专业素质和客观性进行评价；</p> <p>4) 聘请独立的外部法律专家，获取其对该未决诉讼的专业法律意见，并对其胜任能力、专业素质和客观性进行评价；</p> <p>5) 阅读一审《刑事判决书》等关键法律文书，结合专业法律意见及支持性文件，评价管理层对预计负债的计量是否符合企业会计准则的相关规定；</p> <p>6) 获取该未决诉讼事项的管理层声明；</p> <p>7) 复核财务报表附注中的相关披露。</p>
关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
衍生金融工具	
<p>集团购买汇率衍生金融工具、利率衍生金融工具和商品衍生金融工具，以控制与汇率、利率和商品价格相关的风险。</p> <p>2025 年 12 月 31 日的合并财务报表中，集团持有衍生金融资产和衍生金融负债的账面价值为人民币 8.58 亿元和人民币 4.78 亿元。我们将衍生金融工具作为关键审计事项，是由于其数量较多，对合并财务报表非常重要，且其公允价值评估涉及管理层判断和估计。</p> <p>相关信息分别披露于审计报告财务报表附注三、9“金融工具”、附注三、30“重大会计判断和估计”、附注五、3“衍生金融资产”及附注五、26“衍生金融负债”。</p>	<p>我们的审计程序主要包括：</p> <p>1) 了解并测试衍生金融工具的关键内部控制；</p> <p>2) 对衍生金融工具执行函证程序；</p> <p>3) 复核衍生金融工具的估值结果，包括查看记录公允价值的金融机构对账单；在内部估值专家的协助下评估集团管理层对衍生金融工具估值所使用的评估方法及重要参数的合理性，包括折现率和标的汇率波动率等；</p> <p>4) 复核财务报表附注中相关披露的充分性。</p>
关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
商誉及使用寿命不确定的无形资产减值测试	
<p>2025 年 12 月 31 日的合并财务报表中，商誉的账面价值为人民币 61.11 亿元，使用寿命不确定的无形资产账面价值为人民币 79.57 亿元。管理层需要至少每年对商誉与使用寿命不确定的无形资产进行减值测试，该减值测试以各个资产组的可收回金额为基础。资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定。</p> <p>我们将上述减值测试作为关键审计事项，是由于管理层对商誉及使用寿命不确定的无形资产的减值测试过程较为复杂且涉及到重大判断和估计，包括其预计未来现金流量的主观性、其采用的相关增长率和折现率的适当性等。</p> <p>相关信息分别披露于审计报告财务报表附注三、17“无形资产”、附注三、18“资产减值”、附注三、30“重大会计判断和估计”、附注五、19“无形资产”及附注五、20“商誉”。</p>	<p>我们的审计程序主要包括：</p> <p>1) 获取管理层聘请的外部评估师对主要商誉及使用寿命不确定的无形资产的评估报告，并对外部评估师的胜任能力、专业素质和客观性进行评价；</p> <p>2) 在内部估值专家的协助下，评估集团管理层在对商誉及使用寿命不确定的无形资产进行的减值测试中所使用的重大假设及评估方法的合理性，包括折现率和长期增长率等；</p> <p>3) 评估预计未来年度的销售收入以及经营业绩，并将其与历史经营业绩以及集团业务发展计划进行比较；</p> <p>4) 复核财务报表附注中相关披露的充分性。</p>

四、其他信息

益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：夏佳
（项目合伙人）

中国注册会计师：李焯

中国北京

2026年4月16日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：千元

1、合并资产负债表

编制单位：益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	44,203,829	52,906,285
结算备付金	-	-
拆出资金	-	-
交易性金融资产	23,519,278	11,160,202
衍生金融资产	857,548	1,575,256
应收票据	656,887	718,548
应收账款	9,903,609	8,889,352
应收款项融资	900,453	742,275
预付款项	3,783,735	3,222,567
应收保费	-	-
应收分保账款	-	-
应收分保合同准备金	-	-
其他应收款	2,469,708	2,280,709
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	-
买入返售金融资产	-	-
存货	54,134,349	53,476,581
其中：数据资源	-	-
合同资产	-	-
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	-	-
其他流动资产	4,558,792	5,456,962
流动资产合计	144,988,188	140,428,737
非流动资产：		
发放贷款和垫款	-	-
衍生金融资产	4	-
债权投资	-	-
其他债权投资	-	-

长期应收款	-	-
长期股权投资	1,291,051	1,154,930
其他权益工具投资	888,163	912,625
其他非流动金融资产	2,776,409	2,333,122
投资性房地产	4,794,795	2,184,076
固定资产	46,534,424	44,845,718
在建工程	4,120,205	8,104,053
生产性生物资产	91,946	36,340
油气资产	-	-
使用权资产	279,915	232,016
无形资产	14,403,458	14,717,817
其中：数据资源	-	-
开发支出	-	-
其中：数据资源	-	-
商誉	6,110,786	5,987,688
长期待摊费用	302,794	265,527
递延所得税资产	1,697,184	1,733,374
其他非流动资产	441,113	2,123,379
非流动资产合计	83,732,247	84,630,665
资产总计	228,720,435	225,059,402
流动负债：		
短期借款	81,152,703	80,161,357
向中央银行借款	-	-
拆入资金	-	-
交易性金融负债	-	-
衍生金融负债	478,051	784,602
应付票据	19,343,240	11,948,086
应付账款	6,139,429	4,882,959
预收款项	-	-
合同负债	3,637,514	3,326,540
卖出回购金融资产款	-	-
吸收存款及同业存放	-	-
代理买卖证券款	-	-
代理承销证券款	-	-
应付职工薪酬	1,419,933	1,281,222
应交税费	723,536	1,154,582
其他应付款	5,348,061	5,317,896

其中：应付利息	-	-
应付股利	1,010	-
应付手续费及佣金	-	-
应付分保账款	-	-
持有待售负债	-	-
一年内到期的非流动负债	1,042,479	8,517,465
其他流动负债	2,388,615	1,791,114
流动负债合计	121,673,561	119,165,823
非流动负债：		
保险合同准备金	-	-
长期借款	3,615,360	5,010,939
应付债券	501,080	500,611
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	161,371	120,064
长期应付款	-	-
长期应付职工薪酬	-	-
预计负债	1,009	6,495
递延收益	1,111,167	1,126,144
递延所得税负债	690,975	829,416
其他非流动负债	15,921	94,347
非流动负债合计	6,096,883	7,688,016
负债合计	127,770,444	126,853,839
所有者权益：		
股本	5,421,592	5,421,592
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	37,003,800	36,838,357
减：库存股	-	-
其他综合收益	385,075	405,798
专项储备	-	-
盈余公积	2,710,796	2,709,688
一般风险准备	-	-
未分配利润	50,911,057	48,361,068
归属于母公司所有者权益合计	96,432,320	93,736,503
少数股东权益	4,517,671	4,469,060

所有者权益合计	100,949,991	98,205,563
负债和所有者权益总计	228,720,435	225,059,402

法定代表人：Kuok Khoon Hong（郭孔丰） 主管会计工作负责人：Loke Mun Yee（陆致好） 会计机构负责人：郭亚欣

2、母公司资产负债表

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	7,956,261	3,249,370
交易性金融资产	2,613,426	1,204,973
衍生金融资产	-	-
应收票据	-	-
应收账款	146,447	139,446
应收款项融资	-	-
预付款项	151	175
其他应收款	32,525,121	38,380,858
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	320,000
存货	-	-
其中：数据资源	-	-
合同资产	-	-
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	7,315,879	2,019,766
其他流动资产	3,242,065	8,400,542
流动资产合计	53,799,350	53,395,130
非流动资产：		
债权投资	-	-
其他债权投资	-	-
长期应收款	-	-
长期股权投资	75,365,388	74,664,761
其他权益工具投资	502,016	522,297
其他非流动金融资产	2,776,409	2,333,122
投资性房地产	88,417	92,111
固定资产	217,044	231,987
在建工程	-	-
生产性生物资产	-	-
油气资产	-	-

使用权资产	-	-
无形资产	532,630	546,874
其中：数据资源	-	-
开发支出	-	-
其中：数据资源	-	-
商誉	-	-
长期待摊费用	-	-
递延所得税资产	-	-
其他非流动资产	3,144,886	9,394,676
非流动资产合计	82,626,790	87,785,828
资产总计	136,426,140	141,180,958
流动负债：		
短期借款	-	6,003,020
交易性金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-
应付票据	3,048,128	2,398,785
应付账款	18	355
预收款项	-	-
合同负债	-	-
应付职工薪酬	157,972	146,988
应交税费	22,262	568,357
其他应付款	36,455,401	37,434,251
其中：应付利息	-	-
应付股利	-	-
持有待售负债	-	-
一年内到期的非流动负债	-	1,069,481
其他流动负债	4,250	5,100
流动负债合计	39,688,031	47,626,337
非流动负债：		
长期借款	-	-
应付债券	501,080	500,611
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	-	-
长期应付款	-	-
长期应付职工薪酬	-	-
预计负债	-	-

递延收益	-	-
递延所得税负债	107,932	21,742
其他非流动负债	-	-
非流动负债合计	609,012	522,353
负债合计	40,297,043	48,148,690
所有者权益：		
股本	5,421,592	5,421,592
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	62,718,998	62,502,744
减：库存股	-	-
其他综合收益	-15,140	131
专项储备	-	-
盈余公积	2,710,796	2,709,688
未分配利润	25,292,851	22,398,113
所有者权益合计	96,129,097	93,032,268
负债和所有者权益总计	136,426,140	141,180,958

3、合并利润表

单位：千元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	245,125,575	238,279,409
其中：营业收入	245,125,575	238,279,409
利息收入	-	-
已赚保费	-	-
手续费及佣金收入	-	-
二、营业总成本	241,211,537	236,818,859
其中：营业成本	229,364,436	225,497,495
利息支出	-	-
手续费及佣金支出	-	-
退保金	-	-
赔付支出净额	-	-
提取保险责任合同准备金净额	-	-
保单红利支出	-	-
分保费用	-	-

税金及附加	770,058	697,367
销售费用	6,539,740	6,285,821
管理费用	3,678,764	3,636,367
研发费用	287,539	273,691
财务费用	571,000	428,118
其中：利息费用	1,655,606	2,187,080
利息收入	1,129,022	1,827,503
加：其他收益	331,750	327,058
投资收益（损失以“-”号填列）	866,228	2,281,386
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	28,757	93,785
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-	-
汇兑收益（损失以“-”号填列）	-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	350,316	22,104
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-319	-16,251
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-211,017	-440,797
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-12,593	-5,024
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	5,238,403	3,629,026
加：营业外收入	82,309	99,063
减：营业外支出	431,832	71,819
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	4,888,880	3,656,270
减：所得税费用	1,509,415	1,187,710
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,379,465	2,468,560
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,379,465	2,468,560
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	3,152,894	2,502,020
2. 少数股东损益	226,571	-33,460
六、其他综合收益的税后净额	-17,233	202,102
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-20,723	164,072

（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-18,047	-102,478
1. 重新计量设定受益计划变动额	-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-18,047	-102,478
4. 企业自身信用风险公允价值变动	-	-
5. 其他	-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-2,676	266,550
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-	-
2. 其他债权投资公允价值变动	-	-
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
4. 其他债权投资信用减值准备	-	-
5. 现金流量套期储备	310	13,014
6. 外币财务报表折算差额	-54,779	11,077
7. 其他	-	-
8. 与交易相关的被套期项目进行套期的期权时间价值、远期合同的远期要素或金融工具的外汇基差	44,308	230,380
9. 自用房地产或存货转换为以公允价值模式计量的投资性房地产	7,485	12,079
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	3,490	38,030
七、综合收益总额	3,362,232	2,670,662
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,132,171	2,666,092
归属于少数股东的综合收益总额	230,061	4,570
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元）	0.58	0.46
（二）稀释每股收益（元）	0.58	0.46

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 千元，上期被合并方实现的净利润为：0 千元。

法定代表人：Kuok Khoon Hong（郭孔丰） 主管会计工作负责人：Loke Mun Yee（陆玫好） 会计机构负责人：郭亚欣

4、母公司利润表

单位：千元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	604,422	583,397
减：营业成本	577,634	555,359
税金及附加	29,258	23,741
销售费用	-	-

管理费用	29,464	29,541
研发费用	-	-
财务费用	12,588	-46,997
其中：利息费用	720,581	956,731
利息收入	708,327	1,004,384
加：其他收益	46,847	42,124
投资收益（损失以“-”号填列）	4,182,951	2,422,542
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	27,113	98,453
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	433,046	34,180
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-76,026	-13,312
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-799,156	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	8	50
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,743,148	2,507,337
加：营业外收入	752	135
减：营业外支出	100,498	249
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,643,402	2,507,223
减：所得税费用	145,759	591,302
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,497,643	1,915,921
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,497,643	1,915,921
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
五、其他综合收益的税后净额	-15,271	-83,865
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-15,211	-84,002
1. 重新计量设定受益计划变动额	-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-15,211	-84,002
4. 企业自身信用风险公允价值变动	-	-
5. 其他	-	-

(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-60	137
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-	-
2. 其他债权投资公允价值变动	-	-
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
4. 其他债权投资信用减值准备	-	-
5. 现金流量套期储备	-	-
6. 外币财务报表折算差额	-	-
7. 其他	-	-
8. 与交易相关的被套期项目进行套期的期权时间价值、远期合同的远期要素或金融工具的外汇基差	-60	137
六、综合收益总额	3,482,372	1,832,056
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益（元）	-	-
(二) 稀释每股收益（元）	-	-

5、合并现金流量表

单位：千元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	264,534,303	260,265,699
客户存款和同业存放款项净增加额	-	-
向中央银行借款净增加额	-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额	-	-
收到原保险合同保费取得的现金	-	-
收到再保业务现金净额	-	-
保户储金及投资款净增加额	-	-
收取利息、手续费及佣金的现金	-	-
拆入资金净增加额	-	-
回购业务资金净增加额	-	-
代理买卖证券收到的现金净额	-	-
收到的税费返还	380,778	686,709
收到其他与经营活动有关的现金	2,153,814	1,802,049
经营活动现金流入小计	267,068,895	262,754,457
购买商品、接受劳务支付的现金	230,387,574	238,477,387
客户贷款及垫款净增加额	-	-
存放中央银行和同业款项净增加额	-	-

支付原保险合同赔付款项的现金	-	-
拆出资金净增加额	-	-
支付利息、手续费及佣金的现金	-	-
支付保单红利的现金	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金	8,295,397	7,834,013
支付的各项税费	4,254,636	2,564,875
支付其他与经营活动有关的现金	8,686,311	7,840,334
经营活动现金流出小计	251,623,918	256,716,609
经营活动产生的现金流量净额	15,444,977	6,037,848
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	88,642,859	75,150,000
取得投资收益收到的现金	2,765,300	3,675,425
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	61,926	76,712
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	488,745	1,622,152
投资活动现金流入小计	91,958,830	80,524,289
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,789,184	7,079,361
投资支付的现金	99,104,173	75,589,185
质押贷款净增加额	-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	291,503	22,128
支付其他与投资活动有关的现金	2,963,172	1,156,027
投资活动现金流出小计	107,148,032	83,846,701
投资活动产生的现金流量净额	-15,189,202	-3,322,412
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	69,653	149,240
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	69,653	149,240
取得借款收到的现金	156,921,086	143,750,254
收到其他与筹资活动有关的现金	6,962,555	18,293,021
筹资活动现金流入小计	163,953,294	162,192,515
偿还债务支付的现金	164,900,403	160,115,530
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,546,150	2,901,802
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	120,763	86,151
支付其他与筹资活动有关的现金	1,198,606	9,061,445
筹资活动现金流出小计	168,645,159	172,078,777
筹资活动产生的现金流量净额	-4,691,865	-9,886,262

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-86,667	91,095
五、现金及现金等价物净增加额	-4,522,757	-7,079,731
加：期初现金及现金等价物余额	18,372,248	25,451,979
六、期末现金及现金等价物余额	13,849,491	18,372,248

6、母公司现金流量表

单位：千元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	670,056	644,297
收到的税费返还	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	89,843	169,677
经营活动现金流入小计	759,899	813,974
购买商品、接受劳务支付的现金	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金	387,377	364,463
支付的各项税费	784,595	199,077
支付其他与经营活动有关的现金	187,992	186,604
经营活动现金流出小计	1,359,964	750,144
经营活动产生的现金流量净额	-600,065	63,830
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	49,950,986	41,196,019
取得投资收益收到的现金	5,217,035	2,716,986
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,614	50
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	35,506
收到其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流入小计	55,169,635	43,948,561
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,175	4,141
投资支付的现金	41,139,041	47,869,193
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	206,800	22,128
支付其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流出小计	41,349,016	47,895,462
投资活动产生的现金流量净额	13,820,619	-3,946,901
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	20,909,501	28,907,116

收到其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流入小计	20,909,501	28,907,116
偿还债务支付的现金	28,943,389	30,348,023
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,321,909	1,557,330
支付其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流出小计	30,265,298	31,905,353
筹资活动产生的现金流量净额	-9,355,797	-2,998,237
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-116	118
五、现金及现金等价物净增加额	3,864,641	-6,881,190
加：期初现金及现金等价物余额	2,481,620	9,362,810
六、期末现金及现金等价物余额	6,346,261	2,481,620

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：千元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,421,592	-	-	-	36,838,357	-	405,798	-	2,709,688	-	48,361,068	-	93,736,503	4,469,060	98,205,563
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	5,421,592	-	-	-	36,838,357	-	405,798	-	2,709,688	-	48,361,068	-	93,736,503	4,469,060	98,205,563
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-	-	-	-	165,443	-	-20,723	-	1,108	-	2,549,989	-	2,695,817	48,611	2,744,428
（一）综合收益总	-	-	-	-	-	-	-20,723	-	-	-	3,152,894	-	3,132,171	230,061	3,362,232

(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	164,072	-	-	-	2,502,020	-	2,666,092	4,570	2,670,662
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	176,491	-	-	-	-	-	-	-	176,491	96,928	273,419
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149,240	149,240
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	211,340	-	-	-	-	-	-	-	211,340	7,915	219,255
4. 其他	-	-	-	-	-34,849	-	-	-	-	-	-	-	-34,849	60,227	-95,076
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	191,592	-	793,389	-	-	601,797	81,292	683,089
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	191,592	-	191,592	-	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	601,797	-	601,797	81,292	683,089	
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

转增资本（或股本）																	
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,276	-	-20,276
四、本期期末余额	5,421,592	-	-	-	36,838,357	-	405,798	-	2,709,688	-	48,361,068	-	93,736,503	4,469,060	-	-	98,205,563

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：千元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	5,421,592	-	-	-	62,502,744	-	131	-	2,709,688	22,398,113	-	93,032,268
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

二、本年期初余额	5,421,592	-	-	-	62,502,744	-	131	-	2,709,688	22,398,113	-	93,032,268
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-	-	-	-	216,254	-	-	-	1,108	2,894,738	-	3,096,829
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,497,643	-	3,482,372
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	216,254	-	-	-	-	-	-	216,254
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	223,045	-	-	-	-	-	-	223,045
4. 其他	-	-	-	-	-6,791	-	-	-	-	-	-	-6,791
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	1,108	-602,905	-	-601,797
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	1,108	-1,108	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-601,797	-	-601,797
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期末余额	5,421,592	-	-	-	62,718,998	-	15,140	-	2,710,796	25,292,851	-	96,129,097

上期金额

单位：千元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	5,421,592	-	-	-	62,245,361	-	83,996	-	2,518,096	21,275,581	-	91,544,626
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	5,421,592	-	-	-	62,245,361	-	83,996	-	2,518,096	21,275,581	-	91,544,626
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	257,383	-	83,865	-	191,592	1,122,532	-	1,487,642
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	83,865	-	-	1,915,921	-	1,832,056
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	257,383	-	-	-	-	-	-	257,383
1. 所有	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	219,255	-	-	-	-	-	-	219,255
4. 其他	-	-	-	-	38,128	-	-	-	-	-	-	38,128
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	191,592	-793,389	-	-601,797
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	191,592	-191,592	-	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-601,797	-	-601,797
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

他												
四、本期期末余额	5,421,592	-	-	-	62,502,744	-	131	-	2,709,688	22,398,113	-	93,032,268

三、公司基本情况

益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司（以下统称“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于 2005 年 6 月 17 日成立。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已在深圳证券交易所上市。本公司总部位于上海市博成路 1379 号。

本公司及下属子公司（以下统称“本集团”）主要从事厨房食品、饲料原料及油脂科技产品的研发、生产与销售。

本集团的母公司为注册地在香港的 Wilmar Distribution (Hong Kong) Limited（以下统称“丰益香港”）。截至 2025 年 12 月 31 日，丰益香港持有本公司 89.99% 的股份。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 16 日批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“食品及酒制造相关业务”的披露要求

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量及衍生金融工具的计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

不适用

4、记账本位币

本公司及境内子公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制本财务报表时折算为人民币。除有特别说明外，本财务报表均以人民币千元为单位表示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

单位：千元

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	10,000
重要的应收款项坏账准备收回或转回金额	10,000
重要的应收款项实际核销	10,000
重要的预付款项	10,000
重要的其他应付款	10,000
重要的应付账款	10,000
重要的在建工程	200,000
存在重要少数股东权益的子公司	200,000
重要的联营企业和合营企业	200,000

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率近似的汇率将外币金额折算为记账本位币金额，与交易发生日即期汇率近似的汇率按交易发生当月初即期汇率确定，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率近似的汇率折算。境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当年平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- 1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- 2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资及租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见第八节十二、与金融工具相关的风险 1、金融工具产生的各类风险。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据收入确认日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5）金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(7) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、应收票据

请见 11、金融工具。

13、应收账款

请见 11、金融工具。

14、应收款项融资

请见 11、金融工具。

15、其他应收款

请见 11、金融工具。

16、合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

17、存货

存货包括原材料、库存商品、在途材料、低值易耗品和消耗性生物资产。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货的成本还包括因符合公允价值套期而形成的套期工具累计产生的公允价值变动损益和从其他综合收益转出的因采购符合现金流量套期而形成的利得和损失。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料和产成品按单个存货项目计提。

18、持有待售资产

不适用

19、债权投资

不适用

20、其他债权投资

不适用

21、长期应收款

不适用

22、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应

享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场，而且本集团能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而能够对投资性房地产的公允价值作出合理估计，因此本集团对投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

自用房地产的用途由自用改为出租时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益，转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30年	-	3.33%
机器设备	年限平均法	15年	-	6.67%
运输工具	年限平均法	5年	-	20%
其他设备	年限平均法	2-5年	-	20%-50%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

25、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产或投资性房地产，标准如下：

	结转固定资产/无形资产/投资性房地产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试
运输工具	获得运输工具行驶证
其他设备	实际开始使用或完成安装调试
土地使用权	获取土地使用权证

26、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

27、生物资产

本集团的生物资产分为消耗性生物资产和生产性生物资产。

(1) 消耗性生物资产

消耗性生物资产是指为出售而持有的、或在将来收获为农产品的生物资产，包括孵育鸡苗、鸡蛋等。消耗性生物资产按照成本进行初始计量。外购生物资产的成本包括购买价款、保险费以及可直接归属于购买该资产的其他支出。自行繁殖或养殖的消耗性生物资产的成本，为该资产在出售前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括饲料费、人工费和应分摊的间接费用。

消耗性生物资产在出售时，采用加权平均法按账面价值结转成本。

(2) 生产性生物资产

生产性生物资产是指为产出农产品、提供劳务或出租等目的而持有的生物资产，包括产蛋种鸡鸡苗、未成熟种鸡及成熟产蛋种鸡等。生产性生物资产按照成本进行初始计量。自行繁殖的生产性生物资产的成本，为该资产在达到预定生产经营目的前发生的饲料费、人工费和应分摊的间接费等可直接归属于该资产的必要支出。

生产性生物资产在达到预定生产经营目的后采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类生产性生物资产的使用寿命和预计净残值列示如下：

类别	使用寿命	预计净残值
成熟产蛋种鸡	12-14 个月	10-20 元/只

本集团至少于每年年度终了对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

生产性生物资产出售、盘亏、死亡或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

减值

资产负债表日，消耗性生物资产按照成本与可变现净值孰低计量，并采用与确认存货跌价准备一致的方法计算确认消耗性生物资产的跌价准备。消耗性生物资产减值的影响因素已经消失的，减记金额应当予以恢复，并在原已计提的跌价准备金额内转回，计入当期损益。

本集团至少于每年年度终了对生产性生物资产进行检查，有确凿证据表明由于遭受自然灾害、病虫害、动物疫病侵袭或市场需求变化等原因，使生产性生物资产的可收回金额低于其账面价值的，应当按照可收回金额低于账面价值的差额，计提生物资产跌价准备或减值准备，并确认为当期损失。生产性生物资产减值准备一经计提，不得转回。

28、油气资产

不适用

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团金龙鱼品牌作为使用寿命不确定的无形资产。根据当前金龙鱼品牌的市场份额，管理层相信金龙鱼品牌在未来期间将持续给本集团带来净现金流入，且这个未来期间无可预见的时限。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

其余无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

分类	使用寿命	确定依据
土地使用权	50 年	土地使用权期限
商标权	10 年	注册有效期
软件	3 年	合同期与预计使用期限孰短
专利权	20 年	专利权期限与预计使用期限孰短

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

30、长期资产减值

对除存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

类别	摊销期
装修费	3-8 年
托盘	3 年
软件使用权	5 年
生产及周转材料	13 个月-3 年
其他	13 个月-15 年

32、合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

33、职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

不适用

34、预计负债及或有负债

或有负债，是指过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过未来不确定事项的发生或不发生予以证实；或过去的交易或者事项形成的现时义务，履行该义务不是很可能导致经济利益流出企业或该义务的金额不能可靠计量。本集团对该等义务不作确认，仅在财务报表附注中披露（不包括极小可能导致经济利益流出企业的或有负债）。

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

35、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用布莱克斯科尔斯期权模型确定，参见第八节十五、股份支付。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

不适用

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。

本集团部分合同约定当客户购买商品超过一定数量时可享受一定折扣，直接抵减当期客户购买商品时应支付的款项。本集团按照期望值或最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

本集团通过向客户交付商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品控制权时点确认收入，该时点通常为合同约定的商品交付时点：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证。

对于本集团自第三方取得商品后，再转让给客户，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况（向客户转让商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定交易商品的价格等）后认为，本集团在将该商品转移给客户之前没有获得对该商品的控制权，实质系代理销售业务（即协助上游供应商寻找下游客户促成交易并收取代理费）。在此类业务中，本集团作为代理人，在上下游交易达成、完成代理服务的时点按照预期有权收取的代理费确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

（2）提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含承诺在合同约定期限内提供服务的履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况：无

38、合同成本

不适用

39、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团对于收到的政府补助按总额法确认。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

（1）套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

- 1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺的公允价值变动风险进行的套期；
- 2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值变动或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

套期成本

本集团将期权的内在价值和时间价值分开，只将期权的内在价值变动指定为套期工具；或本集团将远期合同的远期要素和即期要素分开，只将即期要素的价值变动指定为套期工具；或将金融工具的外汇基差单独分拆、只将排除外汇基差后的金融工具指定为套期工具的，本集团将期权的时间价值、远期合同的远期要素以及金融工具的外汇基差的公允价值变动中与被套期项目相关的部分计入其他综合收益，如果被套期项目的性质与交易相关，则按照与现金流量套期储备的金额相同的会计方法进行处理，如果被套期项目的性质与时间段相关，则将上述公允价值变动按照系统、合理的方法在被套期项目影响损益或其他综合收益的期间内摊销，从其他综合收益转出，计入当期损益。

(2) 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(3) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

或有负债/预计负债

本集团根据外部专家意见，对纳税争议、未决刑事诉讼等事项的结果及损失进行估计并判断对财务报表的影响。对或有事项是否形成预计负债或仅构成或有负债在很大程度上依赖于管理层的判断，在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险及不确定性等因素。

经营租赁——作为出租人

本集团就投资性房地产签订了租赁合同。本集团认为，根据租赁合同的条款，本集团保留了这些房地产所有权上的几乎全部重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

估计的不确定性

以下于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴于存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见第八节七、合并财务报表项目注释 26、无形资产。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见第八节七、合并财务报表项目注释 27、商誉。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

金融工具的公允价值

对没有交易活跃的市场可提供报价的金融工具需要采用估值技术确定公允价值。估值技术包括采用市场的最新交易信息、现金流量折现法和期权定价模型等。本集团建立了一套工作流程，以确保由符合专业资格的人员负责公允价值的计算、验证和审阅工作。本集团使用的估值模型尽可能多地采用市场信息并尽量少采用本集团特有信息。需要指出的是估值模型使用的部分信息需要管理层进行估计（例如折现率、标的汇率波动率等）。本集团定期审阅上述估计和假设，必要时进行调整。

优先股投资的公允价值

在确定优先股公允价值时，本集团优先选择权威第三方机构公布的推荐估值，如中国债券登记结算公司提供的债券估值。若无法直接获取权威第三方机构公布的推荐估值，则根据具有类似合同条款和风险特征的其他金融工具的当前折现率折现的预计未来现金流量确定对优先股投资的公允价值，这要求本集团估计预计未来现金流量、远期利率、折现率和特定风险价差，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金額。

涉及销售折扣的可变对价

本集团对具有类似特征合同组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户变动、市场变化等全部相关信息后，对折扣率等予以合理估计。估计的折扣率可能并不等于未来实际的折扣率，本集团至少于每一资产负债表日对折扣率进行重新评估，并根据重新评估后的折扣率确定会计处理。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：千元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
根据财政部会计司 2025 年 7 月发布的标准仓单交易相关会计处理实施问答（以下简称“实施问答”），企业在期货交易所通过签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，其签订的买卖标准仓单的合同并非按照预定的购买、销售或使用要求签订并持有旨在收取或交付非金融项目的合同，因此，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确	见下表	见下表

<p>认和计量》的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。</p> <p>根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的规定，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，按照《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》（财会〔2006〕3号）等相关规定，应当对财务报表可比期间信息进行调整，并在财务报表附注中披露相关情况。</p> <p>本集团和本公司适用此次实施问答，属于会计政策变更，相应追溯调整了财务报表可比期间的信息。</p>		
--	--	--

上述会计政策变更引起的追溯调整对 2024 年财务报表的主要影响如下：

单位：千元

受影响的报表项目	2024 年度/2024 年 12 月 31 日		
	会计政策变更前	会计政策变更	会计政策变更后
营业收入	238,866,319	-586,910	238,279,409
营业成本	226,079,558	-582,063	225,497,495
投资收益	2,276,539	4,847	2,281,386
存货	54,438,943	-962,362	53,476,581
其他流动资产	4,494,600	962,362	5,456,962
销售商品、提供劳务收到的现金	260,905,431	-639,732	260,265,699
购买商品、接受劳务支付的现金	240,160,810	-1,683,423	238,477,387
收回投资收到的现金	74,510,268	639,732	75,150,000
投资支付的现金	73,905,762	1,683,423	75,589,185

上述会计政策变更对本公司的财务报表披露无影响。

执行上述实施问答对本集团 2025 年财务报表的影响已经在合并资产负债表、合并利润表以及合并现金流量表中进行了相应体现。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额， 抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	3%、6%、7%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税税额	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	25%、17%、16.5%、15%
教育费附加	实际缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	实际缴纳的增值税税额	2%
房产税	(从价计征) 房产原值扣除一定比例 (从租计征) 租金收入	从价计征: 1.2% 从租计征: 12%
土地使用税	土地使用面积	按《中华人民共和国城镇土地使用税 暂行条例》规定的税率。
印花税	按《中华人民共和国印花税法》规定 的应税凭证及证券交易	按《中华人民共和国印花税法》所附 《印花税税目税率表》规定的税率。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
丰益（上海）生物技术研发中心有限公司	15%
丰益表面活性材料（连云港）有限公司	15%
益海嘉里（防城港）生物科技有限公司	15%
内蒙古荷丰农业股份有限公司	15%
陕西益海嘉里物流有限公司	15%
益海嘉里（连云港）生物科技有限公司	15%
"Yihai Kerry" Foreign Enterprise Limited Liability Company	15%
Yihai Kerry (Hong Kong) Limited	16.5%
Wilmar China New Investments Pte. Ltd.	17%
Wilmar Trading (China) Pte. Ltd.	17%
Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd.	17%
Yihai Kerry-Hyseas Trading Pte. Ltd.	17%

2、税收优惠

(1) 企业所得税

根据《财政部国家税务总局关于发布享受企业所得税优惠政策的农产品初加工范围（试行）的通知》（财税[2008]149号）、《财政部国家税务总局关于享受企业所得税优惠的农产品初加工有关范围的补充通知》（财税[2011]26号）以及《财政部国家税务总局关于实施农林牧渔业项目企业所得税优惠问题的公告》（财税[2011]48号），报告期内，公司的部分境内子公司对于符合条件的农产品初加工业务享受企业所得税免税政策。

2024 年，公司的全资子公司丰益（上海）生物技术研发中心有限公司已通过高新技术企业复审，取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的编号 GR202431003535 的高新技术企业证书。2025 年度适用的企业所得税率为 15%。

2025 年，公司的全资子公司丰益表面活性材料（连云港）有限公司通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的编号 GR202532005323 的高新技术企业证书。2025-2027 年度适用的企业所得税率为 15%。

2024 年，益海嘉里（防城港）生物科技有限公司已通过高新技术企业复审，证书编号 GR202445000461。2025 年度适用的企业所得税率为 15%。

2023 年 12 月，全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室发布《江苏省认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业备案公示名单》，益海嘉里（连云港）生物科技有限公司通过高新技术企业认定，证书编号 GR202332020423。2023-2025 年度适用的企业所得税率为 15%。

根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知（财税[2011]58 号）》以及《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告（财政部公告[2020]23 号）》中的有关规定，本集团下属子公司内蒙古荷丰农业股份有限公司（以下简称“荷丰农业”）2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税。

根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知（财税[2011]58 号）》以及《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告（财政部公告[2020]23 号）》中的有关规定，本集团下属子公司陕西益海嘉里物流有限公司 2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税。

公司的全资新加坡子公司丰益贸易（亚洲）私人有限公司对于符合要求的农产品及散装食用产品国际贸易业务利得享受 5% 优惠税率。

（2）增值税

根据《财政部国家税务总局关于饲料产品免征增值税问题的通知》（财税[2001]121 号）、《国家税务总局关于粕类产品征免增值税问题的通知》（国税函[2010]75 号），报告期内，公司部分境内子公司对于符合条件的饲料产品享受免征增值税政策。

（3）公司税收优惠对利润情况的影响

公司主营业务为厨房食品、饲料原料及油脂科技产品的研发、生产与销售。报告期内，公司享有的增值税和所得税税收优惠金额占当期利润总额影响较小。报告期内公司享有的税收优惠预计不会出现较大变化，公司经营亦不会对税收优惠政策产生严重依赖。

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	15	21
银行存款	38,968,734	38,584,583

其他货币资金	5,235,080	14,321,681
合计	44,203,829	52,906,285
其中：存放在境外的款项总额	334,092	10,413,697

其他说明：无

酒制造企业应详细披露是否存在与相关方建立资金共管账户等特殊利益安排的情形

适用 不适用

2、交易性金融资产

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	23,519,278	11,160,202
其中：		
结构性存款	23,516,584	11,158,099
权益工具投资	2,694	2,103
合计	23,519,278	11,160,202

其他说明：无

3、衍生金融资产

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
汇率衍生金融资产-流动	584,028	1,384,027
商品衍生金融资产-流动	273,520	191,229
合计	857,548	1,575,256

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
汇率衍生金融资产-非流动	4	-
合计	4	-

其他说明：无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	621,824	672,021
商业承兑票据	35,063	46,527
合计	656,887	718,548

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：千元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	535,472
商业承兑票据	34,313
合计	569,785

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：千元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	111,821
商业承兑票据	-	6,338
合计	-	118,159

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：千元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：无

单位：千元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：无

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：千元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	9,899,622	8,900,151
1至2年	24,932	32,450
2至3年	30,090	20,036
3年以上	35,874	21,146
3至4年	15,543	19,428
4至5年	18,618	735
5年以上	1,713	983
合计	9,990,518	8,973,783

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	76,869	0.77%	76,869	100.00%	-	59,537	0.66%	59,537	100.00%	-
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	9,913,649	99.23%	10,040	0.10%	9,903,609	8,914,246	99.34%	24,894	0.28%	8,889,352
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	9,913,649	99.23%	10,040	0.10%	9,903,609	8,914,246	99.34%	24,894	0.28%	8,889,352
合计	9,990,518	100.00%	86,909	0.87%	9,903,609	8,973,783	100.00%	84,431	0.94%	8,889,352

按单项计提坏账准备：

单位：千元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	25,489	25,489	25,489	25,489	100.00%	经营状况恶化，预计无法收回
客户二	16,114	6,807	12,495	12,495	100.00%	预计无法收回

客户三	13,103	6,949	12,597	12,597	100.00%	预计无法收回
其他	41,078	33,550	26,288	26,288	100.00%	经营状况恶化， 预计无法收回
合计	95,784	72,795	76,869	76,869		

按组合计提坏账准备：

单位：千元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0—6个月	9,877,666	5,327	0.05%
7—12个月	21,713	1,086	5.00%
1—2年	12,168	2,434	20.00%
2—3年	338	135	39.94%
3—4年	1,764	1,058	59.98%
合计	9,913,649	10,040	

确定该组合依据的说明：

按信用风险特征组合

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	84,431	39,635	-36,214	-943	-	86,909
合计	84,431	39,635	-36,214	-943	-	86,909

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：千元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	943

其中重要的应收账款核销情况：

单位：千元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：千元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	1,334,704	-	1,334,704	13.36%	1,603
客户二	521,486	-	521,486	5.22%	281
客户三	388,747	-	388,747	3.89%	229
客户四	386,144	-	386,144	3.87%	208
客户五	264,870	-	264,870	2.65%	143
合计	2,895,951	-	2,895,951	28.99%	2,464

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：千元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：千元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：千元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：千元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：千元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：无

其他说明：无

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	892,550	714,100
商业承兑汇票	-	-
信用证	7,903	28,175
合计	900,453	742,275

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：千元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额在本期	-	-	-	-

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：无

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：无

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：千元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	667,462
合计	667,462

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：千元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	949,075	-
合计	949,075	-

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：千元

项目	核销金额

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：千元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：无

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

应收款项融资本期增减变动为票据的增加及背书、贴现、到期，公允价值变动为 0 千元。

(8) 其他说明

无

8、其他应收款

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	2,469,708	2,280,709
合计	2,469,708	2,280,709

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：千元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：无

3) 按坏账计提方法分类披露适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：无

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：千元

项目	核销金额

其中重要的应收利息核销情况

单位：千元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：无

其他说明：无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：千元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：千元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：无

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：千元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：千元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：无

其他说明：无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：千元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	2,256,099	2,098,898
其他	225,445	202,124
合计	2,481,544	2,301,022

2) 按账龄披露

单位：千元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,334,155	2,156,466
1至2年	54,875	57,761
2至3年	31,359	27,728
3年以上	61,155	59,067
3至4年	14,493	26,815
4至5年	19,183	15,691
5年以上	27,479	16,561
合计	2,481,544	2,301,022

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	8,382	0.34%	8,382	100.00%	-	8,962	0.39%	8,523	95.10%	439
其中：										
按组合计提坏账准备	2,473,162	99.66%	3,454	0.14%	2,469,708	2,292,060	99.61%	11,790	0.51%	2,280,270
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	2,473,162	99.66%	3,454	0.14%	2,469,708	2,292,060	99.61%	11,790	0.51%	2,280,270
合计	2,481,544	100.00%	11,836	0.48%	2,469,708	2,301,022	100.00%	20,313	0.88%	2,280,709

按单项计提坏账准备：

单位：千元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提	8,920	8,482	8,382	8,382	100.00%	经营状况恶化/因第三方业务纠纷，预计无法收回
合计	8,920	8,482	8,382	8,382		

按组合计提坏账准备：

单位：千元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金及保证金	2,256,099	-	-
其他	217,063	3,454	1.59%
合计	2,473,162	3,454	

确定该组合依据的说明：

按信用风险特征组合

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：千元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（组合评估）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,338	10,452	8,523	20,313

2025年1月1日余额在本期					
——转入第二阶段	-44	44	-	-	
——转入第三阶段	-	-3,970	3,970	-	
本期计提	445	2,226	2,506	5,177	
本期转回	-1,294	-5,743	-100	-7,137	
本期核销	-	-	-6,517	-6,517	
2025年12月31日余额	445	3,009	8,382	11,836	

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	20,313	5,177	-7,137	-6,517	-	11,836
合计	20,313	5,177	-7,137	-6,517	-	11,836

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：千元

项目	核销金额
其他应收款	6,517

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：千元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：千元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	押金保证金	273,642	1年以内	11.03%	-
客户二	押金保证金	255,836	1年以内	10.31%	-
客户三	押金保证金	235,660	1年以内	9.50%	-
客户四	押金保证金	215,658	1年以内	8.69%	-
客户五	押金保证金	162,063	1年以内	6.53%	-
合计		1,142,859		46.06%	-

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：千元

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	-
情况说明	无

其他说明：无

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：千元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	3,771,775	99.68%	3,209,721	99.60%
1至2年	4,826	0.13%	7,514	0.24%
2至3年	3,320	0.09%	1,701	0.05%
3年以上	3,814	0.10%	3,631	0.11%
合计	3,783,735	100.00%	3,222,567	100.00%

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：千元

	余额	占预付账款余额总额比例
供应商一	504,267	13.33%
供应商二	181,852	4.81%
供应商三	140,428	3.71%

供应商四	128,136	3.39%
供应商五	118,546	3.13%
合计	1,073,229	28.37%

其他说明：无

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求：否

(1) 存货分类

单位：千元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	28,563,303	280,884	28,282,419	28,711,257	214,828	28,496,429
库存商品	17,939,463	402,074	17,537,389	20,127,491	466,373	19,661,118
消耗性生物资产	8,704	104	8,600	3,898	10	3,888
在途材料	7,305,809	90,335	7,215,474	4,273,151	58,067	4,215,084
低值易耗品	1,091,179	712	1,090,467	1,100,964	902	1,100,062
合计	54,908,458	774,109	54,134,349	54,216,761	740,180	53,476,581

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“食品及酒制造相关业务”的披露要求

(2) 确认为存货的数据资源

单位：千元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：千元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	214,828	280,884	-	-214,828	-	280,884
库存商品	466,373	402,074	-	-466,373	-	402,074
消耗性生物资产	10	104	-	-10	-	104
在途材料	58,067	90,335	-	-58,067	-	90,335
低值易耗品	902	1,937	-	-2,127	-	712
合计	740,180	775,334	-	-741,405	-	774,109

按组合计提存货跌价准备

单位：千元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准：无

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

11、持有待售资产

单位：千元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间

其他说明：无

12、一年内到期的非流动资产

单位：千元

项目	期末余额	期初余额

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣及认证进项税额	3,878,645	4,181,398
待摊费用	107,847	104,791
预缴企业所得税	241,296	69,911
预缴其他税费	6,895	14,837
标准仓单	263,309	962,362
其他	60,800	123,663
合计	4,558,792	5,456,962

其他说明：无

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：千元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：千元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：千元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期	-	-	-	-

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：千元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：无

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：千元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：千元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：千元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期	-	-	-	-

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：千元

项目	核销金额

其中重要的其他债权投资核销情况

适用 不适用

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：无

16、其他权益工具投资

单位：千元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
优先股	837,236	861,299	-	-24,063	7,236	-	37,631	不以交易为目的
中储粮成都青白江仓储有限责任公司	25,721	26,120	-	-	-	-	399	不以交易为目的
中储粮重庆江津仓储有限责任公司	22,480	22,480	-	-	-	-55	1,429	不以交易为目的
宜春农村商业银行股份有限公司	2,726	2,726	-	-	-	-	94	不以交易为目的
合计	888,163	912,625	-	-24,063	7,236	-55	39,553	

本期存在终止确认

单位：千元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：千元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
优先股	37,631	7,236	-	-	不以交易为目的	
中储粮成都青白江仓储有限责任公司	399	-	-	-	不以交易为目的	
中储粮重庆江津仓储有限责任公司	1,429	-	-55	-	不以交易为目的	
宜春农村商业银行股份有限公司	94	-	-	-	不以交易为目的	

其他说明：无

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：千元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：千元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期	-	-	-	-

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：千元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：千元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：无

18、长期股权投资

单位：千元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
益海嘉里英联马利投资有限公司	379,249	-	24,500	-	-3,888	-60	-	-	-	-	399,801	-
科莱恩丰益脂肪胺（连云港）有限公司	151,753	-	-	-	5,374	-	-	-	-	-	157,127	-
泰州杨湾益嘉港务有限公司	71,521	-	-	-	-234	-	-	-	-	-	71,287	-
重庆江津港务有限公司	60,000	-	-	-	2,345	-	-	-	-	-	62,345	-
益海嘉里家乐氏食品（昆山）有限	55,023	-	-	-	225	-	-	-	-	-	55,248	-

公司													
益海嘉里家乐氏食品（上海）有限公司	39,198	-	-	-	14,552	-	-	-	-	-	53,750	-	
新华扬益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	-	-	40,000	-	-25	-	-	-	-	-	39,975	-	
益海天津农德立安（天津）供应链管理有限公司	-	-	8,800	-	-521	-	-	-	-	-	8,279	-	
周口天天向上丰厨央厨食品有限公司	-	-	4,900	-	-3,121	-	-	-	-	-	1,779	-	
喀春益海（喀什）供应链管理有限公司	-	-	429	-	128	-	-	-	-	-	557	-	
微养（上海）信息技术有限公司	978	-	-	-	-978	-	-	-	-	-	-	-	
陕西伊明	-	-	2,450	-	-2,450	-	-	-	-	-	-	-	

丰厨 食品 科技 有限 公司													
丰厨 (周 口) 食 品 科 技 有 限 公 司 (曾 用 名: 越 秀 丰 厨 (周 口) 食 品 科 技 有 限 公 司)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	757,722	-	81,079	-	11,407	-60	-	-	-	-	-	850,148	-
二、联营企业													
泰州 永安 港务 有限 公司	129,045	-	-	-	19,400	-	-	-15,908	-	-	-	132,537	-
东莞 深赤 湾港 务有 限公 司	108,609	-	-	-	2,470	-	-	-4,679	-	-	-	106,400	-
温州 港益 嘉港 务有 限公 司	50,573	-	-	-	-3	-	-	-	-	-	-	50,570	-
富祥 益海 嘉里 (富 裕) 生 物 科 技 有 限 公 司	-	-	27,857	-	-576	-	-	-	-	-	-	27,281	-
至灿 丰厨 (重 庆) 食 品	28,300	-	4,500	-	-7,224	-	-	-	-	-	-	25,576	-

有限公司												
东莞益海嘉里生物科技有限公司	19,614	-	-	-	3,975	-	-	-1,300	-	-	22,289	-
元力益海嘉里（福建）循环技术有限公司	17,697	-	-	-	285	-	-	-	-	-	17,982	-
辽宁启生源生物科技有限公司	-	-	15,013	-	-33	-	-	-	-	-	14,980	-
益海嘉里（秦皇岛）植物蛋白科技有限公司	8,909	-	-	-	2,826	-	-	-1,550	-	-	10,185	-
上海丰益华明泰科技有限公司	9,777	-	-	-	-2,393	-	-	-	-	-	7,384	-
统之幸央厨（廊坊）有限公司	-	-	6,000	-	-99	-	-	-	-	-	5,901	-
杭州城市大脑应用科技有限公司	-	-	4,044	-	-234	-	-	-	-	-	3,810	-
昆山	3,672	-	-	-	271	-	-	-143	-	-	3,800	-

吴淞江粮食产业发展有限公司													
每益（北京）食品供应链管理有限公司	-	-	3,690	-	-197	-	-	-	-	-	-	3,493	-
广州满分丰厨食品科技有限公司	-	-	3,000	-	-651	-	-	-	-	-	-	2,349	-
青岛能源益海热电有限公司	1,855	-	-	-	87	-	-	-	-	-	-	1,942	-
廊坊锦食坊食品科技有限公司	-	-	2,483	-	-715	-	-	-	-	-	-	1,768	-
益海添丰贸易（深圳）有限公司	2,588	-	-	-	275	-	-	-1,762	-	-	-	1,101	-
陕西缘聚兴平食品科技有限公司	-	-	1,000	-	-45	-	-	-	-	-	-	955	-
喜粤丰味（上海）餐饮服务有限	-	-	547	-	53	-	-	-	-	-	-	600	-

公司													
四川益嘉物流有限公司	1,700	-	-	-1,633	-67	-	-	-	-	-	-	-	-
山东新鑫海粮油工业有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
万淇丰益(泰州)生物科技有限公司	14,869	-	-	-14,814	-55	-	-	-	-	-	-	-	-
粮贸通(大连)网络电子商务有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
聚口福(河北)食品有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商水县兴周聚丰食品销售有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
供销粮油(周口)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
佳兰(陕西)食品科技有限	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

公司												
小计	397,208	-	68,134	-16,447	17,350	-	-	-25,342	-	-	440,903	-
合计	1,154,930	-	149,213	-16,447	28,757	-60	-	-25,342	-	-	1,291,051	-

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

其他说明：无

19、其他非流动金融资产

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,776,409	2,333,122
合计	2,776,409	2,333,122

其他说明：无

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：千元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	2,184,076	-	-	2,184,076
二、本期变动	2,610,719	-	-	2,610,719
加：外购	-	-	-	-
存货\固定资产\无形资产\在建工程转入	2,602,125	-	-	2,602,125
企业合并增加	-	-	-	-
减：处置	-	-	-	-

其他转出	-	-	-	-
公允价值变动	8,594	-	-	8,594
三、期末余额	4,794,795	-	-	4,794,795

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：千元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：千元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	1,756,000	产权申请手续尚在审批中

其他说明：无

21、固定资产

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	46,534,424	44,845,718
合计	46,534,424	44,845,718

(1) 固定资产情况

单位：千元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	27,525,094	45,117,330	587,968	2,104,729	75,335,121
2. 本期增加金额	2,861,880	3,063,185	46,768	205,787	6,177,620
(1) 购置	9,361	40,607	18,931	59,572	128,471
(2) 在建工程转入	2,659,144	2,927,245	18,667	129,984	5,735,040
(3) 企业合并增加	193,375	95,333	9,170	16,231	314,109
3. 本期减少金额	-330,049	-677,699	-50,706	-61,143	-1,119,597
(1) 处置或报废	-28,027	-454,175	-50,110	-56,511	-588,823
(2) 处置子公司	-156,614	-223,524	-596	-4,632	-385,366
(3) 转为投资性房地产	-145,408	-	-	-	-145,408
4. 期末余额	30,056,925	47,502,816	584,030	2,249,373	80,393,144

二、累计折旧					
1. 期初余额	6,752,490	21,360,964	453,226	1,568,807	30,135,487
2. 本期增加金额	1,092,801	2,602,596	63,002	233,997	3,992,396
(1) 计提	1,046,474	2,573,070	56,903	225,745	3,902,192
(2) 企业合并	46,327	29,526	6,099	8,252	90,204
3. 本期减少金额	-51,254	-454,007	-48,066	-58,726	-612,053
(1) 处置或报废	-20,146	-392,370	-47,470	-54,508	-514,494
(2) 处置子公司	-22,971	-61,637	-596	-4,218	-89,422
(3) 转为投资性房地产	-8,137	-	-	-	-8,137
4. 期末余额	7,794,037	23,509,553	468,162	1,744,078	33,515,830
三、减值准备					
1. 期初余额	168,574	185,266	24	52	353,916
2. 本期增加金额	2,466	75,740	-	310	78,516
(1) 计提	2,466	75,740	-	310	78,516
3. 本期减少金额	-41,741	-47,777	-24	-	-89,542
(1) 处置或报废	-1,550	-8,175	-24	-	-9,749
(2) 处置子公司	-40,191	-39,602	-	-	-79,793
4. 期末余额	129,299	213,229	-	362	342,890
四、账面价值					
1. 期末账面价值	22,133,589	23,780,034	115,868	504,933	46,534,424
2. 期初账面价值	20,604,030	23,571,100	134,718	535,870	44,845,718

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：千元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	185,782	101,642	36,980	47,160	
机器设备	695,732	488,606	125,951	81,175	
运输工具	724	539	-	185	
其他设备	8,383	7,266	256	861	
合计	890,621	598,053	163,187	129,381	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：千元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	168,261
机器设备	7,496
运输工具	4
其他设备	208
合计	175,969

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：千元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	2,632,616	产权申请手续尚在审批中

其他说明：无

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：千元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：无

22、在建工程

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,120,205	8,104,053
合计	4,120,205	8,104,053

(1) 在建工程情况

单位：千元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新建工厂及扩建生产线	4,120,205	-	4,120,205	8,104,053	-	8,104,053
合计	4,120,205	-	4,120,205	8,104,053	-	8,104,053

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：千元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产及投资性房地产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
广州央厨项目	1,621,595	679,293	302,604	-622,071	-	359,826	73%	进行中	6,800	6,800	2.66%	金融机构贷款
板桥氯乙酸项目	483,230	208,704	186,919	-	-	395,623	91%	进行中	2,948	1,882	1.84%	金融机构贷款
昆山央厨项目	2,477,933	1,515,520	300,443	- 1,470,530	-	345,433	80%	进行中	51,114	20,743	2.64%	金融机构贷款
茂名粮油压榨产线	506,438	249,142	83,773	-491	-	332,424	75%	进行中	-	-	-	募集资金
秦皇岛粮油工业项目	1,407,897	486,149	97,906	-289,359	- 22,173	272,523	51%	进行中	-	-	-	其他
启东面粉项目	445,284	90,407	165,124	-	-	255,531	66%	进行中	3,343	2,772	2.05%	金融机构贷款
合计	6,942,377	3,229,215	1,136,769	- 2,382,451	- 22,173	1,961,360			64,205	32,197		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：无

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：千元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：无

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

单位：千元

项目	种植业	畜牧养殖业		林业	水产业	合计
		成熟产蛋种鸡	未成熟种鸡			
一、账面原值：						
1. 期初余额	-	46,412	7,141	-	-	53,553
2. 本期增加金额	-	116,944	120,492	-	-	237,436
(1) 外购	-	-	73,762	-	-	73,762
(2) 自行培育	-	2,030	46,730	-	-	48,760
(3) 育成鸡转入	-	114,914	-	-	-	114,914
3. 本期减少金额	-	-71,989	-114,914	-	-	-186,903
(1) 处置	-	-71,989	-	-	-	-71,989
(2) 其他	-	-	-	-	-	-
(3) 育成鸡转出	-	-	-114,914	-	-	-114,914
4. 期末余额	-	91,367	12,719	-	-	104,086
二、累计折旧						
1. 期初余额	-	17,213	-	-	-	17,213
2. 本期增加金额	-	35,988	-	-	-	35,988
(1) 计提	-	35,988	-	-	-	35,988
3. 本期减少金额	-	-41,061	-	-	-	-41,061
(1) 处置	-	-41,061	-	-	-	-41,061
(2) 其他	-	-	-	-	-	-

4. 期末余额	-	12,140	-	-	-	12,140
三、减值准备						
1. 期初余额	-	-	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-	-
(2) 其他	-	-	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-	-	-
四、账面价值						
1. 期末账面价值	-	79,227	12,719	-	-	91,946
2. 期初账面价值	-	29,199	7,141	-	-	36,340

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用**24、油气资产**□适用 不适用**25、使用权资产**

(1) 使用权资产情况

单位：千元

项目	房屋及建筑物	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	466,419	101,520	18,880	586,819
2. 本期增加金额	142,283	23,739	2,653	168,675
(1) 新增	96,885	23,268	2,653	122,806
(2) 企业合并	45,398	471	-	45,869
3. 本期减少金额	-88,547	-23,317	-4,943	-116,807
(1) 处置	-88,547	-23,317	-4,943	-116,807
4. 期末余额	520,155	101,942	16,590	638,687
二、累计折旧				
1. 期初余额	292,253	49,511	13,039	354,803
2. 本期增加金额	93,948	23,104	3,276	120,328
(1) 计提	63,102	22,963	3,276	89,341

(2) 企业合并	30,846	141	-	30,987
3. 本期减少金额	-88,547	-22,869	-4,943	-116,359
(1) 处置	-88,547	-22,869	-4,943	-116,359
4. 期末余额	297,654	49,746	11,372	358,772
三、减值准备				
1. 期初余额	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1. 期末账面价值	222,501	52,196	5,218	279,915
2. 期初账面价值	174,166	52,009	5,841	232,016

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

其他说明：无

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：千元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标权	品牌	软件	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	8,341,678	5,464	-	34,435	7,956,511	27,780	16,365,868
2. 本期增加金额	140,283	-	-	-	-	40,788	181,071
(1) 购置	12,943	-	-	-	-	30	12,973
(2) 内部研发	-	-	-	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	64,801	-	-	-	-	40,758	105,559
(4) 在建工程转入	62,539	-	-	-	-	-	62,539
3. 本期减少金额	-304,122	-	-	-	-	-107	-304,229
(1) 处置	-21,837	-	-	-	-	-107	-21,944
(2) 处置子公司	-27,798	-	-	-	-	-	-27,798
(3) 转入投资性房地产	-254,487	-	-	-	-	-	-254,487
4. 期末余额	8,177,839	5,464	-	34,435	7,956,511	68,461	16,242,710
二、累计摊销							
1. 期初余额	1,612,226	4,653	-	6,154	-	21,014	1,644,047
2. 本期增加金额	181,463	256	-	330	-	42,014	224,063
(1) 计提	172,535	256	-	330	-	1,935	175,056

(2) 企业合并增加	8,928	-	-	-	-	40,079	49,007
3.本期减少金额	-32,833	-	-	-	-	-29	-32,862
(1) 处置	-3,265	-	-	-	-	-29	-3,294
(2) 处置子公司	-3,946	-	-	-	-	-	-3,946
(3) 转入投资性房地产	-25,622	-	-	-	-	-	-25,622
4.期末余额	1,760,856	4,909	-	6,484	-	62,999	1,835,248
三、减值准备							
1.期初余额	-	-	-	4,004	-	-	4,004
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	4,004	-	-	4,004
四、账面价值							
1.期末账面价值	6,416,983	555	-	23,947	7,956,511	5,462	14,403,458
2.期初账面价值	6,729,452	811	-	24,277	7,956,511	6,766	14,717,817

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：千元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	78,977	产权申请手续尚在审批中

其他说明：无

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：千元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
品牌	7,956,511	10,949,256	-	5 年	税前折现率：17.14%	稳定期收入增长率：2.0%	IMF 最新公布的中国地区远期 CPI 指数
合计	7,956,511	10,949,256	-				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：千元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
Kuok Oils & Grains Pte. Ltd.	5,553,122	-	-	5,553,122
南海油脂工业（赤湾）有限公司	220,743	-	-	220,743
山西金龙鱼梁汾醋业有限公司	39,525	-	-	39,525
东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司	38,380	-	-	38,380
丰益醇工业（连云港）有限公司	34,323	-	-	34,323
金桥丰益氯碱（连云港）有限公司	29,041	-	-	29,041
益海嘉里食品（昆山）有限公司	19,384	-	-	19,384
深圳市德立安食品有限公司	19,068	-	-	19,068
潮州亚太燃油仓储有限公司	15,768	-	-	15,768
丰益生物科技（江西）有限公司	10,759	-	-	10,759
秦皇岛金海食品工业有限公司	5,000	-	-	5,000
益海嘉里（惠州）包装科技有限公司	1,913	-	-	1,913
厦门中鹭植物油有限公司	662	-	-	662
物流业务资产组	-	118,463	-	118,463
粮食收储业务资产组	-	4,635	-	4,635
合计	5,987,688	123,098	-	6,110,786

(2) 商誉减值准备

单位：千元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
合计	-	-	-	-

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
小包装食用油业务资产组	主要由小包装食用油业务资产组的长期资产构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组归属于厨房食品分部。	是
粮油压榨业务资产组	主要由粮油压榨业务资产组的长期资产构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组归属于饲料原料及油脂科技分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明：无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：千元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
小包装食用油业务资产组	15,330,065	18,097,366	-	5年	税前折现率：12.05%	稳定期收入增长率：2.0%	IMF最新公布的中国地区远期CPI指数
粮油压榨业务资产组	15,986,443	17,049,256	-	5年	税前折现率：12.54%	稳定期收入增长率：2.0%	IMF最新公布的中国地区远期CPI指数
合计	31,316,508	35,146,622	-				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：无

28、长期待摊费用

单位：千元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
托盘	84,809	29,161	-52,676	-	61,294
装修费	94,739	21,572	-27,181	-	89,130
软件使用权	17,377	-	-4,344	-	13,033
生产及周转材料	36,717	48,951	-36,261	-	49,407
其他	31,885	86,456	-28,411	-	89,930
合计	265,527	186,140	-148,873	-	302,794

其他说明：无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：千元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	970,021	241,156	830,014	203,699
可抵扣亏损	6,554,093	1,127,920	9,646,207	1,620,921
未实现毛利	744,059	150,398	-	-
固定资产折旧与税法规定的差异	278,795	69,818	233,063	58,143
预提费用	911,921	227,945	977,116	244,215
政府补助	581,195	144,415	463,948	115,528
租赁负债	255,351	63,617	206,644	51,615
衍生金融工具的公允价值变动损失	331,462	72,716	138,514	34,091
其他权益工具投资公允价值变动损失	55	14	55	14

其他综合收益中的外汇基差及现金流量套期储备	148,109	22,162	76,773	4,805
投资性房地产公允价值变动	152,935	38,233	20,161	5,040
其他	135,532	33,304	114,383	28,596
合计	11,063,528	2,191,698	12,706,878	2,366,667

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：千元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	104,086	26,021	40,027	10,007
其他权益工具投资公允价值变动	7,236	1,809	31,299	7,825
固定资产折旧年限差异	2,899,335	721,574	3,514,283	874,999
预提利息收入及交易性金融资产公允价值变动	361,353	90,260	988,168	246,183
衍生金融工具的公允价值变动收益	147,074	36,706	813,269	182,554
其他非流动金融资产的公允价值变动收益	471,534	117,884	43,247	10,812
其他综合收益中的外汇基差及现金流量套期储备	278,049	48,262	160,544	33,607
使用权资产	279,915	69,762	165,957	41,463
投资性房地产公允价值变动	259,467	64,867	115,328	28,832
其他	33,368	8,344	105,702	26,427
合计	4,841,417	1,185,489	5,977,824	1,462,709

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：千元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	494,514	1,697,184	633,293	1,733,374
递延所得税负债	494,514	690,975	633,293	829,416

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	215,344	137,639
可抵扣亏损	3,600,563	2,533,294
合计	3,815,907	2,670,933

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：千元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	-	370,202	
2026 年	416,348	290,054	
2027 年	222,686	265,807	
2028 年	419,788	373,831	
2029 年	653,589	537,336	
2030 年以后及无期限	2,103,496	833,703	
合计	3,815,907	2,670,933	

其他说明：无

30、其他非流动资产

单位：千元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地款	105	-	105	6,960	-	6,960
预付工程设备款	272,887	-	272,887	512,533	-	512,533
一年期以上定期存款	31,603	-	31,603	1,531,272	-	1,531,272
股东贷款	40,611	-	40,611	27,920	1,142	26,778
其他	95,907	-	95,907	45,836	-	45,836
合计	441,113	-	441,113	2,124,521	1,142	2,123,379

其他说明：无

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：千元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,277,520	4,277,520	质押	保证金及借款质押	7,894,240	7,894,240	质押	保证金及借款质押
应收票据	569,785	569,785	质押	票据贴现/背书及借款质押	650,999	650,999	质押	票据贴现/背书及借款质押

存货	28,387	28,387	质押	期货保证金	90,738	90,738	质押	期货保证金
其他应收款	1,552,639	1,552,639	质押	押金及保证金	1,472,049	1,472,049	质押	押金及保证金
其他非流动资产	4,055	4,055	质押	保证金	284,055	284,055	质押	保证金及借款质押
应收款项融资	667,462	667,462	质押	借款质押	579,114	579,114	质押	借款质押
其他流动资产	227,213	227,213	质押	期货保证金	553,539	553,539	质押	期货保证金
合计	7,327,061	7,327,061			11,524,734	11,524,734		

其他说明：无

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	946,714	1,175,705
保证借款	349,370	295,610
信用借款	79,856,619	78,690,042
合计	81,152,703	80,161,357

短期借款分类的说明：无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0 千元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：千元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：无

33、交易性金融负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：无

34、衍生金融负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
汇率衍生金融负债-流动	378,438	652,048

商品衍生金融负债-流动	99,596	129,378
利率衍生金融负债-流动	17	3,176
合计	478,051	784,602

其他说明：无

35、应付票据

单位：千元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	152,694	245,872
银行承兑汇票	18,816,727	11,077,577
信用证	373,819	624,637
合计	19,343,240	11,948,086

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 千元。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团应付票据中基于与部分供应商的协作安排情况参见第八节七、合并财务报表项目注释 79、现金流量表补充资料（8）供应商融资安排。

36、应付账款

（1）应付账款列示

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
应付账款	6,139,429	4,882,959
合计	6,139,429	4,882,959

（2）账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：千元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：无

（3）是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	1,010	-
其他应付款	5,347,051	5,317,896
合计	5,348,061	5,317,896

(1) 应付利息

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：千元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：无

(2) 应付股利

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,010	-
合计	1,010	-

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：无

(3) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
工程款及质保金	2,000,126	2,094,143
关联方应付款	1,033,870	982,318
定金	998,793	927,057
押金保证金	894,194	796,551
其他	363,038	338,577
委托借款	57,030	179,250
合计	5,347,051	5,317,896

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：千元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中铁建设集团华东工程有限公司	137,940	尚未支付的工程设备尾款
中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司	46,636	尚未支付的工程设备尾款
中建交通建设集团有限公司	43,029	尚未支付的工程设备尾款
镇江建工建设集团有限公司	35,386	尚未支付的工程设备尾款
河北省第三建筑工程有限公司	26,021	尚未支付的工程设备尾款
中建二局安装工程有限公司	25,801	尚未支付的工程设备尾款
中国化学工程第十三建设有限公司	24,405	尚未支付的工程设备尾款
杭州通钢国际控股有限公司	24,113	尚未支付的工程设备尾款
杭州大运河智能科技有限公司	19,269	尚未支付的工程设备尾款
郑州博大浓缩干燥设备有限公司	16,520	尚未支付的工程设备尾款
中建一局集团第三建筑有限公司	12,055	尚未支付的工程设备尾款
广州市中化建工程有限公司	10,845	尚未支付的工程设备尾款
黑龙江省鸿铭路桥工程有限公司	10,760	尚未支付的工程设备尾款
合计	432,780	

其他说明：无

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：千元

项目	期末余额	期初余额

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：千元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

单位：千元

项目	变动金额	变动原因

39、合同负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
预收账款	3,637,514	3,326,540
合计	3,637,514	3,326,540

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：千元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：千元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中食品及酒制造相关业的披露要求

合同负债的账龄分析如下：

单位：千元

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
1 年以内	3,584,061	98.52	3,274,436	98.44
1 年至 2 年	24,218	0.67	28,628	0.86
2 年至 3 年	16,570	0.46	11,682	0.35
3 年以上	12,665	0.35	11,794	0.35
合计	3,637,514	100.00	3,326,540	100.00

于 2025 年 12 月 31 日，按债权人归集的余额前五名的合同负债合计余额为人民币 130,774 千元，占总余额的 3.60%（2024 年 12 月 31 日：人民币 101,449 千元，占总余额的 3.05%）。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年且金额重要的合同负债。

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,265,224	7,708,248	7,573,818	1,399,654
二、离职后福利-设定提存计划	14,729	691,339	689,201	16,867
三、辞退福利	1,269	36,716	34,573	3,412
合计	1,281,222	8,436,303	8,297,592	1,419,933

(2) 短期薪酬列示

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,109,750	5,638,012	5,501,501	1,246,261
2、职工福利费	19,124	459,350	459,165	19,309
3、社会保险费	9,512	361,114	360,381	10,245
其中：医疗保险费	8,811	325,205	324,709	9,307

工伤保险费	436	27,540	27,425	551
生育保险费	265	8,369	8,247	387
4、住房公积金	8,749	419,635	418,701	9,683
5、工会经费和职工教育经费	27,567	94,766	94,344	27,989
6、其他短期薪酬	90,522	735,371	739,726	86,167
合计	1,265,224	7,708,248	7,573,818	1,399,654

(3) 设定提存计划列示

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险费	14,220	666,749	664,616	16,353
2、失业保险费	509	24,590	24,585	514
合计	14,729	691,339	689,201	16,867

其他说明：无

41、应交税费

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
增值税	144,458	72,968
企业所得税	410,486	926,920
个人所得税	17,069	14,924
城市维护建设税	3,158	3,775
印花税	78,259	74,539
房产税	44,005	35,793
土地使用税	19,357	19,201
教育费附加	2,536	2,849
其他	4,208	3,613
合计	723,536	1,154,582

其他说明：无

42、持有待售负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：无

43、一年内到期的非流动负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	948,499	8,436,047
一年内到期的租赁负债	93,980	81,418
合计	1,042,479	8,517,465

其他说明：无

44、其他流动负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
预提费用	1,791,718	1,485,567
预计负债	260,984	-
待转销项税额	335,913	305,547
合计	2,388,615	1,791,114

其他说明：

本年度预计负债增加参见第八节附注十六、2（1）B或有事项之未决刑事诉讼。

短期应付债券的增减变动：

单位：千元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券	4,000,000	1.72%	2025/1/16	180 日	4,000,000	-	3,999,038	33,929	962	4,033,929	-	否
合计					4,000,000	-	3,999,038	33,929	962	4,033,929	-	

其他说明：本公司已于 2025 年 7 月 16 日全额偿付该笔应付超短期债券。

45、长期借款

（1）长期借款分类

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	6,532,373
信用借款	4,563,859	6,914,613
减：一年内到期的长期借款	948,499	8,436,047
合计	3,615,360	5,010,939

长期借款分类的说明：无

其他说明，包括利率区间：

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.95%-3.52%（于 2024 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 0.87%-4.98%）。

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（乡村振兴）	501,080	500,611
合计	501,080	500,611

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：千元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（乡村振兴）	500,000	2.30%	2024/10/29	三年	500,000	500,611	-	11,500	469	11,500	501,080	否
合计					500,000	500,611	-	11,500	469	11,500	501,080	

(3) 可转换公司债券的说明

无

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况：无

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：千元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：无

其他说明：无

47、租赁负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	255,351	201,482
减：一年内到期的租赁负债	93,980	81,418
合计	161,371	120,064

其他说明：无

48、长期应付款

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：无

(2) 专项应付款

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：无

49、长期应付职工薪酬**(1) 长期应付职工薪酬表**

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：无

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：无

其他说明：无

50、预计负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,009	6,495	
合计	1,009	6,495	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：无

51、递延收益

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,080,902	65,754	74,792	1,071,864	
其他	45,242	26,113	32,052	39,303	
合计	1,126,144	91,867	106,844	1,111,167	

其他说明：无

52、其他非流动负债

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
其他	14,020	14,347
子公司少数股东的长期借款	1,901	-
关联方长期借款	-	80,000
合计	15,921	94,347

其他说明：无

53、股本

单位：千元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,421,592	-	-	-	-	-	5,421,592

其他说明：

本公司于 2020 年 10 月 15 日在深圳证券交易所发行 A 股普通股股票 542,159,154 股，每股面值人民币 1 元，本次发行后本公司股本合计达到人民币 5,421,591,536 元。上述实收股本业经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具安永华明（2020）验字第 60657905_B02 号验资报告。

54、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

（2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：千元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：无

其他说明：无

55、资本公积

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	36,400,398	138,051	49,168	36,489,281
其他资本公积-股份支付	437,959	214,611	138,051	514,519
合计	36,838,357	352,662	187,219	37,003,800

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025 年，因购买少数股东权益减少资本公积人民币 49,168 千元。详见第八节十、在其他主体中的权益。

2022 年 6 月 9 日本公司召开 2021 年年度股东大会，审议通过了《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，公司向激励对象定向发行本公司人民币 A 股普通股股票，激励计划采取的激励形式为第二类限制性股票；2024 年 4 月 15 日本公司召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，公司向激励对象定向发行本公司人民币 A 股普通股股票，激励计划采取的激励形式为第二类限制性股票。2025 年，由于上述股票激励计划导致增加资本公积人民币 214,611 千元。详见第八节十五、股份支付。

2025 年，因本集团于 2022 年审议通过的限制性股票激励计划中第一个归属期届满，本集团根据行权情况，将等待期内确认的其他资本公积人民币 138,051 千元转出至股本溢价。详见第八节十五、股份支付。

56、库存股

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

57、其他综合收益

单位：千元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	23,431	-24,063	-	-	-6,016	-18,047	-	5,384
其中：重新计量设定受益计划变动额	-	-	-	-	-	-	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	23,431	-24,063	-	-	-6,016	-18,047	-	5,384
企业自身信用风险公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	382,367	23,844	23,237	-	-207	-2,676	3,490	379,691
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-	-	-	-	-
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-

其他 债权投资 信用减值 准备	-	-	-	-	-	-	-	-
现金 流量套期 储备	-310	-	-414	-	104	310	-	-
外币 财务报表 折算差额	338,457	-55,542	-	-	-	-54,779	-763	283,678
与交 易相关 的被套 期项目 进行套 期的期 权时间 价值、 远期合 同的远 期要素 或金融 工具的 外汇基 差	17,738	69,406	23,651	-	-2,806	44,308	4,253	62,046
自用 房地产 转换为 以公允 价值模 式计量 的投资 性房地 产	63,787	9,980	-	-	2,495	7,485	-	71,272
股份 改制	-37,305	-	-	-	-	-	-	-37,305
其他综合 收益合计	405,798	-219	23,237	-	-6,223	-20,723	3,490	385,075

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：无

58、专项储备

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

59、盈余公积

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,709,688	1,108	-	2,710,796
合计	2,709,688	1,108	-	2,710,796

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50% 以上的，可不再提取。

60、未分配利润

单位：千元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	48,361,068	46,652,437
调整后期初未分配利润	48,361,068	46,652,437
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,152,894	2,502,020
减：提取法定盈余公积	1,108	191,592
应付普通股股利	601,797	601,797
期末未分配利润	50,911,057	48,361,068

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 千元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 千元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 千元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 千元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0 千元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：无

61、营业收入和营业成本

单位：千元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	244,462,907	229,005,695	237,641,944	225,155,183
其他业务	662,668	358,741	637,465	342,312
合计	245,125,575	229,364,436	238,279,409	225,497,495

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：千元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型						
其中：						
厨房食品	150,977,965	139,926,736	-	-	150,977,965	139,926,736

饲料原料及油脂科技	92,397,572	87,776,065	-	-	92,397,572	87,776,065
其他	1,750,038	1,187,304	-	-	1,750,038	1,187,304
未分配	-	474,331	-	-	-	474,331
按经营地区分类						
其中：						
境内	238,332,021	223,362,831	-	-	238,332,021	223,362,831
境外	6,793,554	6,001,605	-	-	6,793,554	6,001,605
市场或客户类型						
其中：						
合同类型						
其中：						
按商品转让的时间分类						
其中：						
在某一时点确认：	244,813,396	229,274,328	-	-	244,813,396	229,274,328
在某一时段内确认：	312,179	90,108	-	-	312,179	90,108
按合同期限分类						
其中：						
按销售渠道分类						
其中：						
合计	245,125,575	229,364,436	-	-	245,125,575	229,364,436

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明：无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 3,637,514 千元，其中，3,637,514 千元预计将于 2026 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：无

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：千元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：无

62、税金及附加

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	186	186
城市维护建设税	72,903	63,735
教育费附加	56,848	43,485
资源税	7,517	2,351
房产税	225,671	200,243
土地使用税	111,976	113,773
车船使用税	469	507
印花税	289,212	267,283
环境保护税	5,276	5,804
合计	770,058	697,367

其他说明：无

63、管理费用

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,452,111	2,385,484
折旧和摊销	472,567	475,199
系统服务费	78,479	103,346
维修费	69,189	79,148
差旅费	63,993	65,888
环保费	57,132	53,410
法律及咨询费	61,293	49,127
业务招待费	41,601	41,895
保险费	38,307	37,233
办公费	36,816	34,658
其他	307,276	310,979
合计	3,678,764	3,636,367

其他说明：无

64、销售费用

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,602,803	2,418,908
促销费	1,185,334	1,143,486
广告费	810,338	806,344
租赁仓储费	409,721	356,165

装卸费	267,325	269,686
折旧摊销	266,343	249,190
移库费用	205,387	217,265
港杂费	174,763	208,761
差旅费	178,379	158,141
其他	439,347	457,875
合计	6,539,740	6,285,821

其他说明：无

65、研发费用

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	161,280	161,485
委外研发费	67,731	38,337
折旧及摊销	24,972	24,476
水电物业费	8,365	8,732
差旅费	6,361	5,884
其他	18,830	34,777
合计	287,539	273,691

其他说明：无

66、财务费用

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,655,606	2,187,080
其中：租赁负债利息支出	7,496	7,457
减：利息收入	1,129,022	1,827,503
套期成本	-99,248	102,360
汇兑损益	53,277	-110,368
其他	90,387	76,549
合计	571,000	428,118

其他说明：

借款费用资本化金额已计入在建工程。

67、其他收益

单位：千元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	331,750	327,058

68、净敞口套期收益

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：无

69、公允价值变动收益

单位：千元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-76,585	-9,020
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-85,493	108,033
按公允价值计量的投资性房地产	-1,386	-12,124
其他非流动金融资产收益	428,287	43,248
合计	350,316	22,104

其他说明：无

70、投资收益

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	28,757	93,785
处置交易性金融资产取得的投资收益	644,154	646,280
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	39,154	37,800
处置子公司取得的投资损失	-50,892	-1,688
衍生金融工具及标准仓单取得的投资收益	212,830	1,111,392
处置联营合营公司取得的投资（损失）/收益	-7,775	393,817
合计	866,228	2,281,386

其他说明：无

71、信用减值损失

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失计提	-3,421	-15,002
其他应收款坏账损失转回/（计提）	1,960	-107
其他非流动资产坏账损失转回/（计提）	1,142	-1,142
合计	-319	-16,251

其他说明：无

72、资产减值损失

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-132,501	-350,839
固定资产减值损失	-78,516	-85,954
无形资产减值损失	-	-4,004
合计	-211,017	-440,797

其他说明：无

73、资产处置收益

单位：千元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	-19,341	-26,189
无形资产处置收益	10,445	21,124
生产性生物资产处置（损失）/收益	-3,810	41
使用权资产处置收益	113	-
合计	-12,593	-5,024

74、营业外收入

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约及赔偿收入	35,531	50,081	35,531
其他	46,778	48,982	46,778
合计	82,309	99,063	82,309

其他说明：无

75、营业外支出

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	42,646	12,364	42,646
长期资产报废及毁损损失	23,667	18,489	23,667
违约、罚没及赔偿支出	94,160	9,865	94,160
其他	10,375	31,101	10,375
预计负债	260,984	-	260,984
合计	431,832	71,819	431,832

其他说明：无

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,585,046	1,522,747
递延所得税费用	-75,631	-335,037
合计	1,509,415	1,187,710

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：千元

项目	本期发生额
利润总额	4,888,880
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,222,220
子公司适用不同税率的影响	-31,298
调整以前期间所得税的影响	7,916
非应税收入的影响	-221,355
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	172,711
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-12,691
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	405,890
归属于联营企业的损益	-5,245
税率变动对递延所得税余额的影响	90
税额加倍减免（技术开发费加计扣除）	-28,823
所得税费用	1,509,415

其他说明：无

77、其他综合收益

详见附注第八节七、合并财务报表项目注释 57、其他综合收益。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	333,907	441,142
违约及赔偿收入	35,531	50,081

罚没收入	20,575	27,244
押金和保证金收回	1,582,823	1,115,794
其他	180,978	167,788
合计	2,153,814	1,802,049

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
违约及赔偿支出	56,568	7,045
捐赠支出	42,646	12,364
销售费用及运输费用	6,144,091	6,094,245
管理费用	755,373	775,684
研发费用	101,287	87,730
押金和保证金的支付和偿还	1,457,587	719,479
其他	128,759	143,787
合计	8,686,311	7,840,334

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
押金和保证金收回	488,745	1,622,152
合计	488,745	1,622,152

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	-	-

收到的其他与投资活动有关的现金说明：无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
支付衍生金融工具投资亏损及保证金支出	2,961,906	1,134,497
处置子公司及其他营业单位支付的现金	1,266	21,530
合计	2,963,172	1,156,027

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	-	-

支付的其他与投资活动有关的现金说明：无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
银行借款质押保证金收回	6,962,555	18,293,021
合计	6,962,555	18,293,021

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
银行借款质押保证金支出	1,032,156	8,950,570
收购少数股东股权	166,450	110,875
合计	1,198,606	9,061,445

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：千元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	80,161,357	151,376,217	-	-150,271,732	-113,139	81,152,703
一年内到期的非流动负债	8,517,465	59,899	1,028,997	-8,535,961	-27,921	1,042,479
其他流动负债	-	4,000,000	31,021	-4,031,021	-	-
长期借款	5,010,939	1,483,121	-	-1,938,262	-940,438	3,615,360
应付债券	500,611	-	11,969	-11,500	-	501,080
合计	94,190,372	156,919,237	1,071,987	-164,788,476	-1,081,498	86,311,622

其他说明：其中，筹资活动产生的一年内到期的非流动负债为一年内到期的长期借款和一年内到期的租赁负债。

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及当期现金支出的重大经营性活动如下：

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
票据背书转让-用于支付货款及其他费用	378,158	573,623

不涉及当期现金支出的重大投资性、筹资性活动参见第八节七、合并财务报表项目注释 79、现金流量表补充资料（1）现金流量表补充资料。

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：千元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	3,379,465	2,468,560
加：资产减值准备	211,017	440,797
信用减值准备	319	16,251
股份支付	223,045	219,255
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	3,938,180	3,604,215
使用权资产折旧	89,341	78,730
无形资产摊销	175,056	171,374
长期待摊费用摊销	148,873	146,973
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	12,593	5,024
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	23,667	18,489
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-350,316	-22,104
财务费用（收益以“－”号填列）	557,778	266,212
投资损失（收益以“－”号填列）	-866,228	-2,281,386
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	62,810	-230,312
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-138,441	-104,725
存货的减少（增加以“－”号填列）	-964,846	-6,132,684

经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,354,285	626,572
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	10,296,949	6,746,607
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	15,444,977	6,037,848
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
银行承兑汇票贴现取得借款到期终止确认	93,140	105,502
金融工具终止确认	-	4,196,384
金融工具按净额列示	20,000	736,949
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	13,849,491	18,372,248
减：现金的期初余额	18,372,248	25,451,979
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-4,522,757	-7,079,731

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：千元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	349,950
其中：	
粮食收储业务资产组	64,050
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	-
物流业务资产组	285,900
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	58,447
其中：	
粮食收储业务资产组	31
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	606
物流业务资产组	57,810
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-
其中：	
取得子公司支付的现金净额	291,503

其他说明：无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：千元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	64,229
其中：	
扎赉特旗荷丰农业有限公司	-
丰益（盘锦）香兰素有限公司	2,491
益海嘉里（安徽）食品工业有限公司	61,738
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	65,495
其中：	
扎赉特旗荷丰农业有限公司	21
丰益（盘锦）香兰素有限公司	3,736
益海嘉里（安徽）食品工业有限公司	61,738
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-
其中：	
加：列示于支付其他与投资活动有关的现金项目	1,266
处置子公司收到的现金净额	-

其他说明：无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	13,849,491	18,372,248
其中：库存现金	15	21
可随时用于支付的银行存款	13,849,476	17,292,227
可随时用于支付的其他货币资金	-	1,080,000
三、期末现金及现金等价物余额	13,849,491	18,372,248

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
所有权或使用权受到限制的货币资金	4,277,520	7,894,240	所有权或使用权受到限制，流动性弱
自购买日至到期日在三个月以上的所	26,076,818	26,639,797	期限长，流动性弱

有权或使用权未受到限制的货币资金			
合计	30,354,338	34,534,037	

其他说明：无

(7) 其他重大活动说明

其他说明：无

(8) 供应商融资安排

本集团基于与部分供应商的协作安排，在保持原有账期不变的前提下，将款项支付方式改为票据结算。供应商收到票据后即时贴现，相关票据贴现息由本集团承担。本集团相关票据业务通过中国农业银行股份有限公司、工商银行股份有限公司等多家银行办理，根据本集团与银行的协议约定，相关应付票据将在原应付票据到期日向银行支付，以结清货款。供应商的收款条件没有因该票据安排而改变，本集团也未向银行提供担保。

单位：千元

	2025 年				2024 年
	账面金额	其中：供应商已收到金额	到期日区间	可比应付账款到期日区间	账面金额
应付票据	18,923,565	18,923,565	88-184 天	对方给予的赊销期限	11,236,071
信用证	373,819	373,819	30-362 天	对方给予的赊销期限	467,530
合计	19,297,384	19,297,384			11,703,601

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：无

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	219,011	6.9874	1,530,317
欧元	521,232	8.1924	4,270,138
港币	9,583,430	0.8977	8,603,045
英镑	30,636	9.3838	287,483
日元	102,995,453	0.0446	4,595,451
新元	206	5.4328	1,117
加拿大元	23	5.0985	118
瑞士法郎	-	8.8023	1
坦桑尼亚先令	36,901	0.0028	105

索姆	44,532,726	0.0006	25,878
应收账款			
其中：美元	103,761	6.9874	725,020
欧元	6,001	8.1924	49,159
港币	6,018	0.8977	5,402
日元	491,476	0.0446	21,929
其他应收款			
其中：美元	106,300	6.9874	742,763
欧元	11	8.1924	86
新元	3	5.4328	15
索姆	15,522	0.0006	9
短期借款			
其中：美元	783,202	6.9874	5,472,548
港币	3,647,075	0.8977	3,273,979
应付账款			
其中：美元	341,121	6.9874	2,383,551
欧元	4,239	8.1924	34,724
港币	3,762	0.8977	3,377
新西兰元	16,133	4.0289	64,998
澳元	7	4.6693	31
索姆	2,773,039	0.0006	1,612
其他应付款			
其中：美元	141,205	6.9874	986,658
欧元	115	8.1924	939
港币	46	0.8977	42
日元	1,306	0.0446	58
英镑	5	9.3838	49
澳元	-	4.6693	1
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	28,105	6.9874	196,382
坦桑尼亚先令	3,597	0.0028	10
长期借款			
其中：美元	-	-	-
欧元	-	-	-
港币	-	-	-

其他说明：无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币
Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd.	新加坡	美元

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本集团对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，未确认使用权资产和租赁负债，短期租赁、低价值资产和未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额当期计入费用的情况如下：

单位：千元

	2025 年	2024 年
短期租赁费用	411,437	362,632
租赁负债利息费用	7,496	7,457
与租赁相关的总现金流出	525,795	460,398

涉及售后租回交易的情况：无

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：千元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	123,734	-
合计	123,734	-

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：千元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	115,312	104,491
第二年	90,474	71,014
第三年	81,051	66,564
第四年	59,942	63,432
第五年	55,637	47,214
五年后未折现租赁收款额总额	140,358	153,160

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表：无

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

无

84、其他

无

八、研发支出

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	161,280	161,485
委外研发费	67,731	38,337
折旧及摊销	24,972	24,476
水电物业费	8,365	8,732
差旅费	6,361	5,884
其他	18,830	34,777
合计	287,539	273,691
其中：费用化研发支出	287,539	273,691

1、符合资本化条件的研发项目

单位：千元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
合计	-	-	-	-	-	-

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：千元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：千元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	2025年4月10日	-	51%	购买股权	2025年4月10日	获得控制权	5,023	-10,170	144
粮食收储业务资产组	2025年5月27日	64,050	100%	购买股权	2025年5月27日	获得控制权	183,912	297	158
乐益丰（上海）企业发展有限公司	2025年7月25日	-	100%	购买股权	2025年7月25日	获得控制权	-	303	10
上海益嘉物流有限公司	2025年8月29日	206,800	100%	购买股权	2025年8月29日	获得控制权	475,407	8,518	40,781

益海嘉里（上海）商业有限公司	2025年9月25日	79,100	100%	购买股权	2025年9月25日	获得控制权	92,413	5,368	-12,033
----------------	------------	--------	------	------	------------	-------	--------	-------	---------

其他说明：

于 2025 年 4 月，根据本集团与中原越秀实业有限公司签订的股权转让协议，以现金人民币 1 元取得丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）51% 股权，购买日确定为 4 月 10 日。本次购买后，本集团对丰厨（周口）食品科技有限公司的持股比例为 97%，取得控制权，因此本集团将丰厨（周口）食品科技有限公司纳入合并范围。

于 2025 年 5 月，根据本集团子公司益海嘉里（北京）贸易有限公司与上海阔海投资有限公司、海伦阔海粮油有限公司（海伦阔海粮油有限公司系上海阔海投资有限公司的子公司）签订的股权转让协议，本集团子公司合计以现金人民币 64,050 千元取得吴桥阔海粮油食品有限公司、望都阔海粮油食品有限公司、武强阔海粮油食品有限公司、新河阔海粮油食品有限公司、枣强嘉农粮油食品有限公司、益海嘉里（孙吴县）粮油有限公司（曾用名：孙吴阔海粮油食品有限公司）、益海嘉里（讷河市）粮油食品有限公司（曾用名：讷河裕丰粮油食品有限公司）100% 股权，被收购的 7 家公司均从事粮食收储业务，以下简称“粮食收储业务资产组”，购买日确定为 5 月 27 日。本次购买后，本集团对“粮食收储业务资产组”的持股比例为 100%，取得控制权，因此本集团将“粮食收储业务资产组”纳入合并范围。

于 2025 年 7 月，本集团以现金人民币 9 元取得乐益丰（上海）企业发展有限公司 100% 股权，购买日确定为 7 月 25 日。本次购买后，本集团对乐益丰（上海）企业发展有限公司的持股比例为 100%，取得控制权，因此本集团将乐益丰（上海）企业发展有限公司纳入合并范围。

于 2025 年 8 月，根据本集团与上海阔海投资有限公司签订的股权转让协议，本集团以现金人民币 20,680 万元取得上海益嘉物流有限公司及其子公司昆山益嘉物流有限公司、吉安益嘉码头有限公司、杭州益嘉码头有限公司、四川益嘉运通物流有限公司、泰州益海码头有限公司、益嘉运通（北京）物流有限公司、深圳市益嘉物流有限公司、武汉益嘉物流有限公司、泰州永益港务有限公司、昆明益嘉物流有限公司、重庆益嘉吉惠物流有限公司、营口益嘉营港物流有限公司合计 13 家公司股权，购买日确定为 8 月 29 日。本次购买后，本集团对上海益嘉物流有限公司及其子公司的持股比例详见第八节附注十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益。本集团取得控制权，因此本集团将上述 13 家纳入合并范围。

于 2025 年 9 月，根据本集团子公司益海顺丰（上海）供应链科技有限公司与上海阔海投资有限公司签订的股权转让协议，本集团子公司以现金人民币 7,910 万元取得益海嘉里（上海）商业有限公司及其子公司昆明益丰供应链管理有限公司、四川益丰供应链管理有限公司、广州益海供应链有限公司、重庆益海嘉丰供应链有限公司、武汉益嘉供应链有限公司、昆山益嘉供应链有限公司、济南益嘉康硕物流有限公司、沈阳益嘉物流有限公司、益嘉物流（天津）有限公司合计 10 家公司股权，购买日确定为 9 月 25 日。本次购买后，本集团对益海嘉里（上海）商业有限公司及其子公司的持股比例详见第八节附注十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益。本集团取得控制权，因此本集团将上述 10 家公司纳入合并范围。

益海嘉里（上海）商业有限公司、上海益嘉物流有限公司及其各自子公司合计 23 家公司均从事物流相关业务，共同构成物流业务资产组。

（2）合并成本及商誉

单位：千元

合并成本	丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	粮食收储业务资产组	乐益丰（上海）企业发展有限公司	上海益嘉物流有限公司	益海嘉里（上海）商业有限公司
--现金	-	64,050	-	206,800	79,100

--非现金资产的公允价值	-	-	-	-	-
--发行或承担的债务的公允价值	-	-	-	-	-
--发行的权益性证券的公允价值	-	-	-	-	-
--或有对价的公允价值	-	-	-	-	-
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	-	-	-	-	-
--其他	-	-	-	-	-
合并成本合计	-	64,050	-	206,800	79,100
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	-	59,415	-	130,958	36,479
商誉	-	4,635	-	75,842	42,621

合并成本公允价值的确定方法：无

或有对价及其变动的说明：无

大额商誉形成的主要原因：无

其他说明：无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：千元

	丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）		粮食收储业务资产组		乐益丰（上海）企业发展有限公司		上海益嘉物流有限公司		益海嘉里（上海）商业有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：										
货币资金	606	606	31	31	-	-	7,773	7,773	50,037	50,037
应收账款	300	300	5,226	5,226	-	-	94,827	94,827	57,320	57,320
应收票据	-	-	5,565	5,565	-	-	22,201	22,201	-	-
应收款项融资	-	-	662	662	-	-	-	-	-	-
预付款项	79	79	757	757	-	-	26,183	26,183	2,467	2,467

其他应收款	8,996	8,996	3,279	3,279	-	-	152,277	152,277	2,426	2,426
存货	1,344	1,344	18,294	18,294	-	-	404	404	719	719
其他流动资产	1,693	1,693	13,776	13,776	-	-	5,704	5,704	16,871	16,871
其他权益工具投资	-	-	-	-	-	-	9,692	9,692	-	-
固定资产	63,987	52,452	49,578	33,159	-	-	101,520	79,071	8,820	8,820
在建工程	1,883	1,883	3	3	-	-	2,398	2,398	-	-
无形资产	-	-	31,992	11,151	-	-	24,560	18,192	-	-
使用权资产	-	-	-	-	-	-	2,394	2,394	12,488	12,488
长期待摊费用	642	642	-	-	-	-	-	-	676	676
递延所得税资产	24,146	24,146	-	-	-	-	4,420	4,420	2,635	2,635
其他非流动资产	850	850	7	7	-	-	90	90	80	80
负债：										
短期借款	8,914	8,914	6,226	6,226	-	-	22,201	22,201	-	-
应付账款	3,320	3,320	190	190	-	-	7,722	7,722	16,973	16,973
合同负债	5,167	5,167	3,663	3,663	-	-	1,992	1,992	7	7
应付职工薪酬	1,147	1,147	65	65	-	-	5,966	5,966	6,422	6,422
应交税费	3	3	454	454	-	-	5,446	5,446	3,541	3,541
其他应付款	24,705	24,705	58,934	58,934	-	-	194,091	194,091	26,621	26,621
一年内到期的非流动负债	50,010	50,010	-	-	-	-	-	-	9,956	9,956
其他流动负债	1,579	1,579	223	223	-	-	75,711	75,711	50,461	50,461
递延所得税负债	-	-	-	-	-	-	25	25	-	-
租赁负债	-	-	-	-	-	-	2,502	2,502	4,079	4,079
其他非流动负债	9,681	9,681	-	-	-	-	-	-	-	-
净资产	-	-11,535	59,415	22,155	-	-	138,787	109,970	36,479	36,479

减：少数股东权益	-	-346	-	-	-	-	7,829	7,829	-	-
取得的净资产	-	-11,189	59,415	22,155	-	-	130,958	102,141	36,479	36,479

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：资产评估

企业合并中承担的被购买方的或有负债：无

其他说明：无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

单位：千元

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	2021年4月21日	46%	29,440	新设成立	-	-	-	不适用	-

其他说明：无

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

(6) 其他说明

无

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：千元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：无

(2) 合并成本

单位：千元

合并成本	
--现金	-
--非现金资产的账面价值	-
--发行或承担的债务的账面价值	-
--发行的权益性证券的面值	-
--或有对价	-

或有对价及其变动的说明：无

其他说明：无

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：千元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金	-	-
应收款项	-	-
存货	-	-
固定资产	-	-
无形资产	-	-
负债：		
借款	-	-
应付款项	-	-
净资产	-	-
减：少数股东权益	-	-
取得的净资产	-	-

企业合并中承担的被合并方的或有负债：无

其他说明：无

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：千元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
扎赉特旗荷丰农业有限公司	-	76.90%	出售	2025年10月16日	完成股权交割时	-50,892	0%	-	-	-	不适用	-

其他说明：

根据本集团与第三方兴安盟众恒农业管理中心（有限合伙）公司签署的股权转让协议，本集团以现金人民币 1 元为对价将持有子公司扎赉特旗荷丰农业有限公司（以下简称“扎旗公司”，转让后更名为“内蒙古天露糖业科技有限公司”）76.90%的股权转让至兴安盟众恒农业管理中心（有限合伙）公司，并以现金人民币 1 元为对价获得其持有本集团子公司内蒙古荷丰农业股份有限公司 23.1%的少数股权，同时作为一揽子交易的一部分，本公司同意对扎旗公司部分借款设定债务豁免。本次交易完成后，内蒙古荷丰农业股份有限公司成为本集团全资子公司，本集团不再持有扎旗公司股权。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 合并范围新增

序号	公司名称	股权取得方式	股权取得时点
1	益海晨科（湖州）农业有限公司	新设	2025 年 1 月 21 日
2	益海嘉里富祥（富裕）食品工业有限公司	新设	2025 年 2 月 19 日
3	"Yihai Kerry" Foreign Enterprise Limited Liability Company	新设	2025 年 3 月 3 日
4	丰益油脂科技供应链管理（广州）有限公司	新设	2025 年 5 月 8 日
5	丰益（连云港）科技有限公司	新设	2025 年 9 月 15 日
6	益海嘉里（兰州）国际贸易有限公司	新设	2025 年 11 月 19 日
7	益海嘉里（潮州）生物科技有限公司	新设	2025 年 12 月 5 日

(2) 合并范围减少

序号	公司名称	股权变动方式	股权变更时点
1	丰益（盘锦）香兰素有限公司	注销	2025 年 10 月 23 日
2	益海嘉里（安徽）食品工业有限公司	注销	2025 年 10 月 24 日
3	青岛嘉里花生油有限公司	注销	2025 年 12 月 15 日

6、其他

无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：千元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海益海商贸有限公司	美元 8,000	上海	上海	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海（广州）粮油工业有限公司	美元 22,000	广州	广州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益江（张家港）粮油工业有限公司	美元 4,900	张家港	张家港	制造业	80%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
河北益海利丰粮油有限公司	27,520	石家庄	石家庄	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司

泉州福海粮油工业有限公司	美元 17,000	泉州	泉州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（北京）粮油食品工业有限公司	206,000	北京	北京	制造业	80%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益（佳木斯）食品工业有限公司	90,000	佳木斯	佳木斯	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里食品营销有限公司	68,000	上海	上海	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（郑州）食品工业有限公司	美元 38,000	郑州	郑州	制造业	80%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益高分子材料（连云港）有限公司	1,248,000	连云港	连云港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益表面活性材料（连云港）有限公司	607,000	连云港	连云港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（成都）粮食工业有限公司	美元 24,000	成都	成都	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（沈阳）粮油食品工业有限公司	美元 58,000	沈阳	沈阳	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（贵港）粮油食品工业有限公司	美元 13,000	贵港	贵港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（泉州）粮油食品工业有限公司	美元 33,900	泉州	泉州	制造业	80%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（昆明）食品工业有限公司	美元 22,780	昆明	昆明	制造业	77.5%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里食品工业（天津）有限公司	美元 15,000	天津	天津	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（德州）粮油工业有限公司	美元 44,200	德州	德州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司

益海嘉里（北京）贸易有限公司	美元 5,000	北京	北京	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
连云港环海化工有限公司	84,000	连云港	连云港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海（连云港）特种油脂有限公司	美元 15,000	连云港	连云港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（天津）国际贸易有限公司	美元 10,000	天津	天津	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（泰安）油脂工业有限公司	70,000	泰安	泰安	制造业	70%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（盘锦）物流有限公司	40,000	盘锦	盘锦	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（盘锦）食品工业有限公司	美元 37,800	盘锦	盘锦	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益生物科技（江苏）有限公司	美元 26,030	泰州	泰州	制造业	95%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（上海）国际贸易有限公司	美元 20,000	上海	上海	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（密山）粮油工业有限公司	美元 17,500	密山	密山	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益油脂科技有限公司	美元 8,500	天津	天津	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（石家庄）荞麦制品有限公司	美元 4,140	石家庄	石家庄	制造业	75%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（连云港）生物科技有限公司	美元 4,300	连云港	连云港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海（连云港）实业开发有限公司	18,200	连云港	连云港	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司

丰益（上海）信息技术有限公司	37,000	上海	上海	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（无锡）数字科技有限公司	5,000	无锡	无锡	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（方正）粮油工业有限公司	美元 12,000	哈尔滨	哈尔滨	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司	420,000	太原	太原	制造业	85.72%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益（盘锦）新能源发电有限公司	美元 3,000	盘锦	盘锦	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰海（盘锦）水稻生物科技有限公司	202,000	盘锦	盘锦	制造业	70%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里海世（青岛）食品有限公司	美元 5,000	青岛	青岛	贸易	60%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（霸州）食品工业有限公司	美元 46,000	霸州	霸州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司	300,000	潮州	潮州	制造业	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	150,000	潮州	潮州	制造业	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	270,000	潮州	潮州	制造业	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（张家口）食品工业有限公司	20,000	张家口	张家口	制造业	90%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（防城港）生物科技有限公司	美元 8,800	防城港	防城港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司	300,000	兰州	兰州	制造业	97.06%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司

益海嘉里（温州）粮油食品有限公司	570,000	温州	温州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（天津）投资有限公司	美元 150,000	天津	天津	投资	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	1,925,000	富裕	富裕	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司	460,000	富裕	富裕	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（富裕）能源有限公司	635,000	富裕	富裕	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（茂名）粮油工业有限公司	180,000	茂名	茂名	制造业	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（茂名）食品工业有限公司	200,000	茂名	茂名	制造业	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰颖（上海）物业服务有限公司	美元 500	上海	上海	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（上海）餐饮管理有限公司	美元 1,950	上海	上海	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（青岛）食品工业有限公司	美元 82,000	青岛	青岛	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（廊坊）食品有限公司	740,000	廊坊	廊坊	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（济宁）粮油食品有限公司	100,000	济宁	济宁	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（昆山）食品有限公司	美元 140,000	昆山	昆山	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里食品科技有限公司	50,000	天津	天津	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司

秦皇岛金海生物科技有限公司	美元 3,500	秦皇岛	秦皇岛	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司	300,000	合肥	合肥	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（广州）食品工业有限公司	美元 200,000	广州	广州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司	美元 43,000	青岛	青岛	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司	美元 99,000	青岛	青岛	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（兴平）食品有限公司	200,000	兴平	兴平	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（开封）食品工业有限公司	333,000	开封	开封	制造业	97%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益再生资源（天津）有限公司	10,000	天津	天津	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（开原）粮油食品工业有限公司	160,000	开原	开原	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（上海）食品科技有限公司	12,000	上海	上海	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（上海）供应链管理有限公司	200,000	上海	上海	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（湖南）粮油食品工业有限公司	300,000	湖南	湖南	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（青岛）风味食品应用创新中心有限公司	美元 5,000	青岛	青岛	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（江西）矿业有限公司	美元 10,000	江西	江西	制造业	30%	70%	通过设立或投资等方式取得的子公司

益海嘉里（江西）科技有限公司	美元 20,000	江西	江西	制造业	30%	70%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益嘉丰厨（杭州）食品有限公司	60,000	杭州	杭州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（荆州）粮油工业有限公司	160,000	荆州	荆州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（吉安）粮油食品有限公司	160,000	吉安	吉安	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰海（连云港）水稻生物科技有限公司	250,000	连云港	连云港	制造业	70%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益油脂科技产业发展（连云港）有限公司	100,000	连云港	连云港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（泰州）生物科技有限公司	64,000	泰州	泰州	制造业	90%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（秦皇岛）粮油工业有限公司	1,117,647.059	秦皇岛	秦皇岛	制造业	85%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（秦皇岛）发酵蛋白有限公司	136,000	秦皇岛	秦皇岛	制造业	90%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（秦皇岛）特种油脂有限公司	250,000	秦皇岛	秦皇岛	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里金龙鱼（泰州）调味食品有限公司	390,000	泰州	泰州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（周口）食品工业有限公司	280,000	周口	周口	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（周口）面业有限公司	200,000	周口	周口	制造业	82%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（周口）生物科技有限公司	1,000,000	周口	周口	制造业	82%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司

丰厨（周口）食品有限公司	140,000	周口	周口	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益嘉丰厨（重庆）食品有限公司	50,000	重庆	重庆	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（淮安）粮油工业有限公司	300,000	淮安	淮安	制造业	90%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（青岛）食品有限公司	美元 60,000	青岛	青岛	制造业	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（启东）粮油工业有限公司	1,000,000	启东	启东	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（东莞）食品科技工业有限公司	110,000	东莞	东莞	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（陕西）食品科技有限公司	66,400	陕西	陕西	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（北京）食品有限公司	34,000	北京	北京	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（德州）食品有限公司	162,000	德州	德州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（霸州）食品有限公司	270,000	霸州	霸州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（成都）食品工业有限公司	56,000	成都	成都	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（深圳）食品有限公司	40,000	深圳	深圳	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（贵阳）食品有限公司	760,000	贵阳	贵阳	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（沈阳）食品科技有限公司	20,000	沈阳	沈阳	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司

益海嘉里金龙鱼（阳江）调味食品有限公司	680,000	广东	广东	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里鲁丰（临沂）包装科技有限公司	美元 50,000	临沂	临沂	制造业	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益生物科技（上海）有限公司	30,000	上海	上海	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（上海）健康食品有限公司	9,000	上海	上海	其他	77.778%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（石家庄）食品工业有限公司	23,000	石家庄	石家庄	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（温州）食品有限公司	80,000	温州	温州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（淮安）食品有限公司	105,000	淮安	淮安	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海顺丰（上海）供应链科技有限公司	207,000	上海	上海	物流	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益（天津）反刍饲料研发有限公司	10,000	天津	天津	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（上海）职业技能培训有限公司	500	上海	上海	其他	99%	1%	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（济宁）食品有限公司	120,000	济宁	济宁	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海顺丰（杭州）供应链有限公司	5,000	杭州	杭州	物流	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（海南）食品工业有限公司	360,000	海南	海南	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海顺丰（深圳）供应链有限公司	5,000	深圳	深圳	物流	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司

丰厨（廊坊）食品科技有限公司	60,000	廊坊	廊坊	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（淮安）食品科技有限公司	20,000	淮安	淮安	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（济宁）食品科技有限公司	104,000	济宁	济宁	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（兴平）食品科技有限公司	10,000	兴平	兴平	制造业	97%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海顺丰（周口）供应链有限公司	5,000	周口	周口	物流	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海顺丰（陕西）供应链有限公司	5,000	陕西	陕西	物流	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海顺丰（廊坊）供应链有限公司	5,000	廊坊	廊坊	物流	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（防城港）食品工业有限公司	188,000	防城港	防城港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（昆山）食品科技有限公司	55,000	昆山	昆山	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰厨（南昌）食品有限公司	192,000	南昌	南昌	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（海南）国际贸易有限公司	10,000	海南	海南	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（澄迈）商贸有限公司	10,000	海南	海南	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益嘉丰厨（重庆）食品科技有限公司	48,000	重庆	重庆	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
广东益海嘉里农业有限公司	120,000	广东	广东	其他	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司

丰厨（广州）食品科技有限公司	10,000	广州	广州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（温州）食品科技有限公司	1,400	温州	温州	制造业	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里狮王（上海）清洁科技有限公司	50,000	上海	上海	贸易	51%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（上海）生物科技有限公司	30,000	上海	上海	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益牧原油脂科技（南阳）有限公司	30,000	南阳	南阳	贸易	51%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海晨科（广州）农业有限公司	100,000	广州	广州	其他	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海富嘉（陕西）供应链管理有限公司	10,000	陕西	陕西	其他	51%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海晨科（湖州）农业有限公司	100,000	湖州	湖州	其他	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里富祥（富裕）食品工业有限公司	150,000	富裕	富裕	制造业	70%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
"Yihai Kerry" Foreign Enterprise Limited Liability Company	索姆 3,886,387.64165	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	贸易	-	100%	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益油脂科技供应链管理（广州）有限公司	50,000	广州	广州	其他	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益（连云港）科技有限公司	171,000	连云港	连云港	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（兰州）国际贸易有限公司	20,000	兰州	兰州	贸易	100%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
益海嘉里（潮州）生	48,000	潮州	潮州	制造业	100%	-	通过设立或投资等方式

物科技有限公司							取得的子公司
Yihai Kerry-Hyseas Trading Pte. Ltd.	美元 500	新加坡	新加坡	贸易	-	60%	通过设立或投资等方式取得的子公司
Yihai Kerry-Hyseas Trading Limited	坦桑尼亚先令 2,230,000	非洲坦桑尼亚	非洲坦桑尼亚	贸易	60%	-	通过设立或投资等方式取得的子公司
丰益生物科技（江西）有限公司	60,000	宜春	宜春	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
宜春远大生物工程有限公司	15,000	宜春	宜春	制造业	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（惠州）包装科技有限公司	56,000	惠州	惠州	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
金桥丰益氯碱（连云港）有限公司	647,000	连云港	连云港	制造业	48%	3%	非同一控制下企业合并取得的子公司
潮州亚太燃油仓储有限公司	350,000	潮州	潮州	其他	92.86%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
厦门中鹭植物油有限公司	75,640	厦门	厦门	其他	51%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
内蒙古荷丰农业股份有限公司	600,000	内蒙古	内蒙古	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
兴安盟荷马农业开发有限公司	10,000	内蒙古	内蒙古	贸易	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
东莞益海嘉里淀粉有限公司	美元 156,000	东莞	东莞	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
辽宁益海嘉里淀粉科技有限公司	1,480,000	开原	开原	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里食品（昆山）有限公司	美元 9,000	昆山	昆山	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
山西金龙鱼梁汾醋业有	683,333.3	山西	山西	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并

限公司							取得的子公司
丰益醇工业（连云港）有限公司	美元 33,000	连云港	连云港	制造业	90%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
深圳市德立安食品有限公司	97,189,286	深圳	深圳	贸易	95%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里德立安（陕西）食品有限公司（曾用名：陕西德立安食品有限公司）	10,000	陕西	陕西	贸易	-	95%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里德立安（杭州）食品有限公司（曾用名：杭州德立安食品有限公司）	10,000	杭州	杭州	贸易	-	95%	非同一控制下企业合并取得的子公司
三亚德立安食品有限公司	10,000	三亚	三亚	贸易	-	95%	非同一控制下企业合并取得的子公司
郑州德立安食品有限公司	1,000	郑州	郑州	贸易	-	95%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里德立安（上海）食品有限公司（曾用名：上海赛梦食品有限公司）	10,000	上海	上海	贸易	-	95%	非同一控制下企业合并取得的子公司
广州益嘉德立安食品有限公司	10,000	广州	广州	贸易	-	95%	非同一控制下企业合并取得的子公司
金龙鱼金厨（广东）调味食品有限公司	596,320	广东	广东	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海晨科（上海）农业有限公司	276,000	上海	上海	其他	60%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海晨科（南宁）农业有限公司	96,000	南宁	南宁	其他	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海晨科（重庆）农	110,000	重庆	重庆	其他	-	60%	非同一控制下企业合并

业有限公司							取得的子公司
丸庄金龙鱼（泰州）食品工业有限公司	美元 40,000	泰州	泰州	制造业	90%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（上海）巧克力有限责任公司	美元 21,900	上海	上海	制造业	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里中鸿（泰州）生物科技有限公司	1,000	泰州	泰州	制造业	60%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海晨科（福建）农业有限公司	112,000	福建	福建	其他	60%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	64,000	周口	周口	制造业	97%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
吴桥阔海粮油食品有限公司	3,000	吴桥	吴桥	其他	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
望都阔海粮油食品有限公司	2,200	望都	望都	其他	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
武强阔海粮油食品有限公司	3,000	武强	武强	其他	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
新河阔海粮油食品有限公司	3,000	新河	新河	其他	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
枣强嘉农粮油食品有限公司	3,000	枣强	枣强	其他	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（讷河市）粮油食品有限公司（曾用名：讷河裕丰粮油食品有限公司）	8,000	讷河	讷河	其他	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（孙吴县）粮油有限公	5,500	孙吴	孙吴	其他	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公

司（曾用名：孙吴阔海粮油食品有限公司）							司
乐益丰（上海）企业发展有限公司	69,780	上海	上海	投资	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
上海益嘉物流有限公司	55,000	上海	上海	物流	100%	-	非同一控制下企业合并取得的子公司
昆山益嘉物流有限公司	2,000	昆山	昆山	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
吉安益嘉码头有限公司	10,000	吉安	吉安	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
杭州益嘉码头有限公司	1,000	杭州	杭州	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
泰州益海码头有限公司	12,000	泰州	泰州	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
泰州永益港务有限公司	30,000	泰州	泰州	物流	-	80%	非同一控制下企业合并取得的子公司
四川益嘉运通物流有限公司	10,000	四川	四川	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
武汉益嘉物流有限公司	3,000	武汉	武汉	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
重庆益嘉吉惠物流有限公司	1,000	重庆	重庆	物流	-	85%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益嘉运通（北京）物流有限公司	500	北京	北京	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
深圳市益嘉物流有限公司	3,000	深圳	深圳	物流	-	100%	非同一控制下企业合并取得的子公司
昆明益嘉物流有限公司	500	昆明	昆明	物流	-	70%	非同一控制下企业合并取得的子公司

营口益嘉营港物流有限公司	2,000	营口	营口	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（上海）商业有限公司	80,000	上海	上海	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
昆山益嘉供应链有限公司	1,000	昆山	昆山	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
沈阳益嘉物流有限公司	1,000	沈阳	沈阳	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
武汉益嘉供应链有限公司	1,000	武汉	武汉	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
重庆益海嘉丰供应链有限公司	1,000	重庆	重庆	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
四川益丰供应链管理有限公司	1,000	四川	四川	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
济南益嘉康硕物流有限公司	700	济南	济南	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
昆明益丰供应链管理有限公司	1,000	昆明	昆明	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
广州益海供应链有限公司	1,000	广州	广州	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益嘉物流（天津）有限公司	2,000	天津	天津	物流	-	60%	非同一控制下企业合并取得的子公司
益海（富锦）粮油工业有限公司	61,000	富锦	富锦	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（佳木斯）生物质能发电有限公司	38,500	佳木斯	佳木斯	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（佳木斯）粮油工业有限公司	218,000	佳木斯	佳木斯	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（石家庄）粮油工业有限公司	248,000	石家庄	石家庄	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司

益海（周口）小麦工业有限公司	美元 10,000	周口	周口	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（连云港）粮油工业有限公司	455,220	连云港	连云港	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（烟台）粮油工业有限公司	270,200	烟台	烟台	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（周口）粮油工业有限公司	818,000	周口	周口	制造业	94%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（广汉）粮油饲料有限公司	126,000	广汉	广汉	制造业	84.63%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
秦皇岛金海特种食用油工业有限公司	美元 8,100	秦皇岛	秦皇岛	制造业	85%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（岳阳）粮油工业有限公司	109,000	岳阳	岳阳	制造业	77.5%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（武汉）粮油工业有限公司	190,000	武汉	武汉	制造业	95%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
秦皇岛金海食品工业有限公司	美元 94,980	秦皇岛	秦皇岛	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（昌吉）粮油工业有限公司	396,000	昌吉	昌吉	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
丰益油脂科技（连云港）有限公司	388,060	连云港	连云港	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（盐城）粮油工业有限公司	286,264	盐城	盐城	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（安徽）粮油工业有限公司	97,150	安徽	安徽	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（安阳）食品工业有限公司	美元 24,000	安阳	安阳	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（白城）粮油食品工业有限公司	208,000	白城	白城	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（重庆）粮油有限公司	美元 12,000	重庆	重庆	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
丰益油脂科技（东莞）	美元 24,500	东莞	东莞	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司

有限公司							得的子公司
东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司	美元 31,700	东莞	东莞	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（防城港）大豆工业有限公司	美元 9,000	防城港	防城港	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（广州）物流供应链有限公司	美元 7,700	广州	广州	物流	94.19%	5.81%	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（哈尔滨）粮油食品工业有限公司	美元 41,500	哈尔滨	哈尔滨	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（吉林）粮油食品工业有限公司	111,000	吉林	吉林	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（昆山）食品工业有限公司	美元 54,080	昆山	昆山	制造业	80%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
临沭益海嘉里粮油收储有限公司	3,000	临沭	临沭	其他	-	100%	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（南昌）粮油食品工业有限公司	美元 82,300	南昌	南昌	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（盘锦）生物质能发电有限公司	20,000	盘锦	盘锦	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（盘锦）粮油工业有限公司	177,870	盘锦	盘锦	制造业	97.06%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海（泰州）粮油工业有限公司	美元 119,000	泰州	泰州	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（兴平）食品工业有限公司	美元 38,900	兴平	兴平	制造业	97%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
陕西益海嘉里物流有限公司	65,000	兴平	兴平	物流	-	77.84%	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里（兖州）粮油工业有限公司	美元 43,060	兖州	兖州	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
浙江益海嘉里食品工业有限公司	美元 36,680	杭州	杭州	制造业	90%	-	同一控制下企业合并取得的子公司

东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司	200,000	东莞	东莞	制造业	-	100%	同一控制下企业合并取得的子公司
南海油脂工业（赤湾）有限公司	港币 71,000	深圳	深圳	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益之易商贸（深圳）有限公司	10,000	深圳	深圳	贸易	-	100%	同一控制下企业合并取得的子公司
丰益油脂科技（天津）有限公司	美元 24,000	天津	天津	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
嘉里粮油（营口）有限公司	美元 55,063	营口	营口	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
嘉里粮油（防城港）有限公司	美元 13,600	防城港	防城港	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
嘉里粮油（青岛）有限公司	美元 9,750	青岛	青岛	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
嘉里粮油（四川）有限公司	美元 27,155.802	四川	四川	制造业	84.63%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
上海嘉里粮油工业有限公司	美元 25,000	上海	上海	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
上海嘉里食品工业有限公司	美元 56,500	上海	上海	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
丰益（上海）生物技术研发中心有限公司	美元 21,200	上海	上海	其他	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
深圳南天油粕工业有限公司	美元 10,000	深圳	深圳	制造业	60%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
益海嘉里粮油（深圳）有限公司	美元 350	深圳	深圳	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
嘉里粮油（天津）有限公司	美元 31,600	天津	天津	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
秦皇岛金海粮油工业有限公司	350,750	秦皇岛	秦皇岛	制造业	85%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
大海粮油工业（防城港）有限公司	美元 69,500	防城港	防城港	制造业	60%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
昆山益嘉粮食工业有限公司	278,200.20408	昆山	昆山	制造业	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
深圳南海粮食工业有限公司	美元 11,400	深圳	深圳	制造业	-	61.74%	同一控制下企业合并取得的子公司

Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd.	美元 340,000	新加坡	新加坡	贸易	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
Wilmar China New Investments Pte. Ltd.	美元 47.677	上海	新加坡	投资	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
Wilmar Trading (China) Pte. Ltd.	新元 748.91	上海	新加坡	投资	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
Yihai Kerry (Hong Kong) Limited	港元 560,000	香港	香港	投资及贸易	100%	-	同一控制下企业合并取得的子公司
Lassiter Limited	美元 1,000	上海	萨摩亚	投资	51%	-	同一控制下企业合并取得的子公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

(2) 重要的非全资子公司

单位：千元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
大海粮油工业（防城港）有限公司	40%	24,265	-	565,655
金桥丰益氯碱（连云港）有限公司	49%	12,604	-	346,546
秦皇岛金海粮油工业有限公司	15%	25,888	22,500	292,807
东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司	20%	20,387	20,000	281,463

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：无

其他说明：无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：千元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
大海粮油工业（防城港）有限公司	2,772,732	670,032	3,442,764	2,020,410	8,215	2,028,625	5,873,489	725,429	6,598,918	5,236,548	8,894	5,245,442
金桥丰益氯碱（连云港）有限公司	178,108	990,609	1,168,717	403,740	57,742	461,482	329,313	892,832	1,222,145	487,447	53,184	540,631
秦皇岛金海粮油工业有限公司	4,492,295	168,767	4,661,062	2,708,725	289	2,709,014	5,141,030	210,067	5,351,097	3,401,327	20,310	3,421,637
东莞益海	2,681,488	665,705	3,347,193	1,921,221	18,657	1,939,878	2,548,229	716,786	3,265,015	1,756,742	102,893	1,859,635

嘉里粮油食品工业有限公司												
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

单位：千元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
大海粮油工业（防城港）有限公司	6,499,968	57,115	60,663	-821,058	7,794,918	-124,539	-71,607	507,266
金桥丰益氯碱（连云港）有限公司	813,648	25,722	25,722	18,670	831,775	22,110	22,110	207,798
秦皇岛金海粮油工业有限公司	7,743,992	167,681	172,589	-391,592	8,192,082	82,406	95,394	523,540
东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司	4,275,033	101,934	101,934	367,866	5,133,908	75,470	75,470	30,760

其他说明：无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明**

2025 年 7 月，根据本集团与广东金厨投资有限公司签署的股权转让协议，本集团以人民币 166,450 千元收购广东金厨投资有限公司持有的金龙鱼金厨（广东）调味食品有限公司 25% 的股权。本次收购少数股东股权，资本公积减少人民币 29,078 千元。

2025 年 8 月，根据本集团与上海阔海投资有限公司签署的股权转让协议，本集团以人民币 206,800 千元收购上海益嘉物流有限公司 100% 股权，间接取得了陕西益嘉物流有限公司 8% 的股权及益海嘉里（广州）物流供应链有限公司 5.81% 的股权。本次收购少数股东股权，资本公积共增加人民币 2,552 千元。

2025 年 8 月，根据本集团与第三方兴安盟众恒农业管理中心（有限合伙）公司签署的股权转让协议，本集团取得内蒙古荷丰农业股份有限公司 23.1% 的股权，本次交易共减少资本公积人民币 22,642 千元。参见第八节九、合并范围的变更 4、处置子公司。

（2）交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：千元

	金龙鱼金厨（广东） 调味食品有限公司	陕西益海嘉里物流有 限公司	益海嘉里（广州）物 流供应链有限公司	内蒙古荷丰农业股份 有限公司
购买成本/处置对价				
--现金	166,450	5,200	4,492	-
--非现金资产的公允 价值	-	-	-	-
购买成本/处置对价合 计	166,450	5,200	4,492	-
减：按取得/处置的股 权比例计算的子公司 净资产份额	137,372	8,564	3,680	-22,642
差额	29,078	-3,364	812	22,642
其中：调整资本公积	-29,078	3,364	-812	-22,642
调整盈余公积	-	-	-	-
调整未分配利 润	-	-	-	-

其他说明：无

3、在合营企业或联营企业中的权益

（1）重要的合营企业或联营企业

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资 的会计处理方 法
				直接	间接	
益海嘉里英联 马利投资有限 公司	上海	上海	投资	50%	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

公司持有东莞深赤湾港务有限公司 15% 股权，根据东莞深赤湾港务有限公司的章程约定，股东会是公司的最高权力机构，公司设立董事会，由 7 名董事组成，本集团委派 2 名。本集团对其构成重大影响，并作为联营企业按权益法核算对其的长期股权投资。

公司持有益海添丰贸易（深圳）有限公司 10%股权，根据益海添丰贸易（深圳）有限公司的章程约定，股东会是公司的最高权力机构，公司设立董事会，由 3 名董事组成，本集团委派 1 名。本集团对其构成重大影响，并作为联营企业按权益法核算对其的长期股权投资。

公司持有粮贸通（大连）网络电子商务有限公司 10%股权，根据粮贸通（大连）网络电子商务有限公司章程约定，股东会是公司最高权力机构，公司设立董事会，由 3 名董事组成，本集团委派 1 名。本集团对其构成重大影响，并作为联营企业按权益法核算对其的长期股权投资。

公司持有辽宁启生源生物科技有限公司 10%股权，根据辽宁启生源生物科技有限公司的公司章程约定，股东会是公司的最高权力机构，公司设立董事会，董事会由 3 名董事组成，本集团可委派 1 名。本集团对其构成重大影响，并作为联营企业按权益法核算对其的长期股权投资。

（2）重要合营企业的主要财务信息

单位：千元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	益海嘉里英联马利投资有限公司	益海嘉里英联马利投资有限公司
流动资产	579,526	651,351
其中：现金和现金等价物	138,082	148,006
非流动资产	1,017,530	1,010,504
资产合计	1,597,056	1,661,855
流动负债	483,935	530,049
非流动负债	316,873	376,662
负债合计	800,808	906,711
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	796,248	755,144
按持股比例计算的净资产份额	398,124	377,572
调整事项		
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-	-
--其他	1,677	1,677
对合营企业权益投资的账面价值	399,801	379,249
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值	-	-
营业收入	1,151,562	1,163,604
财务费用	18,427	20,394
所得税费用	9,263	3,840
净利润	-7,776	-22,093
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-120	272

综合收益总额	-7,896	-21,821
本年度收到的来自合营企业的股利	-	-

其他说明：无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：千元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	-	-
非流动资产	-	-
资产合计	-	-
流动负债	-	-
非流动负债	-	-
负债合计	-	-
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	-	-
按持股比例计算的净资产份额	-	-
调整事项		
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-	-
--其他	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	-	-
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	-	-
营业收入	-	-
净利润	-	-
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-	-
综合收益总额	-	-
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-

其他说明：无

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：千元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	450,347	378,473

下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	15,295	31,541
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	15,295	31,541
联营企业：		
投资账面价值合计	440,903	397,208
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	17,350	73,291
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	17,350	73,291

其他说明：无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：千元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：无

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：无

其他说明：无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：无

6、其他

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：千元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	1,080,902	65,754	-	-74,792	-	1,071,864	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：千元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	331,750	327,058

其他说明：无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

(1) 金融工具终止确认

根据本集团与银行签订的相关协议，本集团于协议生效日将银行定期存款和短期借款及长期借款终止确认，并将本息差额确认为利息收入。2025 年，本集团无该类终止确认的金融工具。2024 年，根据本集团与银行签订的相关协议，本集团于协议生效日将银行定期存款等值人民币 4,199,317 千元和短期借款等值人民币 1,810,238 千元及长期借款等值人民币 2,386,146 千元终止确认，并将本息差额等值人民币 26,153 千元确认为利息收入。

(2) 金融工具按净额列示

2025 年，根据本集团与银行签订的相关协议，本集团计划于协议约定的到期日将银行定期存款等值人民币 20,000 千元和短期借款等值人民币 20,000 千元（2024 年：银行定期存款等值人民币 759,246 千元和短期借款等值人民币 83,000 千元、长期借款等值人民币 653,949 千元）以净额结算，并将本息差额等值人民币 110 千元确认为递延收益（2024 年：人民币 6,623 千元）。

(3) 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由战略与风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。战略与风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1) 信用风险

本集团仅与关联方及经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的第三方客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

由于货币资金、交易性金融资产、应收银行承兑汇票、衍生金融工具和其他非流动资产的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行及期货交易所，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、其他应收款、其他流动资产、其他非流动资产、其他非流动金融资产及其他权益工具投资，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的信用风险敞口为向客户收取的总金额减去减值准备后的金额。

由于本集团仅与关联方及经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内部不存在重大信用风险集中。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

本集团金融资产的最大风险敞口及期末按照信用风险等级的分类如下：

2025 年

单位：千元

	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	44,203,829	-	-	-	44,203,829
应收票据	-	-	-	656,887	656,887
应收账款	-	-	-	9,903,609	9,903,609
应收款项融资	-	-	-	900,453	900,453
其他应收款	2,463,872	5,836	-	-	2,469,708
其他流动资产	54,141	-	-	-	54,141
其他非流动资产	122,398	-	-	-	122,398
合计	46,844,240	5,836	-	11,460,949	58,311,025

2024 年

单位：千元

	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	52,906,285	-	-	-	52,906,285
应收票据	-	-	-	718,548	718,548
应收账款	-	-	-	8,889,352	8,889,352
应收款项融资	-	-	-	742,275	742,275
其他应收款	2,267,439	12,831	439	-	2,280,709
其他非流动资产	1,558,050	-	-	-	1,558,050
合计	56,731,774	12,831	439	10,350,175	67,095,219

2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

供应商票据安排相关的应付款项须向单一交易对手而非单家供应商支付。这导致本集团原先与多家供应商的待结算款项转为了与若干交易对手的待结算款项。供应商融资安排所涵盖的应付账款的付款期限基于票据期限相应延长，本集团认为供应商融资安排不会明显增加流动性风险。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年

单位：千元

	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上	合计
短期借款	81,302,027	-	-	-	81,302,027
衍生金融负债	478,051	-	-	-	478,051
应付票据	19,343,240	-	-	-	19,343,240
应付账款	6,139,429	-	-	-	6,139,429
其他应付款	5,348,061	-	-	-	5,348,061
一年内到期的非流动负债	1,054,878	-	-	-	1,054,878
长期借款	89,714	264,501	749,624	2,933,420	4,037,259
应付债券	11,500	511,500	-	-	523,000
租赁负债	-	62,687	30,599	90,186	183,472
其他非流动负债	-	2,011	-	-	2,011
合计	113,766,900	840,699	780,223	3,023,606	118,411,428

2024 年

单位：千元

	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上	合计
短期借款	80,426,322	-	-	-	80,426,322
衍生金融负债	784,602	-	-	-	784,602
应付票据	11,948,086	-	-	-	11,948,086
应付账款	4,882,959	-	-	-	4,882,959
其他应付款	5,317,896	-	-	-	5,317,896
一年内到期的非流动负债	8,548,187	-	-	-	8,548,187
长期借款	135,612	1,118,086	560,647	3,909,625	5,723,970
应付债券	11,500	11,500	511,500	-	534,500
租赁负债	-	54,174	38,397	45,884	138,455
其他非流动负债	-	-	80,000	-	80,000
合计	112,055,164	1,183,760	1,190,544	3,955,509	118,384,977

3) 市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的银行借款有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

为了以成本—效益方式管理债务，本集团采用利率互换，即本集团同意于特定的时间间隔交换根据商定的名义本金金额计算出来的固定利息金额与可变利息金额之间的差额。

由于本集团以浮动利率计息的银行借款的应计利息金额对于本公司合并财务报表并不重大，因此本集团面临的市场利率变动的风险较低。

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行销售、采购或者取得借款所致。本集团的主要生产位于中国境内，但部分业务以美元进行结算。故本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团主要以签署远期外汇合约的方式来达到规避部分外汇风险的目的。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，美元汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益的税后净额产生的影响。

2025 年

单位：千元

	美元汇率	净损益	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值	1%	30,193	30,193
人民币对美元升值	-1%	-30,193	-30,193

2024 年

单位：千元

	美元汇率	净损益	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值	1%	34,558	34,558
人民币对美元升值	-1%	-34,558	-34,558

商品价格风险

本集团从事大豆及棕榈油等产品的生产加工业务，其持有的大豆及棕榈油等产品面临价格变动的风险，因此本集团采用大豆及棕榈油等期货合同管理其持有的大豆及棕榈油等产品所面临的商品价格风险。

本集团面临的衍生金融资产和负债的公允价值变动风险主要与本集团以市场报价计价的商品期货合约有关。

2025 年

单位：千元

	结算价	净损益	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
商品期货合约	1%	-49,127	-49,127
商品期货合约	-1%	49,127	49,127

2024 年

单位：千元

	结算价 增加/（减少）	净损益 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
商品期货合约	1%	-45,747	-45,747
商品期货合约	-1%	45,747	45,747

(4) 资本管理

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产负债比率	55.9%	56.4%

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，本集团资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，本集团于 2025 年 12 月 31 日的资产负债率为 55.9%（2024 年 12 月 31 日：56.4%），本集团管理层认为其符合本集团资本管理的要求。

2、套期**(1) 公司开展套期业务进行风险管理**

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
汇率风险	锁定集团持有的外币资产及外币负债的汇率风险。	汇率变动导致集团持有的外币资产及外币负债产生相应的汇兑损益。	被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。	预期风险管理目标可以实现。	购买套期工具以降低汇率风险敞口的影响。
商品价格风险	锁定集团的商品价格风险。	原材料及商品价格波动导致集团的营业收入和营业成本的波动。	被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。	预期风险管理目标可以实现。	购买套期工具以降低商品价格风险敞口的影响。

其他说明：无

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：千元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响

套期风险类型				
汇率风险	注 1	注 1	本财务报表期间内公允价值套期无效部分并不重大。	除套期成本之外，套期工具的公允价值变动以及被套期项目的累计公允价值套期调整计入其他综合收益中。
商品价格风险	注 2、注 3	注 2、注 3	详见套期类别的披露	详见套期类别的披露
套期类别				
商品价格风险—公允价值套期	注 2	注 2	本财务报表期间内公允价值套期无效部分并不重大。	套期工具的公允价值变动先计入被套期项目的账面价值中，后随着被套期项目的销售结转到当期营业成本中。
商品价格风险—现金流量套期	注 3	注 3	本财务报表期间内公允价值套期无效部分并不重大。	套期工具的公允价值变动直接确认为其他综合收益，在非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

其他说明

公允价值套期

注 1：外汇公允价值套期

本集团通过远期外汇合约、外汇期权合约、外汇掉期合约及货币掉期合约来降低外币货币资金、外币银行借款、外币应付票据和外币应付账款等外币资产和负债的汇率波动风险。本集团签订的远期外汇合约、外汇期权合约及外汇掉期合约符合套期会计的运用条件。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团签订了名义金额为美元 84,170 千元、港币 9,895,630 千元的远期外汇合约；于 2024 年 12 月 31 日，本集团签订了名义金额为美元 131,513 千元、港币 8,145,073 千元的远期外汇合约。根据上述协议本集团在锁定到期日可以或有权以固定汇率卖出美元和港币，目的是对本集团持有的外币货币资金的汇率波动风险进行套期。本集团通过定性分析，由于套期工具与被套期项目的关键条款匹配，确定套期工具与被套期项目的数量比例为 1：1。本财务报表期间内公允价值套期无效部分并不重大。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团签订了名义金额为美元 769,428 千元的远期外汇合约；于 2024 年 12 月 31 日，本集团签订了名义金额分别为美元 2,271,091 千元、港币 1,833,533 千元和人民币 10,087,912 千元的远期外汇合约。根据上述协议本集团在锁定到期日可以或有权以固定汇率买入美元、港币和人民币，目的是对本公司持有的外币银行借款、人民币银行借款及委托借款的汇率波动风险进行套期。本集团通过定性分析，由于套期工具与被套期项目的关键条款匹配，确定套期工具与被套期项目的数量比例为 1：1。本财务报表期间内公允价值套期无效部分并不重大。

本集团将期权的内在价值和时间价值分开，只将期权的内在价值变动指定为套期工具；本集团将远期合同的远期要素和即期要素分开，只将即期要素的价值变动指定为套期工具；本集团将金融工具的外汇基差单独分拆，只将排除外汇基差后的金融工具指定为套期工具。

主要套期工具的名义金额的时间分布如下：

2025 年

单位：千元

	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
美元远期外汇合约名义金额	美元 712,686	美元 140,912	-	美元 853,598
港币远期外汇合约名义金额	港币 1,145,762	港币 8,749,868	-	港币 9,895,630

2024 年

单位：千元

	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
美元远期外汇合约名义金额	美元 1,969,678	美元 432,926	-	美元 2,402,604
港币远期外汇合约名义金额	港币 3,233,632	港币 6,744,974	-	港币 9,978,606
人民币远期外汇合约名义金额	人民币 10,087,912	-	-	人民币 10,087,912

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

2025 年

公允价值套期	套期工具的名义金额 (单位：千元)	套期工具的账面价值 (单位：人民币千元)		包含套期工具的资产负债表列 示项目
		资产	负债	
汇率风险-美元远期外汇合约	美元 853,598	25,352	190,838	衍生金融资产/衍生金融负债
汇率风险-港币远期外汇合约	港币 9,895,630	186,095	-	衍生金融资产

2024 年

公允价值套期	套期工具的名义金额 (单位：千元)	套期工具的账面价值 (单位：人民币千元)		包含套期工具的资产负债表列 示项目
		资产	负债	
汇率风险-美元远期外汇合约	美元 2,402,604	771,048	10,824	衍生金融资产/衍生金融负债
汇率风险-港币远期外汇合约	港币 9,978,606	236,712	211,614	衍生金融资产/衍生金融负债
汇率风险-人民币远期外汇合约	人民币 10,087,912	-	136,452	衍生金融负债

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

2025 年

单位：人民币千元

公允价值套期	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期 调整的累计金额（计入被 套期项目的账面价值）		包含被套期项目的资产负债 表列示项目
	资产	负债	资产	负债	
汇率风险-美元远期外汇合约	562,136	5,215,642	-25,352	-190,838	货币资金/应收账款/短期借 款/一年内到期的非流动负 债
汇率风险-港币远期外汇合约	8,576,966	-	-186,095	-	货币资金

2024 年

单位：人民币千元

公允价值套期	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期调整的累计金额（计入被套期项目的账面价值）		包含被套期项目的资产负债表列示项目
	资产	负债	资产	负债	
汇率风险-美元远期外汇合约	959,955	15,984,555	10,824	771,048	货币资金/应收账款/短期借款/一年内到期的非流动负债
汇率风险-港币远期外汇合约	7,315,439	1,647,889	211,614	236,712	货币资金/短期借款/一年内到期的非流动负债
汇率风险-人民币远期外汇合约	-	10,127,298	-	-136,452	其他应付款

注 2：商品公允价值套期

本集团从事大豆及棕榈油等产品的生产加工业务，其持有的大豆及棕榈油等产品面临价格变动的风险，因此本集团采用大豆及棕榈油等期货合同管理其持有的大豆及棕榈油等产品所面临的商品价格风险。

本集团使用芝加哥期货交易所标准大豆期货合约，及大连期货交易所标准豆粕期货合约对本集团持有的部分进口大豆存货及后续进口大豆所压榨的豆粕存货进行套期，分别使用大连和郑州期货交易所标准大豆、棕榈油、豆油和菜油期货合约对本集团持有的部分国产大豆、棕榈油、豆油和菜油存货以及尚未确认的确定采购承诺进行套期，以此来规避本集团承担的随着大豆、棕榈油、豆油和菜油市场价格的波动产生的公允价值变动的风险。本集团生产加工的大豆产品中所含的进口大豆和国产大豆，其市场价格的变动中包含与标准大豆期货合约相关联的风险成分，本集团将该风险成分指定为被套期项目，将标准大豆期货合约指定为套期工具，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为 1:1；本集团进口大豆所压榨的豆粕，与大豆期货合约中对应的进口大豆存在经济关系，使得大豆期货合约和进口大豆所压榨的豆粕的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在相关性，本集团通过分析，确定本期套期工具与被套期项目的数量比例在 0.85:1 至 0.9:1 的范围之内；本集团生产加工的棕榈油产品，其市场价格的变动中包含与标准棕榈油期货合约相关联的风险成分，本集团将该风险成分指定为被套期项目，将标准棕榈油期货合约指定为套期工具，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为 1:1；本集团生产加工的豆油产品，其市场价格的变动中包含与标准豆油期货合约相关联的风险成分，本集团将该风险成分指定为被套期项目，将标准豆油期货合约指定为套期工具，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为 1:1；本集团生产加工的菜油产品，其市场价格的变动中包含与标准菜油期货合约相关联的风险成分，本集团将该风险成分指定为被套期项目，将标准菜油期货合约指定为套期工具，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为 1:1。

套期无效部分主要来自套期工具和被套期项目的匹配时间差。本年度确认的套期无效的金额并不重大。本集团针对此类套期采用公允价值套期，具体套期安排如下：

被套期项目	套期工具	套期方式
存货（进口大豆及其所压榨的豆粕）中的风险成分	芝加哥期货交易所标准大豆期货合约，及大连期货交易所标准豆粕期货合约	卖出商品期货合约锁定进口大豆存货的价格波动
存货及尚未确认的确定采购承诺（国产大豆）中的风险成分	大连期货交易所标准大豆期货合约	卖出商品期货合约锁定国产大豆存货的价格波动
存货及尚未确认的确定采购承诺（棕榈油）中的风险成分	大连期货交易所标准棕榈油期货合约	卖出商品期货合约锁定棕榈油存货的价格波动
存货及尚未确认的确定采购承诺（豆油）中的风险成分	大连期货交易所标准豆油期货合约	卖出商品期货合约锁定豆油存货的价格波动

存货及尚未确认的确定采购承诺（菜油）中的风险成分	郑州期货交易所标准菜油期货合约	卖出商品期货合约锁定菜油存货的价格波动
--------------------------	-----------------	---------------------

2025 年度，本集团上述公允价值套期工具累积产生公允价值变动收益为人民币 260,446 千元，被套期项目的累积公允价值调整为人民币 260,446 千元。其中，人民币 75,779 千元已随着被套期项目的销售结转到当期营业成本中，人民币 184,667 千元记入年末存货余额中。

2024 年度，本集团上述公允价值套期工具累积产生公允价值变动收益为人民币 740,434 千元，被套期项目的累积公允价值调整为人民币 740,434 千元。其中，人民币 712,592 千元已随着被套期项目的销售结转到当期营业成本中，人民币 27,842 千元记入年末存货余额中。

注 3：现金流量套期

本集团将商品期货合同指定为未来销售或采购的套期工具。这些商品期货合同的余额随预期交易的规模的变动而变化。商品期货合同的关键条款已进行商议从而与所作承诺的条款相匹配，并无现金流量套期无效部分。财务报表中，将套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益。

套期工具的名义金额的时间分布如下：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无现金流量套期的套期工具。

2024 年

	12 个月内
郑州期货交易所标准菜油的名义数量（吨）	78,710
郑州期货交易所标准菜粕的名义数量（吨）	67,000

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无现金流量套期的套期工具。

2024 年

单位：千元

	套期工具的名义金额/数量	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的套期工具公允价值变动
		资产	负债		
商品价格风险-预期销售	67,000	4,389	-	衍生金融资产	-
商品价格风险-预期销售	78,710	-	4,803	衍生金融负债	-

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无现金流量套期的被套期项目。

2024 年

单位：千元

	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期调整的累计金额（计入被套期项目的账面价值）		包含被套期项目的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的被套期项目公允价值变动	现金流量套期储备
	资产	负债	资产	负债			
商品价格风险-预期销售	-	-	-	-	/	-	-310

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

2025 年

单位：千元

	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期利润总额的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
商品价格风险-预期销售	310	-	/	-9,311	营业收入
商品价格风险-预期采购	-	-	/	-186,010	营业成本

2024 年

单位：千元

	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期利润总额的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
商品价格风险-预期采购	-14,661	-	/	-59,460	营业成本
商品价格风险-预期销售	-1,283	-	/	-1,389	营业收入
汇率风险-预期采购	2,930	-	/	14,608	营业成本

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
汇率风险	本集团未正式指定套期工具和被套期项目	衍生金融工具的损益直接计入公允价值变动损益及投资收益科目中
商品价格风险	本集团未正式指定套期工具和被套期项目	衍生金融工具的损益直接计入公允价值变动损益及投资收益科目中

其他说明：无

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：千元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	118,159	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	949,075	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		1,067,234		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：千元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	857,140	-7,082
应收款项融资	票据背书	91,935	-
合计		949,075	-7,082

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☑不适用

其他说明

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款及已向银行贴现但尚未到付款期的银行承兑汇票和信用证的账面价值合计为人民币 949,075 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 526,959 千元）。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，其到期日为 1 至 12 个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，其持有人有权向本集团追索（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款及短期借款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。本财务报表期间内，本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书或贴现在本年度大致均衡发生。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：千元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	276,214	25,001,069	2,776,409	28,053,692
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	276,214	25,001,069	2,776,409	28,053,692
（1）债务工具投资	-	24,417,037	-	24,417,037
（2）权益工具投资	2,694	-	2,776,409	2,779,103
（3）衍生金融资产	273,520	584,032	-	857,552
（二）其他债权投资	-	-	-	-
（三）其他权益工具投资	-	837,236	50,927	888,163
（四）投资性房地产	-	124,529	4,670,266	4,794,795
1.出租的建筑物	-	124,529	4,670,266	4,794,795
（五）生物资产	-	-	-	-
持续以公允价值计量的资产总额	276,214	25,962,834	7,497,602	33,736,650
（六）交易性金融负债	99,596	378,455	-	478,051

其中：发行的交易性债券	-	-	-	-
衍生金融负债	99,596	378,455	-	478,051
持续以公允价值计量的负债总额	99,596	378,455	-	478,051
二、非持续的公允价值计量	-	-	-	-

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

在期货交易所公开交易的商品衍生金融工具，以市场报价确定公允价值。上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同、结构性存款合同、优先股合同以及银行承兑汇票合同。相关金融工具采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和对应评级的中债即期收益率曲线等。相关金融工具的账面价值，与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

投资性房地产公允价值是采用市场比较法进行，估值中参考了所在地市场上公开可获得同类或类似房地产近期的单位面积售价。

单位：千元

	2025年12月31日公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	23,516,584	现金流量折现模型	未来现金流按照预期回报估算，以反映交易对手的信用风险、流动性风险的折现率
衍生金融资产	-		
汇率衍生金融工具	584,032	现金流量折现模型	远期汇率反映了交易对手信用风险的折现率
应收款项融资	900,453	现金流量折现模型	年贴现率
其他权益工具投资	-		
优先股	837,236	现金流量折现模型	对应评级的中债即期收益率曲线
衍生金融负债	-		
汇率衍生金融工具	378,438	现金流量折现模型	远期汇率反映了交易对手信用风险的折现率
利率衍生金融工具	17	现金流量折现模型	远期利率/合同利率反映了交易对手信用风险的折现率
出租的建筑物	-		
办公楼	124,529	市场比较法	可比实例成交价格

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团的财务部门由财务总监领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务总监直接向首席财务官和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。出于年度财务报表目的，每年一次与审计委员会讨论估值流程和结果。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

单位：千元

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	不可观察输入值	无法观察的输入值与公允价值的关系
权益工具投资	50,927	市场法	市净率	较低的市净率，较低的公允价值
其他非流动金融资产	2,776,409	市场法	市净率 缺乏流动性折扣	较低的市净率，较低的公允价值 较高的缺乏流动性折扣，较低的公允价值
出租的建筑物				
央厨产业园	4,670,266	现金流量折现法	市场单位租金 市场租金增长率 租期净收益折现率 租期净收益率	较低的市场单位租金，较低的公允价值 较低的市场租金增长率，较低的公允价值 较高的租期净收益折现率，较低的公允价值 较低的租期净收益率，较低的公允价值

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本财务报表期间内无各层级之间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

9、其他

无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
Wilmar Distribution (Hong Kong) Limited	香港	投资控股，国际贸易及提供运营支持服务	436.81 亿港元	89.99%	89.99%

本企业的母公司情况的说明：

丰益国际有限公司（“丰益国际”）直接持有 Wilmar Distribution (Hong Kong) Limited 100%的股权。

本企业最终控制方是丰益国际。

其他说明：无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第八节十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注第八节十、在其他主体中的权益 3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
益海嘉里英联马利投资有限公司	本集团的联营或合营企业
科莱恩丰益脂肪胺（连云港）有限公司	本集团的联营或合营企业
泰州杨湾益嘉港务有限公司	本集团的联营或合营企业
重庆江津港务有限公司	本集团的联营或合营企业
益海嘉里家乐氏食品（昆山）有限公司	本集团的联营或合营企业
益海嘉里家乐氏食品（上海）有限公司	本集团的联营或合营企业
新华扬益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	本集团的联营或合营企业
益海津农德立安（天津）供应链管理有限公司	本集团的联营或合营企业
周口天天向上丰厨央厨食品有限公司	本集团的联营或合营企业
喀春益海（喀什）供应链管理有限公司	本集团的联营或合营企业
微养（上海）信息技术有限公司	本集团的联营或合营企业
陕西伊明丰厨食品科技有限公司	本集团的联营或合营企业
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	本集团的联营或合营企业
泰州永安港务有限公司	本集团的联营或合营企业
东莞深赤湾港务有限公司	本集团的联营或合营企业
温州港益嘉港务有限公司	本集团的联营或合营企业
富祥益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	本集团的联营或合营企业
至灿丰厨（重庆）食品有限公司	本集团的联营或合营企业
东莞益海嘉里生物科技有限公司	本集团的联营或合营企业
元力益海嘉里（福建）循环技术有限公司	本集团的联营或合营企业
辽宁启生源生物科技有限公司	本集团的联营或合营企业
益海嘉里（秦皇岛）植物蛋白科技有限公司	本集团的联营或合营企业
上海丰益华明泰科技有限公司	本集团的联营或合营企业
统之幸央厨（廊坊）有限公司	本集团的联营或合营企业

杭州城市大脑应用科技有限公司	本集团的联营或合营企业
昆山吴淞江粮食产业发展有限公司	本集团的联营或合营企业
每益（北京）食品供应链管理有限公司	本集团的联营或合营企业
广州满分丰厨食品科技有限公司	本集团的联营或合营企业
青岛能源益海热电有限公司	本集团的联营或合营企业
廊坊锦食坊食品科技有限公司	本集团的联营或合营企业
益海添丰贸易（深圳）有限公司	本集团的联营或合营企业
陕西缘聚兴平食品科技有限公司	本集团的联营或合营企业
喜粤丰味（上海）餐饮服务有限公司	本集团的联营或合营企业
四川益嘉物流有限公司	本集团的联营或合营企业
山东新鑫海粮油工业有限公司	本集团的联营或合营企业
万淇丰益（泰州）生物科技有限公司	本集团的联营或合营企业
粮贸通（大连）网络电子商务有限公司	本集团的联营或合营企业

其他说明：无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
Adriana Shipping Co Pte Ltd	受丰益国际控制的公司
African Consumer Products (Ghana) LTD	受丰益国际控制的公司
Associated Mills Limited	受丰益国际控制的公司
Calofic Corporation	受丰益国际控制的公司
Dubois-Natural Esters Sdn Bhd	受丰益国际控制的公司
Ghana Specialty Fats Industries Limited	受丰益国际控制的公司
Global Eco Chemicals Malaysia Sdn. Bhd.	受丰益国际控制的公司
Goodman Fielder Consumer Foods Pty Limited	受丰益国际控制的公司
Goodman Fielder International (Fiji) Pte Limited	受丰益国际控制的公司
Goodman Fielder New Zealand Limited	受丰益国际控制的公司
Goodman Fielder Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司
Goodman Fielder Pty Limited	受丰益国际控制的公司
Kerry Oils & Grains (China) Limited	受丰益国际控制的公司
Meizan Clv Corporation	受丰益国际控制的公司
Nam Duong International Foodstuff Corporation	受丰益国际控制的公司
Natural Oleochemicals Sdn Bhd	受丰益国际控制的公司
Natural Soaps Sdn Bhd	受丰益国际控制的公司
Nauvu Investments Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司
New Zealand Sugar Company Limited	受丰益国际控制的公司
Nexsol (Malaysia) Sdn Bhd	受丰益国际控制的公司

PGEO Biotech Sdn. Bhd.	受丰益国际控制的公司
PGEO Edible Oils Sdn Bhd	受丰益国际控制的公司
PGEO Group Sdn. Bhd. (PGEO)	受丰益国际控制的公司
PT Agri Indomas	受丰益国际控制的公司
PT Agrindo Indah Persada	受丰益国际控制的公司
PT Agro Palindo Sakti	受丰益国际控制的公司
PT Agronusa Investama	受丰益国际控制的公司
PT AMP Plantations	受丰益国际控制的公司
PT Buluh Cawang Plantations	受丰益国际控制的公司
PT Bumi Sawit Kencana	受丰益国际控制的公司
PT Bumipratama Khatulistiwa	受丰益国际控制的公司
PT Daya Labuhan Indah	受丰益国际控制的公司
PT Dharma Wungu Guna	受丰益国际控制的公司
PT Duta Sugar International	受丰益国际控制的公司
PT Gersindo Minang Plantations	受丰益国际控制的公司
PT Jawamanis Rafinasi	受丰益国际控制的公司
PT Jaya Manis Indonesia	受丰益国际控制的公司
PT Karunia Kencana Permaisejati	受丰益国际控制的公司
PT Kawasan Industri Dumai	受丰益国际控制的公司
PT Kencana Sawit Indonesia	受丰益国际控制的公司
PT Kerry Sawit Indonesia	受丰益国际控制的公司
PT Mentaya Sawit Mas	受丰益国际控制的公司
PT Multi Nabati Sulawesi	受丰益国际控制的公司
PT Multimas Nabati Asahan	受丰益国际控制的公司
PT Murini Sam Sam	受丰益国际控制的公司
PT Musi Banyuasin Indah	受丰益国际控制的公司
PT Mustika Sembuluh	受丰益国际控制的公司
PT Padi Indonesia Maju (曾用名: PT.Wilmar Padi Indonesia)	受丰益国际控制的公司
PT Perkebunan Milano	受丰益国际控制的公司
PT Petro Andalan Nusantara	受丰益国际控制的公司
PT Pundi Kencana	受丰益国际控制的公司
PT Sarana Titian Permata	受丰益国际控制的公司
PT Sari Agrotama Persada	受丰益国际控制的公司
PT Sentana Adidaya Pratama	受丰益国际控制的公司
PT Siak Prima Sakti	受丰益国际控制的公司
PT Sinar Alam Permai	受丰益国际控制的公司
PT Sinar Perdana Caraka	受丰益国际控制的公司

PT Sinarsiak Dianpermai	受丰益国际控制的公司
PT Tania Selatan	受丰益国际控制的公司
PT Wilmar Benih Indonesia	受丰益国际控制的公司
PT Wilmar Bioenergi Indonesia	受丰益国际控制的公司
PT Wilmar Cahaya Indonesia, Tbk	受丰益国际控制的公司
PT Wilmar Chemical Indonesia	受丰益国际控制的公司
PT Wilmar Nabati Indonesia	受丰益国际控制的公司
Pyramid Lanka (Private) Limited	受丰益国际控制的公司
Pyramid Wilmar (Private) Limited	受丰益国际控制的公司
Pyramid Wilmar Oils & Fats (Private) Limited	受丰益国际控制的公司
Raffles Shipping International Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司
Repi Soap and Detergent Private Limited Company	受丰益国际控制的公司
Sona Oils Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司
VOT (Tanzania) Limited	受丰益国际控制的公司
Wii Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Africa Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Agrifert Bintulu Sdn. Bhd.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Agro Vietnam Company	受丰益国际控制的公司
Wilmar Distribution (Hong Kong) Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Distribution Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Edible Oils Philippines, Inc	受丰益国际控制的公司
Wilmar Europe Trading B.V.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Fertilizer Malaysia Sdn Bhd	受丰益国际控制的公司
Wilmar Greenfarm Food Industries Sdn. Bhd.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Iberia S.L.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Industries Zambia Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Ingredients (Australia) Pty Ltd	受丰益国际控制的公司
Wilmar International Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Japan Co., Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Marketing CLV Company Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Marketing Sdn. Bhd.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Myanmar Flour Mills Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Palm Products Sdn Bhd	受丰益国际控制的公司
Wilmar Pasta Tanzania Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Plantations Sdn. Bhd.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Rice Tanzania Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Rice Trading Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司

Wilmar SA (Pty) Ltd	受丰益国际控制的公司
Wilmar Sugar Pte. Ltd.	受丰益国际控制的公司
Wilmar Tanzania Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Tea Lanka (Pvt) Ltd	受丰益国际控制的公司
Wilmar Trading (Australia) Pty Ltd	受丰益国际控制的公司
Wilmar Trading (Hong Kong) Limited	受丰益国际控制的公司
Wilmar Trading Pte Ltd	受丰益国际控制的公司
佳木斯益海房地产开发有限公司	受丰益国际控制的公司
来泉（上海）茶业有限公司	受丰益国际控制的公司
秦皇岛鑫海房地产开发有限公司	受丰益国际控制的公司
云上俊（上海）茶叶有限公司	受丰益国际控制的公司
African Oil Palm Limited and its subsidiaries	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
AWL Agri Business Limited（曾用名：Adani Wilmar Limited）（注 1）	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业/受丰益国际控制的公司
Agroamerica Wilmar Corp.	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Bangladesh Edible Oil Ltd（注 2）	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业/受丰益国际控制的公司
Bidco Uganda Limited	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
BWY Group Sdn. Bhd.	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
FFM Grains & Mills Sdn Bhd	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Global Amines Company Pte. Ltd. and its subsidiaries	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
PT Bahari Pelabuhan Indonesia（注 3）	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业/受丰益国际控制的公司
PT Sinar Meadow International Indonesia	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
PT Usaha Inti Padang	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
PZ Wilmar Limited	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
SANIA CIE	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
SR Amando Holdings Ltd and its subsidiaries	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Unity Foods Limited	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
VFM-Wilmar Flour Mills Company Limited	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Vietnam Agribusiness Holdings Pte. Ltd.	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Vinh Phat Wilmar Rice Corporation	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Volac Wilmar Feed Ingredients Holdings Limited 及其子公司	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Waikari Sdn. Bhd.（威佳立有限公司）	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
Wilmar Benby Corporation	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
山东鲁花集团股份有限公司及其子公司（曾用名：山东鲁花集团有限公司及其子公司）	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
中粮东海粮油工业（张家港）有限公司	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
中粮黄海粮油工业（山东）有限公司	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业
中粮四海丰（张家港）贸易有限公司	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业

Perennial Group Private Limited and its subsidiaries	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
PRE 23 Pte. Ltd.	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
成都瑞峰商业管理有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
广州格啡食品科技发展有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
广州格龄孚食品技术有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
嘉里物业服务（杭州）有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
嘉里一酒香（上海）贸易有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
嘉里置业（杭州）有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
嘉里置业（南昌）有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
鹏瑞利（海南）商业管理有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
鹏瑞利（上海）商业管理有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
鹏瑞利（上海）项目管理有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
鹏瑞利酒店管理（天津）有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
鹏瑞利美融加三（北京）置业有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
鹏瑞利云门（杭州）置业有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
鹏瑞利云展（海南）企业管理有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
瑞立（上海）贸易有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
上海吉祥房地产有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
上海味益嘉供应链科技有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
上海味益享供应链科技有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
沈阳长峰房地产开发有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
天津嘉里房地产开发有限公司	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司
Kerry Holdings (China) Co., Ltd	丰益国际的董事担任董事的公司
深圳香格里拉大酒店有限公司	丰益国际的董事担任董事的公司
香格里拉大酒店（深圳福田）有限公司	丰益国际的董事担任董事的公司
ADM 及其子公司	丰益国际一名董事担任高管的公司
济南正日盛食品有限公司	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司
新侨科技（上海）有限公司	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司
苻桥贸易（上海）有限公司	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司
营口益佳隆贸易有限公司	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司

其他说明：

注 1：于 2025 年 11 月，AWL Agri Business Limited 由丰益国际具有重大影响的联营或合营企业变更为受丰益国际控制的公司。

注 2：于 2025 年 11 月，Bangladesh Edible Oil Ltd 由丰益国际具有重大影响的联营或合营企业变更为受丰益国际控制的公司。

注 3：于 2024 年 8 月，PT Bahari Pelabuhan Indonesia 由丰益国际具有重大影响的联营或合营企业变更为受丰益国际控制的公司。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：千元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
丰益国际及受丰益国际控制的公司	自关联方购买商品	22,589,357	36,000,000	否	21,111,695
丰益国际一名董事担任高管的公司	自关联方购买商品	7,188,001	15,000,000	否	9,125,288
丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	自关联方购买商品	559,210	-		551,633
本集团的联营或合营企业	自关联方购买商品	483,198	-		424,188
本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	自关联方购买商品	57,738	-		39,213
受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	自关联方购买商品	2,533	-		5,961
丰益国际及受丰益国际控制的公司	自关联方接受劳务或服务	653,157	2,145,000	否	745,321
本集团的联营或合营企业	自关联方接受劳务或服务	117,812	-		132,228
丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	自关联方接受劳务或服务	8,951	-		7,838
本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	自关联方接受劳务或服务	2,257	-		2,167
受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	自关联方接受劳务或服务	1,491	-		852
丰益国际的董事担任董事的公司	自关联方接受劳务或服务	69	-		207
丰益国际一名董事担任高管的公司	自关联方接受劳务或服务	36	-		144

出售商品/提供劳务情况表

单位：千元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
丰益国际及受丰益国际控制的公司	向关联方销售商品	6,147,232	6,559,076
本集团的联营或合营企业	向关联方销售商品	1,131,286	892,334
丰益国际一名董事担任高管的公司	向关联方销售商品	70,418	151,942
本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	向关联方销售商品	47,553	12,175
丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	向关联方销售商品	39,352	106,326
受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	向关联方销售商品	31,310	31,297
丰益国际的董事担任董事的公司	向关联方销售商品	3,123	2,666
本集团的联营或合营企业	向关联方提供劳务或服务	152,546	124,790
丰益国际及受丰益国际控制的公司	向关联方提供劳务或服务	29,353	22,436
丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	向关联方提供劳务或服务	6,985	5,299

本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	向关联方提供劳务或服务	4,987	1,713
受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	向关联方提供劳务或服务	847	857
丰益国际一名董事担任高管的公司	向关联方提供劳务或服务	262	1,622

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明：

2025 年，本集团以根据市场价格签署的协议价与关联方进行商品交易，以根据市场价格或成本加成签署的协议价与关联方进行劳务交易。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：千元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明：无

本公司委托管理/出包情况表：

单位：千元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明：无

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：千元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
本集团的联营或合营企业	厂房或办公楼	24,724	15,575
本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	厂房或办公楼	874	1,401
丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	厂房或办公楼	716	-
丰益国际及受丰益国际控制的公司	厂房或办公楼	161	224

本公司作为承租方：

单位：千元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
本公司的董事担任	厂房或办公楼	2,483	2,280	-	-	-	-	-	-	-	-

董事的公司及其控股子公司											
丰益国际及受丰益国际控制的公司	厂房或办公楼	882	372	-	-	-	-	-	-	-	-
本集团的联营或合营企业	厂房或办公楼	502	705	-	-	-	-	-	-	-	-

关联租赁情况说明：

2025 年，本集团以根据租赁合同确认的租赁收益或租赁费用向关联方出租或租入厂房或办公楼。

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：千元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：千元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
Wilmar International Limited	1,500 万美元	2024 年 4 月 9 日	2025 年 7 月 9 日	是
Wilmar International Limited	20,000 万美元	2024 年 7 月 24 日	2025 年 10 月 24 日	是
Wilmar International Limited	10,000 万美元	2025 年 1 月 10 日	2026 年 4 月 10 日	否
Wilmar International Limited	7,000 万美元	2025 年 1 月 27 日	2026 年 4 月 27 日	否
Wilmar International Limited	3,000 万美元	2025 年 1 月 27 日	2026 年 4 月 27 日	否
Wilmar International Limited	5,000 万美元	2025 年 2 月 3 日	2026 年 5 月 3 日	否
Wilmar International Limited	20,000 万美元	2025 年 2 月 15 日	2026 年 5 月 15 日	否
Wilmar International Limited	20,000 万美元	2025 年 2 月 26 日	2026 年 5 月 26 日	否
Wilmar International Limited	10,000 万美元	2025 年 3 月 13 日	2026 年 6 月 13 日	否
Wilmar International Limited	10,000 万美元	2025 年 3 月 27 日	2026 年 6 月 27 日	否
Wilmar International Limited	17,000 万美元	2025 年 4 月 9 日	2026 年 7 月 9 日	否
Wilmar International Limited	10,000 万美元	2025 年 5 月 5 日	2026 年 8 月 5 日	否
Wilmar International Limited	12,000 万美元	2025 年 5 月 20 日	2026 年 8 月 20 日	否
Wilmar International Limited	30,000 万美元	2025 年 6 月 11 日	2026 年 9 月 11 日	否
Wilmar International Limited	5,000 万美元	2025 年 7 月 25 日	2026 年 10 月 25 日	否
Wilmar International Limited	15,000 万美元	2025 年 8 月 20 日	2026 年 11 月 20 日	否
Wilmar International Limited	6,000 万美元	2025 年 9 月 15 日	2026 年 12 月 15 日	否
Wilmar International Limited	6,000 万美元	2025 年 11 月 26 日	2027 年 2 月 26 日	否
Wilmar International Limited	6,000 万美元	2023 年 9 月 27 日	2024 年 10 月 17 日	是

Wilmar International Limited	10,000 万美元	2023 年 10 月 10 日	2025 年 1 月 10 日	是
Wilmar International Limited	7,000 万美元	2023 年 10 月 27 日	2025 年 1 月 27 日	是
Wilmar International Limited	3,000 万美元	2023 年 11 月 2 日	2025 年 2 月 2 日	是
Wilmar International Limited	5,000 万美元	2023 年 11 月 3 日	2025 年 2 月 2 日	是
Wilmar International Limited	20,000 万美元	2023 年 11 月 15 日	2025 年 2 月 15 日	是
Wilmar International Limited	10,000 万美元	2023 年 12 月 13 日	2025 年 3 月 13 日	是
Wilmar International Limited	20,000 万美元	2023 年 12 月 13 日	2025 年 3 月 13 日	是
Wilmar International Limited	10,000 万美元	2023 年 12 月 27 日	2025 年 3 月 27 日	是
Wilmar International Limited	17,000 万美元	2024 年 1 月 9 日	2025 年 4 月 9 日	是
Wilmar International Limited	10,000 万美元	2024 年 2 月 5 日	2025 年 5 月 5 日	是
Wilmar International Limited	12,000 万美元	2024 年 2 月 21 日	2025 年 5 月 21 日	是
Wilmar International Limited	30,000 万美元	2024 年 3 月 11 日	2025 年 6 月 11 日	是
Wilmar International Limited	5,000 万美元	2024 年 4 月 25 日	2025 年 7 月 25 日	是
Wilmar International Limited	15,000 万美元	2024 年 5 月 20 日	2025 年 8 月 20 日	是
Wilmar International Limited	6,000 万美元	2024 年 6 月 25 日	2025 年 9 月 25 日	是
Wilmar International Limited	6,000 万美元	2024 年 8 月 26 日	2025 年 11 月 26 日	是

关联担保情况说明

(a) 于 2024 年 4 月 9 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 1,500 万元, 担保到期日为 2025 年 7 月 9 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(b) 于 2024 年 7 月 24 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 China Merchants Bank Co., Ltd., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 20,000 万元, 担保到期日为 2025 年 10 月 24 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 被担保借款金额为美元 3,050 万元)。

(c) 于 2025 年 1 月 10 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 MUFG Bank, Ltd., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2026 年 4 月 10 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(d) 于 2025 年 1 月 27 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 BNP Paribas 的借款提供担保, 担保总额为美元 7,000 万元, 担保到期日为 2026 年 4 月 27 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(e) 于 2025 年 1 月 27 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 ING Bank N.V., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 3,000 万元, 担保到期日为 2026 年 4 月 27 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(f) 于 2025 年 2 月 3 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Mizuho Bank, Ltd. 的借款提供担保, 担保总额为美元 5,000 万元, 担保到期日为 2026 年 5 月 3 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(g) 于 2025 年 2 月 15 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Oversea-Chinese Banking Corporation Limited 的借款提供担保, 担保总额为美元 20,000 万元, 担保到期日为 2026 年 5 月 15 日。于 2025 年 12 月 31 日, 被担保借款金额为美元 3,500 万元。

(h) 2025 年 2 月 26 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 DBS Bank Ltd. 的借款提供担保, 担保总额为美元 20,000 万元, 担保到期日为 2026 年 5 月 26 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(i) 于 2025 年 3 月 13 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Standard Chartered Bank (Singapore) Limited 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2026 年 6 月 13 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(j) 于 2025 年 3 月 27 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Australia and New Zealand Banking Group Limited, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2026 年 6 月 27 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(k) 于 2025 年 4 月 9 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 17,000 万元, 担保到期日为 2026 年 7 月 9 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(l) 于 2025 年 5 月 5 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Sumitomo Mitsui Banking Corporation Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2026 年 8 月 5 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(m) 于 2025 年 5 月 20 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Natixis, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 12,000 万元, 担保到期日为 2026 年 8 月 20 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(n) 于 2025 年 6 月 11 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 United Overseas Bank Limited 的借款提供担保, 担保总额为美元 30,000 万元, 担保到期日为 2026 年 9 月 11 日。于 2025 年 12 月 31 日, 被担保借款金额为美元 1,500 万元。

(o) 于 2025 年 7 月 25 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Citibank N.A., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 5,000 万元, 担保到期日为 2026 年 10 月 25 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(p) 于 2025 年 8 月 20 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Cooperatieve Rabobank U.A., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 15,000 万元, 担保到期日为 2026 年 11 月 20 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(q) 于 2025 年 9 月 15 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 First Abu Dhabi Bank PJSC Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 6,000 万元, 担保到期日为 2026 年 12 月 15 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(r) 于 2025 年 11 月 26 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Bank of Communications Co., Ltd, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 6,000 万元, 担保到期日为 2027 年 2 月 26 日。于 2025 年 12 月 31 日, 无被担保借款金额。

(s) 于 2023 年 9 月 27 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 The Bank of Nova Scotia, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 6,000 万元, 担保到期日为 2024 年 10 月 17 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 该担保合同已履行完毕)。

(t) 于 2023 年 10 月 10 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 MUFG Bank, Ltd., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2025 年 1 月 10 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(u) 于 2023 年 10 月 27 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 BNP Paribas 的借款提供担保, 担保总额为美元 7,000 万元, 担保到期日为 2025 年 1 月 27 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(v) 于 2023 年 11 月 2 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 ING Bank N.V., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 3,000 万元, 担保到期日为 2025 年 2 月 2 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(w) 于 2023 年 11 月 3 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Mizuho Bank, Ltd. 的借款提供担保, 担保总额为美元 5,000 万元, 担保到期日为 2025 年 2 月 2 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(x) 于 2023 年 11 月 15 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Oversea-Chinese Banking Corporation Limited 的借款提供担保, 担保总额为美元 20,000 万元, 担保到期日为 2025 年 2 月 15 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(y) 于 2023 年 12 月 13 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Standard Chartered Bank (Singapore) Limited 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2025 年 3 月 13 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(z) 于 2023 年 12 月 13 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 DBS Bank Ltd. 的借款提供担保, 担保总额为美元 20,000 万元, 担保到期日为 2025 年 3 月 13 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 被担保借款金额为美元 1,000 万元)。

(aa) 于 2023 年 12 月 27 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Australia and New Zealand Banking Group Limited, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2025 年 3 月 27 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(bb) 于 2024 年 1 月 9 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 17,000 万元, 担保到期日为 2025 年 4 月 9 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(cc) 于 2024 年 2 月 5 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Sumitomo Mitsui Banking Corporation Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 10,000 万元, 担保到期日为 2025 年 5 月 5 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(dd) 于 2024 年 2 月 21 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Natixis, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 12,000 万元, 担保到期日为 2025 年 5 月 21 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(ee) 于 2024 年 3 月 11 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 United Overseas Bank Limited 的借款提供担保, 担保总额为美元 30,000 万元, 担保到期日为 2025 年 6 月 11 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(ff) 于 2024 年 4 月 25 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Citibank N.A., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 5,000 万元, 担保到期日 2025 年 7 月 25 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(gg) 于 2024 年 5 月 20 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Cooperatieve Rabobank U.A., Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 15,000 万元, 担保到期日为 2025 年 8 月 20 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(hh) 于 2024 年 6 月 25 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 First Abu Dhabi Bank PJSC Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 6,000 万元, 担保到期日为 2025 年 9 月 25 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(ii) 于 2024 年 8 月 26 日, Wilmar International Limited 与本集团子公司 Wilmar Trading (Asia) Pte. Ltd. 约定, 对其向 Bank of Communications Co., Ltd, Singapore Branch 的借款提供担保, 担保总额为美元 6,000 万元, 担保到期日为 2025 年 11 月 26 日。于 2025 年 12 月 31 日, 该担保合同已履行完毕 (2024 年 12 月 31 日: 无被担保借款金额)。

(jj) 于 2021 年 11 月 23 日，本公司与益海嘉里家乐氏食品（上海）有限公司约定，对其向美国银行有限公司上海分行的借款提供担保，担保总额为人民币 3,500 万元，担保到期日为 2024 年 11 月 22 日。于 2025 年 12 月 31 日，该担保合同已履行完毕（2024 年 12 月 31 日：该担保合同已履行完毕）。

(5) 关联方资金拆借

单位：千元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
本集团的联营或合营企业	1,347,669			
拆出				
本集团的联营或合营企业	1,482,579			
丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	80,000			

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：千元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
董事、高级管理人员薪酬	54,935	59,055

(8) 其他关联交易

股权投资

2025 年 6 月 13 日，本集团与乐益丰（上海）企业发展有限公司原股东签署股权转让协议，以现金人民币 9 元取得乐益丰（上海）企业发展有限公司 100% 股权，其原股东包含本集团部分关键管理人员，购买日确定为 7 月 25 日。截至购买日，原股东尚未实缴出资。

本年本公司与关联方发生的其他股权投资参见“第八节七、合并财务报表项目注释 18、长期股权投资”、“第八节九、合并范围的变更”、“第八节十、在其他主体中的权益”。

股息

股息收入

单位：千元

	2025 年	2024 年
泰州永安港务有限公司	15,908	11,931
东莞深赤湾港务有限公司	4,679	4,959
益海添丰贸易（深圳）有限公司	1,762	-
益海嘉里（秦皇岛）植物蛋白科技有限公司	1,550	4,650

东莞益海嘉里生物科技有限公司	1,300	3,900
昆山吴淞江粮食产业发展有限公司	143	-
常熟鲁花食用油有限公司	-	13,244
内蒙古鲁花葵花仁油有限公司	-	12,791
襄阳鲁花浓香花生油有限公司	-	11,554
周口鲁花浓香花生油有限公司	-	9,850
泰州杨湾益嘉港务有限公司	-	2,400
莱阳鲁花丰益塑业有限公司	-	442
合计	25,342	75,721

股息支出

单位：千元

	2025 年	2024 年
Wilmar Distribution (Hong Kong) Limited	541,563	541,563

商标授权许可

本公司与丰益国际签订了《公司名称及商标授权许可协议》，丰益国际授权本公司及本集团子公司注册并使用其拥有的商标及注册含有“wilmar”名称的域名。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：千元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	丰益国际及受丰益国际控制的公司	1,333,101	-	777,681	-
应收账款	本集团的联营或合营企业	147,354	-	108,402	-
应收账款	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	9,817	-	2,853	-
应收账款	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	2,613	-	2,899	-
应收账款	丰益国际一名董事担任高管的公司	611	-	1,592	-
应收账款	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	570	-	287	-
应收账款	丰益国际的董事担任董事的公司	-	-	902	-
应收款项融资	丰益国际及受丰益国际控制的公司	7,903	-	28,175	-
应收票据	本集团的联营或合营企业	6,338	-	10,308	-
其他应收款	丰益国际一名董事担任高管的公司	255,836	-	184,140	-
其他应收款	本集团的联营或合营企业	26,344	-	20,757	-

其他应收款	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	2,514	-	1,753	-
其他应收款	丰益国际及受丰益国际控制的公司	56	-	-	-
预付款项	丰益国际及受丰益国际控制的公司	22,136	-	-	-
预付款项	本集团的联营或合营企业	5,769	-	1,143	-
预付款项	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	2,297	-	2,495	-
预付款项	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	198	-	74	-
预付款项	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	176	-	29,481	-
其他非流动资产	本集团的联营或合营企业	40,611	-	26,778	-
其他非流动资产	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	5,821	-	7,090	-

(2) 应付项目

单位：千元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	丰益国际及受丰益国际控制的公司	1,348,134	1,364,829
应付账款	本集团的联营或合营企业	35,666	21,003
应付账款	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	1,674	1,182
应付账款	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	444	1,437
应付账款	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	15	-
应付账款	丰益国际一名董事担任高管的公司	-	224,184
应付票据	本集团的联营或合营企业	66,418	34,800
合同负债	本集团的联营或合营企业	11,256	29,710
合同负债	丰益国际及受丰益国际控制的公司	10,799	17,528
合同负债	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	969	2,069
合同负债	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	237	394
合同负债	丰益国际一名董事担任高管的公司	-	63
其他应付款	丰益国际及受丰益国际控制的公司	1,003,012	960,902
其他应付款	本集团的联营或合营企业	68,900	181,541
其他应付款	本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	17,048	18,087
其他应付款	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	1,880	1,038
其他应付款	受本公司董事或高管、本公司董事或高管关系密切的家庭成员控制的公司	60	-
其他非流动负债	丰益国际具有重大影响的联营或合营企业	-	80,000

7、关联方承诺

租赁承诺

单位：千元

a.作为承租人		2025 年	2024 年
联营或合营企业	一年以内	1,323	705
丰益国际及受丰益国际控制的公司	一年以内	497	-
本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	一年以内	449	1,914
	一到五年	-	301
丰益国际的董事担任董事的公司	一年以内	-	319
合计		2,269	3,239

单位：千元

b.作为出租人		2025 年	2024 年
联营或合营企业	一年以内	24,402	18,122
	一到五年	73,536	40,875
	五年以上	67,652	81,152
丰益国际及受丰益国际控制的公司	一年以内	3	224
本公司的董事担任董事的公司及其控股子公司	一年以内	-	959
合计		165,593	141,332

8、其他

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：千元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量(股)	金额
生产人员	-	-	-	-	-	-	1,802,785	19,802
销售人员	-	-	-	-	-	-	4,155,075	50,140
管理人员	-	-	-	-	-	-	5,921,860	94,933
研发人员	-	-	-	-	-	-	499,880	4,893
合计	-	-	-	-	-	-	12,379,600	169,768

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
生产人员	27.20-36.344 元/股	自授予之日起 60 个月		
销售人员	27.20-36.344 元/股	自授予之日起 60 个月		
管理人员	27.20-36.344 元/股	自授予之日起 60 个月		
研发人员	27.20-36.344 元/股	自授予之日起 60 个月		

其他说明：无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：千元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予的权益结算的权益工具于授予日的公允价值，采用布莱克斯科尔斯期权模型，结合授予权益工具的条款和条件，作出估计。
授予日权益工具公允价值的重要参数	无风险利率、波动率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	上市公司公告议案、年末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	652,570
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	223,045

其他说明：无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：千元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
生产人员	21,976	-
销售人员	55,743	-
管理人员	141,636	-
研发人员	3,690	-
合计	223,045	-

其他说明：无

5、股份支付的修改、终止情况

2025 年 6 月 13 日，本集团董事会审议通过《关于公司 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票作废的议案》，同意作废 1,289.64 万股已授予但尚未归属的限制性股票，激励对象由 1,630 人调整为 1,514 人。本集团董事会审议通过《关于调整公司 2022 年限制性股票激励计划限制性股票授予价格的议案》，同意将授予的限制性股票授予价格由 36.72 元/股调整为 36.344 元/股。

6、其他

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

单位：千元

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
已签约但未拨备购置非流动资产	3,074,981	5,596,599

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

A. 纳税争议

于 2023 年 11 月 17 日，本集团之子公司东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司（以下简称“东莞富之源”）收到国家税务总局东莞市税务局洪梅税务分局（“主管税局”）的税务处理决定书（“《决定》”），认定东莞富之源 2012 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日期间（“该期间”）对免税项目增值税不得抵扣进项税额的计算不准确，造成少计增值税不得抵扣进项税额以及多办理增值税增量留抵退税，要求东莞富之源调整转出该期间少计算的不得抵扣进项税额人民币 3.93 亿元，并按照调整结果追缴少缴的增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加及滞纳金合计人民币 1.21 亿元。

东莞富之源对该税务处理决定书存在争议，并已于 2024 年 1 月 15 日向国家税务总局东莞市税务局提起了行政复议申请。同时为满足行政复议的先决条件，东莞富之源于 2023 年 11 月 23 日按照税务处理决定书限定的期限先行缴纳了税款及滞纳金共计人民币 1.21 亿元。

于 2024 年 4 月 17 日，东莞富之源收到国家税务总局东莞市税务局行政复议的决定书（“《复议决定》”），根据《中华人民共和国行政复议法》第六十八条的规定，决定维持主管税局的行政行为。东莞富之源在收到《复议决定》之后，于 2024 年 4 月 28 日依法向东莞市第一人民法院以主管税局及国家税务总局东莞市税务局作为被告，提起行政诉讼，诉请撤销《决定》和《复议决定》，并责令主管税局将东莞富之源缴交的共计 1.21 亿元税款及滞纳金退回给东莞富之源。东莞市第一人民法院于 2024 年 7 月 9 日出具（2024）粤 1971 行初 1185 号受理案件通知书，并于 2024 年 8 月 26 日进行了一审的开庭审理。

于 2025 年 6 月 24 日，东莞富之源收到东莞市第一人民法院出具的（2024）粤 1971 行初 1185 号行政判决书（“《一审判决》”），判决结果为：驳回原告东莞富之源的诉讼请求。东莞富之源在收到《一审判决》之后，已于 2025 年 7 月 8 日依法向广东省东莞市中级人民法院提起上诉，请求撤销《一审判决》，并依法改判支持东莞富之源的一审全部诉讼请求或者将案件发回重审。于 2025 年 10 月 21 日，本案在广东省东莞市中级人民法院进行了开庭审理。

于 2025 年 7 月 31 日，东莞富之源根据 2025 年收到的主管税局的责令限期改正通知书（“《通知书》”）的要求，先行调整了 2012 年 7 月至 2025 年 6 月的增值税申报表，并根据调整结果先行缴纳了自 2022 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日期间的增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加及滞纳金合计人民币 0.86 亿元。东莞富之源本次调整及缴税系履行主管税局的《通知书》的要求，东莞富之源仍将在广东省东莞市中级人民法院二审期间维持一审的诉讼请求（包括请求撤销《决定》、《复议决定》、责令主管税局退回税款及滞纳金等）。

截至本财务报表批准报出日，本案件尚在审理中，一审判决并未生效，本集团结合外部税务专家及法律专家的意见认为，东莞富之源的增值税处理没有违反增值税法的相关规定及税务机关的一般监管口径，相关税务处理符合法律的明确规定。但东莞富之源仍根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》要求的谨慎性原则确认了预计损失，将依据主管税局的《决定》

和《通知书》认定和计算的 2012 年 7 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间内少计的不可抵扣进项税额转出至当期主营业务成本，并同步将补缴的增值税附加税税款及滞纳金计入当期损益，合计对净利润的影响金额为人民币 4.72 亿元。

B. 未决刑事诉讼

于 2024 年 1 月 11 日，本集团之子公司益海（广州）粮油工业有限公司（以下简称“广州益海”）收到淮北市人民检察院淮检刑诉（2023）16 号《起诉书》。起诉书认为：

2008 年到 2014 年间，广州益海、安徽华文国际经贸股份有限公司（以下简称“安徽华文”）和云南惠嘉进出口有限公司（以下简称“云南惠嘉”）三方签订进口棕榈油《中转协议书》。广州益海作为棕榈油中转仓储方，负责储存安徽华文代理云南惠嘉进口的棕榈油。

云南惠嘉与安徽华文签订进口代理协议，安徽华文同云南惠嘉指定的国外供货商签订棕榈油进口合同，按约定云南惠嘉在签订进口合同 2 日内向安徽华文支付货值金额的 5%-10% 作为保证金，安徽华文对外开具信用证垫付货款，云南惠嘉在安徽华文对外承兑或付汇前 5 日向安徽华文支付货款余额，持安徽华文开具的提单(D/O)、货权转让通知书到广州益海转让货权。云南惠嘉的负责人张利华为了更多占用安徽华文信用证额度进口棕榈油，通过向时任安徽华文董事长王民、时任安徽华文副总经理兼财务总监王小虎行贿促使王民、王小虎同意“先货后款”。之后张利华违背与王民的约定，严重超出额度获取货权，同时使用伪造的《对账函》等多种手段掩盖储存在广州益海等仓储单位的棕榈油已被销售的事实，致使王民相信张利华在约定额度内“先货后款”。2012 年 3 月到 2014 年 12 月底，张利华向时任安徽华文棕榈油业务员韩琦行贿，由韩琦配合云南惠嘉员工使用伪造的货权转让通知书取得货权，同时由云南惠嘉员工将盖有私刻广州益海等仓储单位印章的《对账函》提供给韩琦，由韩琦提供给安徽华文财务部门，使安徽华文账面上棕榈油数量与《对账函》上仓储数量一致。

起诉书同时认为，在业务开展期间，张利华安排云南惠嘉员工等人多次向时任广州益海总经理柳德刚、广州益海员工喻平行贿，为云南惠嘉使用伪造货权转让通知书转让货权提供便利。从 2012 年 2 月份开始，张利华提前与柳德刚沟通安排喻平配合应对安徽华文、会计事务所现场核库，柳德刚安排喻平按照云南惠嘉要求去应对现场核库。2008 年至 2014 年期间，张利华为了及时回笼资金，向柳德刚给与回扣，由广州益海以低于国内市场价收购棕榈油，检察机关根据每笔合同单价与大连交易所当日棕榈油市场价格差，认为广州益海以低于市场价购买云南惠嘉的棕榈油并获利人民币 2.54 亿元，其中购买安徽华文代理云南惠嘉棕榈油获利人民币 1.47 亿元。

检察机关据此认为，2008 年到 2014 年期间，上述行为造成安徽华文直接经济损失人民币 32.3 亿元，间接损失人民币 20.15 亿元，其中因广州益海、柳德刚配合实施犯罪造成安徽华文直接经济损失人民币 18.81 亿元，间接损失人民币 11.67 亿元。广州益海、柳德刚为谋取不正当利益在他人实施合同诈骗过程中帮助他人实施犯罪，构成了合同诈骗罪的帮助犯。检察机关同时认为柳德刚非法收受他人财物，为他人谋取利益，应当以非国家工作人员受贿罪追究刑事责任。

于 2024 年 2 月 27 日至 2024 年 3 月 1 日及 2024 年 7 月 3 日至 2024 年 7 月 4 日，本案分别在淮北市中级人民法院进行了一审的第一次及第二次开庭审理。于 2025 年 11 月 19 日，淮北市中级人民法院对本案作出一审开庭判决并出具（2024）皖 06 刑初 3 号刑事判决书（“《一审刑事判决书》”），广州益海被判决构成合同诈骗罪帮助犯，判处有期徒刑人民币 100 万元；对被害单位的经济损失人民币 18.81 亿元与云南惠嘉承担共同退赔责任。广州益海在收到《一审刑事判决书》之后，已于 2025 年 11 月 28 日依法向安徽省高级人民法院提起上诉，请求撤销《一审刑事判决书》，并依法改判广州益海无罪。

截至财务报表批准报出日，本案件尚在审理过程中，一审判决并未生效。本集团结合辩护律师的意见以及广州益海就本案先后委托的十位权威刑法学专家的法律论证一致认为，广州益海不构成合同诈骗罪帮助犯。但广州益海仍根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》的相关规定以及企业会计准则要求的谨慎性原则确认了预计负债。广州益海结合辩护律师及专家律师的意见认为，广州益海为有限责任公司，可以对外依法承担独立法人责任，广州益海以其独立的财产对外承担法律责任。同时，根据法律规定以及已有判例中的退赔责任的法律边界，广州益海合理估计其仅能根据其资产、财务状况承担法律责任，广州益海依据其截至 2025 年 12 月 31 日的账面净资产总额人民币 2.61 亿元对预计负债做出合理估计，全额计提并列报于其他流动负债。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：千元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.30
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2.30
利润分配方案	于 2026 年 4 月 16 日，本公司召开了第三届董事会第十二次会议并通过决议，同意本公司以 2025 年 12 月 31 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记完成的总股本 5,421,591,536 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.30 元（含税），共派发现金股利人民币 1,246,966 千元。

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

无

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：千元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

无

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

无

(2) 其他资产置换

无

4、年金计划

无

5、终止经营

单位：千元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：无

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分成业务单元，本集团有如下 3 个报告分部：

- 1) 厨房食品；
- 2) 饲料原料及油脂科技；
- 3) 其他。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价，该指标与本集团持续经营利润总额是一致的。

分部资产不包括递延所得税资产，分部负债不包括递延所得税负债，原因在于这些资产、负债均由本集团统一管理。经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的市场价格制定。

(2) 报告分部的财务信息

单位：千元

项目	厨房食品	饲料原料及油脂科技	其他	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	150,977,965	92,397,572	1,750,038	-	-	245,125,575
分部间交易收入	-	25,243	1,897,878	-	-1,923,121	-
合营企业和联营企业权益法核算的投资收益	-3,674	10,011	22,420	-	-	28,757
处置联营和合营企业损益	-11,190	3,415	-	-	-	-7,775

资产减值损失	84,853	120,246	5,918	-	-	211,017
信用减值损失	-14,579	3,330	11,568	-	-	319
折旧费和摊销费	2,442,168	1,686,640	222,642	-	-	4,351,450
利润总额	3,386,639	2,247,579	57,782	-803,120	-	4,888,880
所得税费用	-	-	-	1,509,415	-	1,509,415
资产总额	119,973,192	88,536,475	18,513,584	1,697,184	-	228,720,435
负债总额	55,626,873	59,855,704	11,335,907	951,960	-	127,770,444
对合营企业和联营企业的长期股权投资	583,746	214,967	492,338	-	-	1,291,051

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无

(4) 其他说明

地理信息

对外交易收入

单位：千元

主要经营地区	2025 年	2024 年
境内	238,332,021	231,666,740
境外	6,793,554	6,612,669
合计	245,125,575	238,279,409

非流动资产总额

单位：千元

主要经营地区	2025 年	2024 年
境内	78,226,190	78,077,513
境外	21,899	15,981
合计	78,248,089	78,093,494

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

8、其他

无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：千元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	146,447	137,638
1至2年	-	1,808
合计	146,447	139,446

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	-	0%	-	0%	-	-	0%	-	0%	-
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	146,447	100%	-	0%	146,447	139,446	100%	-	0%	139,446
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	146,447	100%	-	0%	146,447	139,446	100%	-	0%	139,446
合计	146,447	100%	-	0%	146,447	139,446	100%	-	0%	139,446

按组合计提坏账准备：

单位：千元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按信用风险特征组合计提坏账准备	146,447	-	0%
合计	146,447	-	0%

确定该组合依据的说明：

按信用风险特征组合

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：千元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：千元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：千元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	5,830	-	5,830	3.98%	-
客户二	5,830	-	5,830	3.98%	-
客户三	5,565	-	5,565	3.80%	-
客户四	5,433	-	5,433	3.71%	-
客户五	5,380	-	5,380	3.67%	-
合计	28,038	-	28,038	19.14%	-

2、其他应收款

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	320,000
其他应收款	32,525,121	38,060,858
合计	32,525,121	38,380,858

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：千元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：无

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：千元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况：

单位：千元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：无

其他说明：无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：千元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
青岛嘉里花生油有限公司	-	100,000
上海嘉里粮油工业有限公司	-	220,000
合计	-	320,000

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：千元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：无

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：千元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况：

单位：千元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：无

其他说明：无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：千元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	32,580,847	38,137,214
押金及保证金	208	155
其他	96	886
合计	32,581,151	38,138,255

2) 按账龄披露

单位：千元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	32,580,971	38,112,853
1至2年	66	124
2至3年	76	814
3年以上	38	24,464
3至4年	25	1,089
4至5年	5	31
5年以上	8	23,344
合计	32,581,151	38,138,255

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：千元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	-	0%	-	0%	-	24,514	0.06%	24,514	100.00%	-
其中：										
按组合计提坏账准备	32,581,151	100.00%	56,030	0.17%	32,525,121	38,113,741	99.94%	52,883	0.14%	38,060,858

其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	32,581,151	100.00%	56,030	0.17%	32,525,121	38,113,741	99.94%	52,883	0.14%	38,060,858
合计	32,581,151	100.00%	56,030	0.17%	32,525,121	38,138,255	100.00%	77,397	0.20%	38,060,858

按组合计提坏账准备：

单位：千元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方往来款	32,580,847	56,030	0.17%
押金及保证金	208	-	-
其他	96	-	-
合计	32,581,151	56,030	

确定该组合依据的说明：按信用风险特征组合

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：千元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	52,883	-	24,514	77,397
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	3,147	-	-	3,147
本期转回	-	-	-24,514	-24,514
2025 年 12 月 31 日余额	56,030	-	-	56,030

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：千元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	77,397	3,147	-24,514	-	-	56,030
合计	77,397	3,147	-24,514	-	-	56,030

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：千元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
河北益海利丰粮油有限公司	24,514	款项收回	银行回款	经营情况不佳
合计	24,514			

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：千元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：千元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：千元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	12,806,614	6个月以内	39.31%	6,403
第二名	往来款	2,868,094	6个月以内	8.80%	1,434
第三名	往来款	1,428,046	6个月以内	4.38%	2,428
第四名	往来款	968,202	6个月以内	2.97%	290
第五名	往来款	785,368	6个月以内	2.41%	236
合计		18,856,324		57.87%	10,791

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：千元

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	32,573,501
情况说明	无

其他说明：无

3、长期股权投资

单位：千元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	75,370,065	1,233,663	74,136,402	73,970,302	434,507	73,535,795

对联营、合营企业投资	1,228,986	-	1,228,986	1,128,966	-	1,128,966
合计	76,599,051	1,233,663	75,365,388	75,099,268	434,507	74,664,761

(1) 对子公司投资

单位：千元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
上海嘉里食品工业有限公司	8,480,433	-	-	-	-	1,322	8,481,755	-
嘉里粮油(天津)有限公司	6,265,072	-	-	-	-	2,640	6,267,712	-
南海油脂工业(赤湾)有限公司	2,790,889	-	-	-	-	1,774	2,792,663	-
Wilmar Trading (Asia)Pte. Ltd.	2,531,793	-	-	-	-	-	2,531,793	-
益海(泰州)粮油工业有限公司	2,337,288	-	-	-	-	1,837	2,339,125	-
嘉里粮油(防城港)有限公司	2,157,691	-	-	-	-	240	2,157,931	-
嘉里粮油(青岛)有限公司	1,543,555	-	601,565	-	-	1,986	2,147,106	-
秦皇岛金海食品工业有限公司	1,489,494	-	-	-	-	725	1,490,219	-
益海嘉里(富裕)生物科技有限公司	1,446,836	-	-	-	-	1,347	1,448,183	-
Wilmar Trading (China)Pte. Ltd.	1,447,040	-	-	-	-	-	1,447,040	-
秦皇岛金海粮油工业有限公司	1,344,213	-	-	-	-	1,994	1,346,207	-
嘉里粮油(营口)有限公司	1,214,401	-	-	-	-	1,183	1,215,584	-
益海嘉里粮油(深圳)有限公司	1,175,604	-	-	-	-	-	1,175,604	-

丰益高分子材料（连云港）有限公司	1,019,709	-	-	-	-	2,339	1,022,048	-
大海粮油工业（防城港）有限公司	993,750	-	-	-	-	2,628	996,378	-
益海（周口）粮油工业有限公司	958,219	-	-	-	-	3,061	961,280	-
益海（连云港）粮油工业有限公司	954,108	-	-	-	-	1,615	955,723	-
泉州福海粮油工业有限公司	946,619	-	-	-	-	1,403	948,022	-
益海嘉里（广州）食品工业有限公司	936,667	-	-	-	-	2,140	938,807	-
辽宁益海嘉里淀粉科技有限公司	929,912	-	-	-	-	2,143	932,055	-
益海嘉里（武汉）粮油工业有限公司	882,241	-	-	-	-	2,137	884,378	-
益海嘉里（周口）生物科技有限公司	820,861	-	-	-	-	1,902	822,763	-
益海嘉里（重庆）粮油有限公司	747,519	-	-	-	-	2,500	750,019	-
丰厨（昆山）食品有限公司	541,124	-	200,000	-	-	310	741,434	-
益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司	728,632	-	-	-	-	1,324	729,956	-
上海嘉里粮油工业有限公司	724,114	-	-	-	-	-	724,114	-
益海嘉里（兴平）食品工业有限公司	685,117	-	-	-	-	1,723	686,840	-
丰厨（廊坊）食品有限公司	671,021	-	-	-	-	569	671,590	-
丰益（上海）生物技术研发中心有限公司	660,308	-	-	-	-	1,532	661,840	-

益海嘉里 (秦皇岛) 粮油工业有 限公司	650,931	-	-	-	-	256	651,187	-
嘉里粮油 (四川)有 限公司	638,617	-	-	-	-	53	638,670	-
益海(石家 庄)粮油工 业有限公司	634,115	-	-	-	-	2,259	636,374	-
益海嘉里 (富裕)能 源有限公司	635,331	-	-	-	-	355	635,686	-
丰益表面活 性材料(连 云港)有限 公司	628,488	-	-	-	-	932	629,420	-
山西金龙鱼 梁汾醋业有 限公司	428,000	-	200,000	-	-	296	628,296	-
金龙鱼金厨 (广东)调 味食品有限 公司	449,807	-	166,450	-	-	520	616,777	-
丰益油脂科 技(连云 港)有限公 司	615,050	-	-	-	-	699	615,749	-
益海嘉里 (温州)粮 油食品有限 公司	572,657	-	-	-	-	816	573,473	-
益海嘉里 (青岛)食 品工业有限 公司	567,157	-	-	-	-	504	567,661	-
益海(烟 台)粮油工 业有限公司	560,638	-	-	-	-	896	561,534	-
益海嘉里 (南昌)粮 油食品有限 公司	539,991	-	-	-	-	1,248	541,239	-
益海嘉里 (兖州)粮 油工业有限 公司	538,241	-	-	-	-	1,405	539,646	-
东莞益海嘉 里淀粉有限 公司	428,797	-	100,000	-	-	1,492	530,289	-
深圳南天油 粕工业有限 公司	495,374	-	-	-	-	359	495,733	-
Yihai Kerry (Hong Kong) Limited	486,018	-	-	-	-	-	486,018	-

益海嘉里 (哈尔滨) 粮油食品工业有限公司	449,502	-	-	-	-	3,768	453,270	-
益海(广 汉)粮油饲料有限公司	437,629	-	-	-	-	1,895	439,524	-
东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司	430,130	-	-	-	-	1,517	431,647	-
丰益油脂科技(东莞)有限公司	383,391	-	-	-	-	933	384,324	-
益海嘉里 (沈阳)粮油食品工业有限公司	382,754	-	-	-	-	497	383,251	-
秦皇岛金海特种食用油工业有限公司	356,982	-	-	-	-	590	357,572	-
益海嘉里 (太原)粮油食品工业有限公司	347,328	-	300	-	-	887	348,515	-
潮州亚太燃油仓储有限公司	330,125	-	9,000	-	-	415	339,540	-
益海嘉里 (富裕)粮油食品工业有限公司	335,913	-	-	-	-	1,069	336,982	-
益海嘉里 (开封)食品工业有限公司	324,543	-	-	-	-	-227	324,316	-
益海嘉里 (青岛)风味油脂有限公司	310,434	-	-	-	-	-389	310,045	-
益海嘉里 (霸州)食品工业有限公司	308,378	-	-	-	-	315	308,693	-
益海嘉里 (湖南)粮油食品有限公司	302,252	-	-	-	-	1,556	303,808	-
益海嘉里 (合肥)粮油工业有限公司	301,924	-	-	-	-	32	301,956	-
益海嘉里 (德州)粮油工业有限	291,171	-	-	-	-	374	291,545	-

公司									
益海嘉里（昆山）食品工业有限公司	279,191	-	-	-	-	2,249	281,440	-	-
益海嘉里（淮安）粮油工业有限公司	272,113	-	-	-	-	1,985	274,098	-	-
益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司	270,796	-	-	-	-	1,436	272,232	-	-
益海嘉里（白城）粮油食品工业有限公司	262,053	-	-	-	-	845	262,898	-	-
益海嘉里（盘锦）食品工业有限公司	258,100	-	-	-	-	1,615	259,715	-	-
益海（昌吉）粮油工业有限公司	254,817	-	-	-	-	936	255,753	-	-
益海（防城港）大豆工业有限公司	253,513	-	-	-	-	256	253,769	-	-
丰益醇工业（连云港）有限公司	249,959	-	-	-	-	122	250,081	-	-
浙江益海嘉里食品工业有限公司	247,493	-	-	-	-	1,168	248,661	-	-
金桥丰益氯碱（连云港）有限公司	223,188	-	-	-	-	740	223,928	-	-
益海嘉里（启东）粮油工业有限公司	207,870	-	-	-	-	219	208,089	-	-
上海益嘉物流有限公司	-	-	206,800	-	-	-	206,800	-	-
益海嘉里（郑州）食品工业有限公司	201,474	-	-	-	-	851	202,325	-	-
丰厨（兴平）食品有限公司	200,218	-	-	-	-	207	200,425	-	-
丰益油脂科技（天津）有限公司	199,843	-	-	-	-	414	200,257	-	-
丰益生物科技（江西）	198,128	-	-	-	-	859	198,987	-	-

有限公司									
丸庄金龙鱼（泰州）食品工业有限公司	191,424	-	-	-	-	497	191,921	-	-
昆山益嘉粮食工业有限公司	187,696	-	-	-	-	117	187,813	-	-
益海嘉里食品营销有限公司	146,760	-	-	-	-	36,132	182,892	-	-
益海嘉里（泉州）粮油食品工业有限公司	179,290	-	-	-	-	1,052	180,342	-	-
丰益（连云港）科技有限公司	-	-	171,000	-	-	-	171,000	-	-
益海嘉里（广州）物流供应链有限公司	170,449	-	-	-	-	-86	170,363	-	-
益海嘉里（北京）粮油食品工业有限公司	167,301	-	-	-	-	1,587	168,888	-	-
丰益生物科技（江苏）有限公司	168,175	-	-	-	-	661	168,836	-	-
益海嘉里（秦皇岛）特种油脂有限公司	165,000	-	-	-	-	-	165,000	-	-
益海（佳木斯）粮油工业有限公司	162,724	-	-	-	-	763	163,487	-	-
益海嘉里（吉安）粮油食品有限公司	161,965	-	-	-	-	1,364	163,329	-	-
益海嘉里（成都）粮食工业有限公司	162,232	-	-	-	-	309	162,541	-	-
益海嘉里（荆州）粮油工业有限公司	161,519	-	-	-	-	464	161,983	-	-
益海（盐城）粮油工业有限公司	156,167	-	-	-	-	-312	155,855	-	-
益海晨科（上海）农业有限公司	138,258	-	15,000	-	-	-	153,258	-	-
丰海（连云港）水稻生	98,000	-	53,898	-	-	-	151,898	-	-

物科技有限 公司									
益海嘉里 (上海) 国 际贸易有限 公司	145,807	-	-	-	-	867	146,674	-	-
益海嘉里 (安徽) 粮 油工业有限 公司	141,093	-	-	-	-	3,431	144,524	-	-
丰厨(周 口) 食品有 限公司	140,000	-	-	-	-	-	140,000	-	-
益海嘉里 (盘锦) 粮 油工业有限 公司	137,949	-	-	-	-	-278	137,671	-	-
Lassiter Limited	124,445	-	-	-	-	-	124,445	-	-
益海嘉里 (秦皇岛) 发酵蛋白有 限公司	122,400	-	-	-	-	-	122,400	-	-
益海嘉里 (昆明) 食 品工业有限 公司	117,844	-	-	-	-	1,439	119,283	-	-
益海(周 口) 小麦工 业有限公司	117,975	-	-	-	-	1,023	118,998	-	-
丰厨(济 宁) 食品有 限公司	113,443	-	-	-	-	-	113,443	-	-
益海嘉里 (安阳) 食 品工业有限 公司	110,231	-	-	-	-	1,886	112,117	-	-
益海嘉里 (密山) 粮 油工业有限 公司	110,077	-	-	-	-	822	110,899	-	-
益海嘉里 (济宁) 粮 油食品有限 公司	100,000	-	-	-	-	1,652	101,652	-	-
益海嘉里 (岳阳) 粮 油工业有限 公司	99,323	-	-	-	-	1,214	100,537	-	-
益海嘉里食 品工业(天 津)有限公 司	97,343	-	-	-	-	758	98,101	-	-
益海(连云 港) 特种油 脂有限公司	94,986	-	-	-	-	515	95,501	-	-
益海嘉里	93,200	-	-	-	-	-	93,200	-	-

(周口)食品工业有限公司									
丰益(佳木斯)食品工业有限公司	90,267	-	-	-	-	80	90,347	-	-
益海嘉里(海南)食品工业有限公司	67,499	-	20,000	-	-	240	87,739	-	-
益海嘉里(贵港)粮油食品有限公司	84,879	-	-	-	-	219	85,098	-	-
连云港环海化工有限公司	84,596	-	-	-	-	-	84,596	-	-
益海嘉里(方正)粮油工业有限公司	83,399	-	-	-	-	437	83,836	-	-
深圳市德立安食品有限公司	81,705	-	-	-	-	436	82,141	-	-
丰厨(温州)食品有限公司	80,255	-	-	-	-	-	80,255	-	-
益海嘉里(吉林)粮油食品工业有限公司	78,894	-	-	-	-	869	79,763	-	-
丰厨(淮安)食品有限公司	78,600	-	-	-	-	-	78,600	-	-
益海嘉里食品科技有限公司	65,528	-	-	-	-	6,973	72,501	-	-
丰益油脂科技有限公司	63,810	-	-	-	-	8,171	71,981	-	-
丰厨(贵阳)食品有限公司	69,610	-	-	-	-	-	69,610	-	-
丰厨(霸州)食品有限公司	67,580	-	-	-	-	-	67,580	-	-
益海晨科(福建)农业有限公司	67,242	-	-	-	-	62	67,304	-	-
丰厨(陕西)食品科技有限公司	66,483	-	-	-	-	21	66,504	-	-
上海益海商贸有限公司	64,132	-	-	-	-	-	64,132	-	-
益海嘉里(开原)粮油食品工业	64,083	-	-	-	-	-	64,083	-	-

有限公司									
丰海（盘锦）水稻生物科技有限公司	63,171	-	-	-	-	96	63,267	-	
益海嘉里（天津）国际贸易有限公司	63,045	-	-	-	-	-	63,045	-	
益海嘉里食品（昆山）有限公司	61,052	-	-	-	-	62	61,114	-	
益嘉丰厨（杭州）食品有限公司	60,069	-	-	-	-	104	60,173	-	
益海嘉里（防城港）生物科技有限公司	59,137	-	-	-	-	80	59,217	-	
益海嘉里（泰州）生物科技有限公司	57,600	-	-	-	-	-	57,600	-	
益海嘉里（上海）巧克力有限责任公司	55,564	-	-	-	-	104	55,668	-	
益海嘉里（惠州）包装科技有限公司	54,001	-	-	-	-	237	54,238	-	
益海（佳木斯）生物质能发电有限公司	52,684	-	-	-	-	-	52,684	-	
益海嘉里（泰安）油脂工业有限公司	50,122	-	-	-	-	866	50,988	-	
益海（连云港）实业开发有限公司	44,882	-	-	-	-	-	44,882	-	
益海嘉里（盘锦）物流有限公司	43,731	-	-	-	-	396	44,127	-	
益江（张家港）粮油工业有限公司	43,666	-	-	-	-	236	43,902	-	
益海嘉里（成都）食品工业有限公司	43,197	-	-	-	-	-	43,197	-	
益海（富锦）粮油工	2,322	-	40,000	-	-	63	42,385	-	

业有限公司									
益海嘉里（江西）科技有限公司	38,788	-	-	-	-	52	38,840	-	-
丰益（上海）信息技术有限公司	32,600	-	-	-	-	2,651	35,251	-	-
益海嘉里（青岛）风味食品应用创新中心有限公司	33,539	-	-	-	-	80	33,619	-	-
益海嘉里（上海）生物科技有限公司	30,745	-	-	-	-	2,501	33,246	-	-
益海嘉里（北京）贸易有限公司	32,903	-	-	-	-	323	33,226	-	-
丰益生物科技（上海）有限公司	30,330	-	-	-	-	176	30,506	-	-
丰益油脂科技产业发展（连云港）有限公司	15,000	-	15,500	-	-	-	30,500	-	-
益海嘉里（防城港）食品工业有限公司	30,000	-	-	-	-	-	30,000	-	-
益海嘉里（连云港）生物科技有限公司	29,628	-	-	-	-	163	29,791	-	-
丰厨（上海）供应链管理有限公司	-	-	28,800	-	-	-	28,800	-	-
益嘉丰厨（重庆）食品有限公司	25,702	-	-	-	-	-202	25,500	-	-
丰益油脂科技供应链管理（广州）有限公司	-	-	23,000	-	-	507	23,507	-	-
益海嘉里（石家庄）食品工业有限公司	23,000	-	-	-	-	-	23,000	-	-
秦皇岛金海生物科技有限公司	22,791	-	-	-	-	-	22,791	-	-
乐益丰（上海）企业发展有限公司	-	-	20,000	-	-	-	20,000	-	-
丰厨（沈阳）食品科	20,042	-	-	-	-	-42	20,000	-	-

技有限公司									
丰益（盘锦）新能源发电有限公司	19,783	-	-	-	-	-	-	19,783	-
益海嘉里（石家庄）荞麦制品有限公司	19,749	-	-	-	-	-	-	19,749	-
益海嘉里（张家口）食品工业有限公司	18,666	-	-	-	-	104	-	18,770	-
丰益牧原油脂科技（南阳）有限公司	15,300	-	-	-	-	-	-	15,300	-
益海嘉里（盘锦）生物质能发电有限公司	14,834	-	-	-	-	-	-	14,834	-
益海嘉里（周口）面业有限公司	14,300	-	-	-	-	-	-	14,300	-
丰厨（上海）餐饮管理有限公司	13,777	-	-	-	-	42	-	13,819	-
益海嘉里海世（青岛）食品有限公司	11,639	-	-	-	-	80	-	11,719	-
厦门中鹭植物油有限公司	21,269	-	-	-	-10,000	-	-	11,269	10,000
丰益再生资源（天津）有限公司	10,620	-	-	-	-	289	-	10,909	-
益海嘉里狮王（上海）清洁科技有限公司	5,171	-	5,100	-	-	11	-	10,282	-
益海嘉里（海南）国际贸易有限公司	10,171	-	-	-	-	96	-	10,267	-
益海嘉里（澄迈）商贸有限公司	10,160	-	-	-	-	-160	-	10,000	-
丰厨（南昌）食品有限公司	10,000	-	-	-	-	-	-	10,000	-
益海嘉里（兴平）食品科技有限公司	9,700	-	-	-	-	-	-	9,700	-

丰厨（廊坊）食品科技有限公司	7,500	-	-	-	-	-	7,500	-
丰厨（上海）食品科技有限公司	7,136	-	-	-	-	77	7,213	-
丰厨（上海）健康食品有限公司	7,000	-	-	-	-	-	7,000	-
丰益（天津）反刍饲料研发有限公司	6,600	-	-	-	-	-	6,600	-
益海嘉里（无锡）数字科技有限公司	5,399	-	-	-	-	429	5,828	-
益海嘉里（茂名）食品工业有限公司	3,577	-	-	-	-	1,142	4,719	-
丰厨（昆山）食品科技有限公司	4,600	-	-	-	-	-	4,600	-
丰颖（上海）物业服务服务有限公司	3,792	-	-	-	-	139	3,931	-
深圳南海粮食工业有限公司	2,607	-	-	-	-	1,264	3,871	-
Yihai Kerry-Hyseas Trading Limited	3,760	-	-	-	-	-	3,760	-
东莞市富之源饲料蛋白开发有限公司	2,327	-	-	-	-	500	2,827	-
丰厨（天津）投资有限公司	1,746	-	-	-	-	824	2,570	-
益海富嘉（陕西）供应链管理有限公司	2,550	-	-	-	-	-	2,550	-
益海嘉里金龙鱼（泰州）调味食品有限公司	2,000	-	-	-	-	-	2,000	-
益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	1,342	-	-	-	-	649	1,991	-
益海嘉里（东莞）食品科技工业	1,664	-	-	-	-	-	1,664	-

有限公司									
益海晨科 (南宁)农业有限公司	613	-	-	-	-	279	892	-	
Wilmar China New Investments Pte. Ltd.	6,051	-	-	-5,289	-	-	762	-	
益海嘉里中 鸿(泰州) 生物科技有 限公司	582	-	-	-	-	-	582	-	
益海嘉里 (上海)职 业技能培 训有限公 司	500	-	-	-5	-	-	495	-	
益海嘉里 (潮州)饲 料蛋白开 发有限公 司	331	-	-	-	-	150	481	-	
河北益海利 丰粮油有 限公司	481	2,999	24,520	-	-24,775	240	466	27,774	
益海顺丰 (上海)供 应链科技 有限公 司	973	-	-	-	-	-516	457	-	
益海嘉里鲁 丰(临沂) 包装科技 有限公 司	203	-	-	-	-	252	455	-	
益海嘉里 (潮州)食 品工业有 限公 司	229	-	-	-	-	184	413	-	
益海顺丰 (杭州)供 应链有限 公 司	68	-	-	-	-	208	276	-	
陕西益海嘉 里物流有 限公 司	172	-	-	-	-	96	268	-	
广州益海供 应链有限 公 司	-	-	-	-	-	266	266	-	
益海嘉里德 立安(上 海)食品有 限公司(曾 用名:上海 赛梦食品 有限公 司)	160	-	-	-	-	80	240	-	

武汉益嘉供应链有限公司	-	-	-	-	-	240	240	-
丰厨（青岛）食品有限公司	41	-	-	-	-	62	103	-
益海顺丰（深圳）供应链有限公司	75	-	-	-	-	28	103	-
昆山益嘉供应链有限公司	-	-	-	-	-	88	88	-
益海顺丰（周口）供应链有限公司	27	-	-	-	-	42	69	-
益海嘉里富祥（富裕）食品工业有限公司	-	-	-	-	-	69	69	-
益海（广州）粮油工业有限公司	765,426	-	-	-	-764,381	-1,045	-	764,381
青岛嘉里花生油有限公司	601,565	-	-	-601,565	-	-	-	-
益海嘉里（安徽）食品工业有限公司	60,000	-	-	-60,000	-	-	-	-
丰益（盘锦）香兰素有限公司	2,700	-	-	-2,700	-	-	-	-
益海嘉里（茂名）粮油工业有限公司	230	-	-	-	-	-230	-	-
扎赉特旗荷丰农业有限公司	1,026	-	-	-	-	-1,026	-	-
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	-	-	-	-	-	-	-	-
内蒙古荷丰农业股份有限公司	-	431,508	-	-	-	-	-	431,508
合计	73,535,795	434,507	1,900,933	-669,559	-799,156	168,389	74,136,402	1,233,663

(2) 对联营、合营企业投资

单位：千元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法 下确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
益海嘉里英联马利投资有限公司	379,249	-	24,500	-	-3,888	-60	-	-	-	-	399,801	-
科莱恩丰益脂肪胺（连云港）有限公司	151,753	-	-	-	5,374	-	-	-	-	-	157,127	-
泰州杨湾益嘉港务有限公司	71,521	-	-	-	-234	-	-	-	-	-	71,287	-
重庆江津港务有限公司	60,000	-	-	-	2,345	-	-	-	-	-	62,345	-
益海嘉里家乐氏食品（昆山）有限公司	55,023	-	-	-	225	-	-	-	-	-	55,248	-
益海嘉里家乐氏食品（上海）	39,198	-	-	-	14,552	-	-	-	-	-	53,750	-

有限公司												
新华扬益海嘉里（富裕）生物科技有限公司	-	-	40,000	-	-25	-	-	-	-	-	39,975	-
周口天天向上丰厨央厨食品有限公司	-	-	4,900	-	-3,121	-	-	-	-	-	1,779	-
喀春益海（喀什）供应链管理有限公司	-	-	429	-	128	-	-	-	-	-	557	-
陕西伊明丰厨食品科技有限公司	-	-	2,450	-	-2,450	-	-	-	-	-	-	-
丰厨（周口）食品科技有限公司（曾用名：越秀丰厨（周口）食品科技有限公司）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	756,744	-	72,279	-	12,906	-60	-	-	-	-	841,869	-

二、联营企业												
泰州永安港务有限公司	129,045	-	-	-	19,400	-	-	-15,908	-	-	132,537	-
东莞深赤湾港务有限公司	108,609	-	-	-	2,470	-	-	-4,679	-	-	106,400	-
温州港益嘉港务有限公司	50,573	-	-	-	-3	-	-	-	-	-	50,570	-
富祥益海嘉里(富裕)生物科技有限公司	-	-	27,857	-	-576	-	-	-	-	-	27,281	-
至灿丰厨(重庆)食品有限公司	28,300	-	4,500	-	-7,224	-	-	-	-	-	25,576	-
元力益海嘉里(福建)循环技术有限公司	17,697	-	-	-	285	-	-	-	-	-	17,982	-
益海嘉里(秦皇岛)植物蛋白科技有限公司	8,909	-	-	-	2,826	-	-	-1,550	-	-	10,185	-
上海丰益华明泰科	9,777	-	-	-	-2,393	-	-	-	-	-	7,384	-

技有 限公 司												
杭州 城市 大脑 应用 科技 有限 公司	-	-	4,044	-	-234	-	-	-	-	-	3,810	-
广州 满分 丰厨 食品 科技 有限 公司	-	-	3,000	-	-651	-	-	-	-	-	2,349	-
青岛 能源 益海 热电 有限 公司	1,855	-	-	-	87	-	-	-	-	-	1,942	-
益海 添丰 贸易 (深 圳) 有限 公司	2,588	-	-	-	275	-	-	-1,762	-	-	1,101	-
万淇 丰益 (泰 州) 生物 科技 有限 公司	14,869	-	-	-14,814	-55	-	-	-	-	-	-	-
粮贸 通 (大 连) 网络 电子 商务 有限 公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	372,222	-	39,401	-14,814	14,207	-	-	-23,899	-	-	387,117	-
合计	1,128,966	-	111,680	-14,814	27,113	-60	-	-23,899	-	-	1,228,986	-

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：千元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	582,627	577,634	552,766	555,359
其他业务	21,795	-	30,631	-
合计	604,422	577,634	583,397	555,359

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：千元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型						
其中：						
咨询服务收入	582,627	577,634	-	-	582,627	577,634
租赁收入	21,795	-	-	-	21,795	-
按经营地区分类						
其中：						
境内	600,541	573,925	-	-	600,541	573,925
境外	3,881	3,709	-	-	3,881	3,709
市场或客户类型						
其中：						
合同类型						
其中：						
按商品转让的时间分类						
其中：						
在某一时段内确认收入	604,422	577,634	-	-	604,422	577,634
按合同期限分类						
其中：						
按销售渠道分类						
其中：						

合计	604,422	577,634	-	-	604,422	577,634
----	---------	---------	---	---	---------	---------

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明：无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0 千元。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：千元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：无

5、投资收益

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	4,054,723	1,859,886
权益法核算的长期股权投资收益	27,113	98,453
处置交易性金融资产取得的投资收益	71,971	111,360
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	24,200	24,200
处置子公司取得的投资收益/（损失）	1,529	-65,330
处置联营合营公司取得的投资收益	3,415	393,817
利率衍生金融工具投资收益	-	156
合计	4,182,951	2,422,542

6、其他

无

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-36,260	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策	331,750	

规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,208,686	主要产生于正常经营活动中用来管理商品价格和外汇风险的衍生工具，以及结构性存款和权益性金融资产的损益。其中的衍生工具因未完全满足套期会计的要求，因此在会计角度属于非经常性损益。从业务角度，所有期货损益的已实现部分应计入主营业务毛利，未实现部分应随着未来现货销售而同步计入主营业务毛利。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,192	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	264	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-1,386	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-12,942	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-860,399	2025 年度主要是预计诉讼损失的计提及处置子公司的损益。
减：所得税影响额	293,848	
少数股东权益影响额（税后）	38,817	
合计	308,240	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.32%	0.58	0.58
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.99%	0.52	0.52

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无